

# RAPPORT ANNUEL 2017



# PAYS D'INTERVENTION



# SOMMAIRE

RAPPORT MORAL	4
FRANCE	6
BENIN	8
BURUNDI	10
GUINEE	12
SENEGAL	14
BURKINA FASO	17
RAPPORT FINANCIER 2017	18
BUDGET PREVISIONNEL 2018	24
ORIENTATIONS 2018	26
L'EQUIPE D'ESSENTIEL	28
NOTES	29

# RAPPORT MORAL



François MELON, président

L'année 2017, a permis à ESSENTIEL, malgré des réalités parfois complexes, de réaffirmer ses valeurs dans la relation avec ses partenaires. Solidarité et démocratie, respect de l'autonomie et de la responsabilité de chacun, réciprocité et équilibre des partenariats – des mots auxquels l'association s'est attachée à donner un sens dans la conduite de ses actions.

## AGENDA MONDIAL - LA PROMOTION DE LA COUVERTURE SANITAIRE UNIVERSELLE

À l'occasion de son 70e anniversaire, et pour la Journée mondiale de la santé célébrée le 7 avril 2018, l'OMS lance un appel aux dirigeants mondiaux pour qu'ils prennent des mesures concrètes pour améliorer la santé de tous.

Le but de la couverture universelle en matière de santé est de faire en sorte que tous les individus aient accès aux services de santé sans encourir de difficultés financières. Pour cela il faut :

- un système de santé solide, efficace et bien géré ;
- des soins à un coût abordable ;
- l'accès aux médicaments et technologies médicales ;
- des personnels de santé en nombre suffisant, bien formés et motivés.

Focus sur les Objectifs de Développement Durable (ODD) 2015-2030 :

**1 PAS DE PAUVRETÉ**



**ODD 1.3** Mettre en place des systèmes et mesures de protection sociale pour tous, adaptés au contexte national, y compris des socles de protection sociale, et faire en sorte que, d'ici à 2030, une part importante des pauvres et des personnes vulnérables en bénéficient

**3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE**



**ODD 3.8** Faire en sorte que chacun bénéficie d'une couverture sanitaire universelle, comprenant une protection contre les risques financiers et donnant accès à des services de santé essentiels de qualité et à des médicaments et vaccins essentiels sûrs, efficaces, de qualité et d'un coût abordable

ESSENTIEL s'est engagée depuis de nombreuses années dans la promotion de la Couverture Sanitaire Universelle. L'agenda international conforte notre projet associatif et renforce notre volonté d'aller de l'avant dans la construction d'un dialogue pluri-acteurs à même de répondre aux enjeux. Nos projets illustrent notre capacité et celle de nos partenaires à inscrire notre action au niveau national tout en conservant un ancrage de proximité sur les territoires.

## UNE ANNÉE D'ENGAGEMENT...

ESSENTIEL tient à saluer tous ceux qui, de près ou de loin, ont contribué à faire vivre notre projet associatif.

A ce titre, l'implication de nos partenaires sur le terrain, l'expertise de nos bénévoles, la mobilisation de l'équipe salariée, l'appui de nos stagiaires et volontaires, le soutien de nos membres, de nos donateurs et de nos partenaires financiers, ont chacun, contribué à renforcer l'accès à la santé pour tous et à lutter contre les exclusions et les inégalités sanitaires, sociales, économiques, à l'éducation à la citoyenneté, à la préservation et au développement du lien social.

## 2017, EN BREF...

En Guinée et au Bénin, 2017 a été une année de lancement effectif des activités (professionnalisation, structuration et harmonisation des pratiques des acteurs mutualistes, mise en place de systèmes d'information et de gestion performants, médecine-conseil, recherche-actions, qualité de l'offre de soins, plaidoyers nationaux...) de deux nouveaux projets triennaux. La dynamique que souhaite impulser ESSENTIEL avec ses partenaires doit conforter l'évolution de posture de nos partenaires et l'ancrage national de notre démarche commune vers la Couverture Sanitaire Universelle.

Au Burundi, ESSENTIEL, par son appui au poste de santé de proximité créé à Rumonge, a conforté la dynamique d'amélioration de la santé sexuelle et reproductive des mareyeuses et pêcheurs du lac Tanganyika aux côtés de la SWAA. L'année 2017 a vu les activités de prévention et de dépistage et la fréquentation du poste de santé se renforcer.

A Rufisque (Sénégal) et à Nantes, les premières initiatives ont été engagées nous permettant de passer de la phase étude à la mise en œuvre avec les premiers partenaires nantais et rufisquois. La dynamique est engagée – pratique sportive dans le parcours scolaire, amélioration des pratiques nutritionnelles – Case des Tout-Petits, échanges entre professionnels de la petite enfance. Des approches nouvelles de coopération sont proposées avec la mise en place d'un cadre de concertation pluri-acteurs.



« La couverture sanitaire universelle repose sur la conviction selon laquelle la santé n'est pas un privilège mais un droit humain. », Dr TEDROS, Directeur général de l'OMS



De nouvelles collaborations sont à l'étude. Au Burkina-Faso, une mission exploratoire a eu lieu en novembre 2017 sur les problématiques de santé maternelle et néo-natale. Cette mission en réponse à la demande des communautés villageoises de Gori a permis de valider la justification de la mise en place d'une maternité. Les rencontres effectuées ont souligné la nécessité d'envisager une action de fond (formation, amélioration de la qualité des soins, promotion de la santé, nutrition...).

## UNE PRÉSENCE DANS LES RÉSEAUX LOCAUX ET NATIONAUX

Parce qu'ils permettent un enrichissement mutuel et l'émergence de projets partagés, nous poursuivons et développons notre implication dans les réseaux au niveau local, régional et national.

ESSENTIEL s'est engagée au sein de différents réseaux depuis plusieurs années, Maison des Citoyens du Monde, F3E, Réseau Education et Solidarité (RES), PROJEG (Programme Concerté de Renforcement des Capacités des Organisations de la Société Civile et de la Jeunesse Guinéennes).

En 2017, ESSENTIEL a intégré deux nouveaux réseaux associatifs : la Ligue de l'Enseignement, Fédération de Loire-Atlantique (FAL 44) et le Comité Français pour la Solidarité Internationale (CFSI). L'association s'est également impliquée cette année dans la création d'un réseau régional multi-acteurs (RRMA) dédié à la coopération internationale et à la solidarité.

La Ligue de l'Enseignement, Fédération de Loire-Atlantique, est un mouvement d'éducation populaire, dont l'objectif est d'encourager toutes les initiatives ayant trait à la formation et à l'éducation. ESSENTIEL a rejoint la FAL 44 lorsqu'elle a créé une mission de service civique au sein de l'équipe pour élargir les ressources humaines de l'association, notamment dans sa démarche d'Education à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale (ECSI), du festival Pastille. La FAL 44 offre à ESSENTIEL un encadrement adapté vis-à-vis du service civique et un réseau d'acteurs sur le territoire local avec lequel nous espérons pouvoir impulser des synergies.

Le CFSI regroupe 24 organisations agissant pour la solidarité internationale. Les membres du CFSI s'unissent pour affronter ensemble et avec leurs partenaires les enjeux du futur :

- la justice sociale pour réduire la pauvreté et les inégalités croissantes ;
- l'économie au service de l'Homme et non pas l'inverse ;
- le partage équitable et la gestion durable des ressources naturelles de la planète.

Tout en partageant ces valeurs au sein du CFSI, ESSENTIEL a à cœur de valoriser son engagement au sein du collectif en

- échangeant sur les dynamiques de renforcement de l'accès à la santé et à la protection sociale, notamment en milieu rural – passerelles thématiques entre alimentation et prévention, agriculture et santé, économie et santé des travailleurs ;
- contribuant à la réflexion collective sur des sujets transversaux - changements sociaux, dynamiques de plaidoyer, dynamiques pluri-acteurs et évolution de la coopération internationale.



« Tous les chemins mènent à la couverture sanitaire universelle, et c'est la première de nos priorités à l'OMS. Pour moi, la principale question à ce sujet est d'ordre éthique. Acceptons-nous que notre prochain puisse mourir parce qu'il est pauvre? Ou que des millions de familles soient acculées à la pauvreté du fait de dépenses de santé catastrophiques et du manque de protection contre le risque financier? La couverture sanitaire universelle est un droit fondamental de la personne », Dr TEDROS, Directeur général de l'OMS

# FRANCE : EDUCATION À LA CITOYENNETÉ ET À LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE (ECSI)



## PASTILLE, un festival de films documentaires participatif pour échanger sur la santé et la solidarité

Afin de sensibiliser un large public aux questions de santé et de solidarité, ESSENTIEL a mis en place, en 2017, un festival de documentaires qui s'adresse à tous, dans une démarche de réflexion collaborative et participative.

Le festival PASTILLE s'inscrit dans l'axe 4 des orientations 2017-2018 d'ESSENTIEL : l'Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale (ECSI). Cet axe a pour objectif de contribuer, par la sensibilisation et l'éducation, à la construction d'une société plus juste. Pour ce faire ESSENTIEL souhaite développer de façon plus marquée, de nouvelles formes de participation et d'actions sur le territoire, dont le festival PASTILLE fait partie.

L'ECSI n'est pas seulement une façon d'informer sur la solidarité et la santé, il s'agit aussi d'un processus éducatif développant les connaissances des citoyens, leur permettant d'orienter leurs représentations et leurs comportements vers des pratiques et des réflexions plus responsables.

Le festival PASTILLE entend répondre à cette volonté d'enrichir

de façon commune et réciproque les perceptions du monde qui nous entoure par le biais de l'image et du jeu. C'est en passant par le moyen de l'image à travers des films documentaires sélectionnés avec attention pour leur intérêt, leur intelligibilité, leur aspect critique et leur esthétique qu'ESSENTIEL souhaite sensibiliser un public divers aux thématiques d'accès à la santé et de solidarité en santé. Le jeu est également un médium pédagogique collaboratif qui permet de prendre conscience des réalités parfois occultées ou ignorées, tout en se divertissant.



Qu'il s'agisse du jeu ou de l'image, ces deux outils permettent de voir le monde avec un regard différent et de prendre du recul sur les dimensions sociales, économiques et personnelles qui nous caractérisent, qui nous sont propres. En les adaptant à la solidarité internationale, l'objectif est de faire prendre conscience « ici » de ce qu'il peut se passer « là-bas », des impacts que des actions locales peuvent avoir sur l'international, et l'inverse, réaliser quelles peuvent être les inégalités et les interdépendances qui caractérisent le monde, en portant l'accent sur la santé.

L'édition 2017 du festival PASTILLE a présenté au public trois films documentaires dans trois catégories différentes :

- Innovation technologique : *Ik Ben Alice* de Sander Burger
- Innovation sociale : *Hold Up Sur La Banane* de François Cardona
- Solidarité en Santé : *Fire In the Blood* de Dylan Mohan Gray

Après chaque film, une série d'animations, de jeux et de débats permettant une discussion et un apprentissage horizontal, mêlant savoirs chauds (de l'expérience) et savoirs froids (universitaires), ont été réalisés.



En parallèle du festival PASTILLE, d'autres actions ont été mises en place afin d'initier un véritable approfondissement de cet axe ECSI au sein de l'association, comme la collaboration avec SEMER dans le cadre de l'organisation de l'assemblée générale 2017 et du festival, l'identification et la définition des objectifs d'ECSI d'ESSENTIEL.



## FAITS MARQUANTS EN 2017

La première édition du festival PASTILLE s'est déroulée le samedi 17 novembre 2017 à la Maison des Haubans, dans le quartier de Malakoff à Nantes. Trois films documentaires y ont été présentés, suivis d'animations participatives de réflexion.

La mobilisation des réseaux proches d'ESSENTIEL a participé à la réussite de cette journée, tant dans la participation à l'événement que dans son organisation. En effet, la première édition de PASTILLE s'est construite de façon collaborative avec la mise en place d'un comité de pilotage, composé de membres d'ESSENTIEL et de ses partenaires sur l'événement. Ce comité de pilotage a créé la possibilité de travailler ensemble et d'enrichir la réflexion sur chaque étape du projet grâce à la mise en commun de connaissances et d'opinions.

En outre, ce temps fort a permis d'établir un contact avec des personnes éloignées d'ESSENTIEL et d'éveiller les consciences sur certaines problématiques autour de la santé et de la solidarité.

**90**  
participants  
du réseau

## PERSPECTIVES 2018

L'ECSI au sein d'ESSENTIEL prendra une dimension plus importante en 2018 avec la création d'une commission dédiée à cette thématique, qui participera à la définition des orientations de l'association en matière d'ECSI, au renforcement du catalogue d'outils pédagogiques, à la mise en place et à l'animation d'une formation sur la protection sociale en direction des publics jeunes.

Le festival PASTILLE continuera en 2018 et connaîtra aussi des changements. La seconde édition sera marquée par l'allongement de la durée du festival, avec un temps fort et des diffusions étalées sur l'année ; la création d'un jury de sélection « jeune public » de 15 à 25 ans qui choisira le film présenté dans la catégorie « Solidarité en santé » ; la mise en place d'un prix décerné par des lycéens français à l'international à l'un des trois films projetés, tout ceci dans le cadre d'un partenariat supplémentaire avec le Réseau Education et Solidarité. Pour approfondir la dimension internationale du festival, des diffusions des films seront organisées dans certains pays d'intervention d'ESSENTIEL, en collaboration avec ses partenaires.



# BENIN

## Appui au mouvement mutualiste pour un accès aux soins des populations du secteur informel

Au Bénin, ESSENTIEL soutient le développement du mouvement mutualiste par un appui technique et institutionnel tant au niveau local que national afin de tendre vers un accès aux soins des populations du secteur informel.

Après une première phase réalisée entre juillet 2015 et décembre 2016, ESSENTIEL et ses partenaires sont entrés en 2017 dans la seconde phase du projet d'accès à la santé au Bénin : « Appui au mouvement mutualiste et institutionnel pour un accès aux soins des populations du secteur informel ».

Un passage à l'échelle a été opéré grâce notamment aux financements accordés par l'AFD (2017-2019) en complément de ceux de la Fondation Harmonie Solidarités. Cette nouvelle phase a vu l'arrivée d'un nouveau partenaire : le CONSAMUS (Conseil National béninois des Structures d'Appui aux MUTuelles Sociales) plateforme technique nationale du mouvement mutualiste. Parallèlement, ESSENTIEL, en partenariat avec France Bénin Vendée (FBV) et l'Association de développement des Mutuelles sociales Au Bénin (ADMAB), continue d'appuyer les mutuelles de santé créées sur la commune rurale de Copargo (4 mutuelles) et nouvellement sur celle de Ouaké avec la mise en place de 4 autres mutuelles (2 restent encore à créer).

### FAITS MARQUANTS EN 2017

Ainsi, l'année 2017 a marqué un tournant dans la vie du projet avec le développement des activités au niveau local sur les communes de Copargo et Ouaké et une extension des actions au niveau national.

Concernant les ressources humaines, il est à noter le renforcement de l'équipe du projet avec le recrutement d'un nouvel animateur sur la commune de Ouaké, d'un chargé de mission pour le CONSAMUS qui a à charge de travailler auprès des élus de la FENAMUS (Fédération Nationale des Mutuelles Sociales). Un infirmier conseil travaille en partenariat avec les autorités sanitaires locales, et a pour rôle d'assurer l'interface entre les prestataires de soins et les mutualistes. Enfin, à souligner également, la venue au sein de l'ADMAB d'un nouveau chargé de projet.

Par ailleurs, des cycles de formations ont été mis en place pour les élus mutualistes des deux communes sur les valeurs mutualistes et les procédures UEMOA (Union Economique et Monétaire Ouest Africaine). Ceci afin d'accompagner leur prise de responsabilité et le développement de leurs compétences. Les animateurs ont été formés à de nouvelles méthodes afin d'améliorer le suivi des mutuelles.

Des campagnes de communication ont été menées sur les deux communes et une nouvelle stratégie de sensibilisation a été définie afin de développer et de fidéliser les mutualistes.

Le renouvellement des conventions avec les centres de santé de Copargo a été opéré pour que ceux-ci puissent continuer à prendre en charge les mutualistes de cette commune.

Enfin, la mission d'ESSENTIEL qui s'est tenue en septembre a donné l'occasion de rencontrer les partenaires, les autorités locales, les élus de la FENAMUS et les autres acteurs du mouvement mutualistes béninois.





## PERSPECTIVES 2018

Pour 2018, l'enjeu est triple, il s'agit de :

- Continuer le renforcement et la dynamisation des mutuelles sur les communes de Copargo et Ouaké par des campagnes de sensibilisation et de communication, la poursuite des cycles de formation pour les élus, la création des deux dernières mutuelles sur Ouaké et le lancement des prises en charge sur cette commune.
- Améliorer la qualité des soins par la mise en place d'espaces de concertation pour le personnel des centres de soins des deux communes rurales en lien avec les autorités sanitaires locales et par la formation et l'accompagnement de l'infirmier conseil dans ses fonctions.
- Poursuivre l'accompagnement institutionnel des structures représentatives du mouvement mutualiste par une consolidation de la FENAMUS (renforcement de compétences des élus, tenue des instances, remontée des statistiques) et par la mise en place du CDMS (Conseil Départemental des Mutuelles Sociales), démembrement de la FENAMUS au niveau du Département de la Donga.

Enfin, ESSENTIEL et ses partenaires suivront les évolutions du contexte national de protection sociale (mise en œuvre de l'ARCH - Assurance pour le Renforcement du Capital Humain - prévue en 2018) et rechercheront les synergies nécessaires au développement de la Couverture Sanitaire Universelle.



L'équipe de l'ADMAB et les élus mutualistes de Singré devant leur siège



« Le partenariat avec ESSENTIEL a aidé la poursuite du développement de l'accès aux soins des populations des deux communes Copargo et Ouaké. », Geneviève OGOUSSAN, secrétaire générale de l'ADMAB



### EN BREF



Janvier 2017 - décembre 2019



- 8 mutuelles et 1 union
- 372 prises en charge à Copargo
- 2 CA de la FENAMUS tenus
- 931 bénéficiaires sur les 2 communes



**Budget**  
300 000 € (sur 3 ans)

#### Partenaires

Agence Française de Développement  
Fondation Harmonie Solidarités  
Membres d'ESSENTIEL



FBV (France Bénin Vendée)  
ADMAB (Association de développement des Mutuelles sociales Au Bénin)  
CONSAMUS (Conseil National béninois des Structures d'Appui aux MUTuelles Sociales)

# BURUNDI

## Améliorer la santé des mareyeuses et des pêcheurs de Rumonge



Au Burundi, ESSENTIEL, par son soutien apporté au poste de santé de proximité créé à Rumonge, poursuit son projet d'amélioration de la santé sexuelle et reproductive des mareyeuses et pêcheurs du lac Tanganyika par des actions de prise en charge, de dépistage, de sensibilisation et de formation.

Ce projet est une réponse à la situation spécifique des pêcheurs et mareyeuses (femmes qui vendent le poisson et préparent à manger pour les pêcheurs). L'engagement de celles-ci est souvent conditionné par l'acceptation de faveurs sexuelles, limitant leur émancipation. Leur position les place en situation de vulnérabilité conduisant à des violences sexuelles et basées sur le genre.

Le comportement sexuel parmi les pêcheurs et les mareyeuses démontre qu'ils constituent des groupes cibles à très haut risque en matière d'infection au VIH, IST et de grossesses non désirées.

L'objectif général est d'améliorer la santé sexuelle et reproductive de cette population, notamment en amenant les services au plus près de ces femmes et hommes travaillant en horaires décalés et ayant peu accès aux services déjà existants. Un poste de santé a été ouvert sur le port de pêche. Le personnel qualifié a été recruté et formé : un infirmier et une infirmière. Ce poste prodigue depuis mai 2014 : dépistage volontaire du VIH, dépistage et prise en charge des IST, distribution de préservatifs féminins et masculins et autres méthodes de contraception et sensibilisation sur ces questions.

### FAITS MARQUANTS EN 2017

Les résultats pour l'année 2017 laissent transparaître une nette augmentation des activités (voir encart) tant en termes de fréquentation du poste de santé qu'au niveau de la participation aux campagnes de sensibilisation du public cible.

Le poste de santé répond aux attentes de l'ensemble des acteurs et suscite une reconnaissance de la part des partenaires présents sur place. Ils reconnaissent la pertinence et l'efficacité du poste vis-à-vis de cette population qui a peu recours aux structures sanitaires et ce grâce à ces points forts : disponibilité du personnel, proximité et accessibilité, qualité des conseils et compétences de l'infirmière et de l'infirmier et approvisionnement régulier en intrants par les partenaires locaux (BDS et la Croix Rouge Burundaise).

Il faut aussi noter l'engagement de la COPEDECOBU (la coopérative des pêcheurs) qui participe aux activités du poste de santé : mise à disposition de salles au besoin, prise en charge salariale de l'équipe du poste de soins pour la période de transition entre avril et juin, participation aux séances de sensibilisation, échanges réguliers avec l'équipe du poste de santé, la SWAA et les autorités sanitaires locales. Cet engagement est un signe fort et très positif dans l'optique de la pérennisation du poste de santé.

La SWAA est reconnue comme acteur de terrain innovant, et les pêcheurs, les usagers ainsi que les responsables souhaiteraient une extension de sa zone d'intervention sur les sept plages de Rumonge, voire même sur l'ensemble du littoral (18 sites).



Mwanaïdi NIYONKURU, infirmière au poste de santé



## PERSPECTIVES 2018

Plusieurs orientations ont déjà été ciblées ou réfléchies pour la suite du projet :

- Le maintien de l'activité du poste de santé de Rumonge est impératif. Une possibilité de prise en charge de soins de premier recours est en cours d'étude, avec mise à disposition par le district sanitaire de quelques médicaments essentiels (antalgiques, anti-inflammatoires, antibiotiques, traitements des plaies).
- Les activités de dépistage VIH, fourniture de dispositifs de protection et sensibilisation, telles que pratiquées sur le port de Rumonge doivent être identifiées et étendues à d'autres ports proches de Rumonge (au sud : Karonda, Muguruka, Nyagatanga et Mvugo, au nord : Kagongo, Kizuka, Minago...).
- Les activités sur les ports doivent, à l'avenir, être mieux intégrées au programme de santé national, par une coopération plus étroite avec les centres de santé. Il semblerait qu'à la suite des actions de formation de la Croix-Rouge du Burundi, des animateurs de santé communautaire et des médiateurs formés puissent participer, de manière coordonnée, aux actions de sensibilisation.
- Les jeunes de 10-24 ans semblent représenter une population particulièrement vulnérable sur les ports (environnement social et familial déficient, défaut d'éducation, hygiène...). Une prise en charge et un suivi sont à étudier avec d'autres ONG partenaires (CORDAID) et la COPEDECOBU.
- La poursuite du financement des activités nécessitera une action de convergence des acteurs locaux de santé en lien avec le district sanitaire.



Edmond HARASHUKURI, infirmier au poste de santé sensibilisant un pêcheur au port du préservatif



« Les femmes mareyeuses ont bénéficié d'un service de proximité avec l'assurance de la confidentialité. Par ailleurs, elles se sentent en confiance auprès d'une autre femme comme elles. »,  
Mwanaidi NIYONKURU, infirmière au poste de santé



## EN BREF



Janvier 2017 – mars 2018

- 1476 personnes dépistées pour le VIH (434 en 2016), dont 16 personnes atteintes du VIH, soit 1,1% des personnes prélevées
- 51 377 préservatifs masculins distribués (1892 en 2016)
- 4560 préservatifs féminins distribués (504 en 2016)
- 2283 gels distribués (504 en 2016)
- 140 séances de sensibilisation, 7666 personnes touchées



## Budget

55 187 €



## Partenaires

Région Pays de la Loire  
Fondation RAJA  
Membres d'ESSENTIEL  
SWAA Burundi  
COPEDECOBU  
BDS  
Croix Rouge du Burundi



# GUINEE

## Santé Pour Tous : Tous acteurs de la Couverture Universelle en Santé

En Guinée, ESSENTIEL accompagne dans la durée des partenaires pour l'accès à la Couverture Santé Universelle. Son action prend ancrage dans des dynamiques communautaires.

Le projet « Santé Pour Tous » a débuté en juillet 2016 et s'achèvera en juin 2019. Il s'appuie sur l'ancrage d'ESSENTIEL en Guinée et les nombreuses années d'expérience de notre association sur le territoire. Il se décline en 3 axes majeurs :

- ◆ L'accès à la santé est un enjeu majeur pour la population guinéenne. Les barrières financières rencontrées pour bénéficier des soins sont nombreuses. Malgré le faible niveau de protection sociale, des initiatives locales et nationales se sont développées, portées par des organisations guinéennes. Le projet intervient afin d'accompagner le système sanitaire et 6 mutuelles préfectorales sur 29 communes.
- ◆ La mobilisation de la société civile est un axe fort avec notamment l'intégration des approches « genre » et « jeunesse », le renforcement des compétences locales et la formation à la protection sociale. Les autres leviers utilisés sont le développement d'un système d'information et de gestion informatisé au sein des mutuelles, la recherche-action avec les acteurs de santé et la diffusion des bonnes pratiques auprès de l'ensemble des partenaires.
- ◆ Un plaidoyer est mené au niveau national afin d'encourager la mise en place d'un système de Couverture Sanitaire Universelle (CSU). Des actions de renforcement des acteurs - société civile et pouvoirs publics - sont engagées.

### FAITS MARQUANTS EN 2017

De façon globale, la première année du projet (juillet 2016 à juin 2017) a connu un retard dans le démarrage effectif des activités. Il faut néanmoins noter une avancée sur le plan national avec l'implication de PPSOGUI dans le chantier de la politique nationale de protection sociale, l'harmonisation des indicateurs des mutuelles, l'enclenchement du processus de structuration du mouvement mutualiste et la réglementation des mutuelles de santé.

Concernant l'Objectif 1 « Contribuer à l'émergence de la Couverture Universelle en Santé par le développement du mouvement mutualiste guinéen », une dynamique d'extension géographique du mouvement mutualiste a été enclenchée et doit désormais s'accompagner d'un passage à l'échelle des mutuelles. Un Système d'Information et de Gestion performant a été développé et sert d'outil d'aide aux décisions stratégiques des élus mutualistes au service du développement des mutuelles. Enfin, on constate une implication croissante des organisations de jeunesse dans les dynamiques locales.

Pour répondre à l'Objectif 2 « Améliorer la qualité des soins et impulser des dynamiques de santé communautaire concertées », des partenariats ont été formalisés avec les Directions Préfectorales de la Santé dans l'ensemble des six Préfectures d'intervention.

Par ailleurs, une mission exploratoire « optique » a permis de définir avec les acteurs locaux et nationaux les axes de collaboration (formation, appui aux acteurs, équipements et filières). On note également un fort intérêt de la part des acteurs nationaux pour les recherches-actions qui seront engagées en année 2.



Dans le cadre de l'Objectif 3 « Promouvoir par le plaidoyer et la concertation une vision partagée de la Couverture Universelle en Santé au niveau national et sous régional », une relation étroite s'est développée avec le Ministère de l'Action Sociale pour parvenir à la définition de la première Politique Nationale de Protection Sociale parue en janvier 2017 – une volonté affichée du gouvernement de renforcer l'accès à la protection sociale et les mutuelles comme un moyen pour y parvenir. Un Projet de Loi régissant les mutuelles sociales – évolution majeure pour le développement des mutuelles – a été élaboré.

Une dynamique de concertation est engagée en ce qui concerne l'harmonisation des approches techniques (recueil commun des indicateurs de suivi) et la structuration du mouvement mutualiste guinéen au niveau national (scénarios à l'étude). Pour finir, une médiathèque numérique a été mise en place avec le Réseau Education et Solidarité, comme une première étape vers la création de modules de sensibilisation et de formation à la protection sociale.

### PERSPECTIVES 2018

Les enjeux de redynamisation des partenariats et d'élargissement du projet nécessitent une présence renforcée sur le terrain. Dans le cadre de nouvelles conventions, le projet s'implique dans les avancées en termes de politique nationale de protection sociale et de structuration du mouvement mutualiste. Des temps forts comme la réalisation d'une seconde mission « optique » et d'une première mission



« dentaire » sont également prévus. La poursuite du développement de l'autonomie des partenaires et des mutuelles reste un enjeu majeur. Un processus qui prend du temps, qui n'est pas linéaire et pour lequel nous sommes toujours en apprentissage.

L'année 2018 sera également marquée par l'organisation par le réseau PPSOGUI des Journées nationales de la mutualité en Guinée, lors desquelles ESSENTIEL sera invitée à participer. Il s'agit d'un événement majeur pour le mouvement mutualiste guinéen, puisque ce sera l'occasion pour les acteurs du secteur de réaffirmer auprès du gouvernement la nécessité que tous les Guinéens puissent accéder à des soins de qualité et que l'Etat accompagne ce processus.

Une mission des membres de la Commission Protection sociale d'ESSENTIEL doit être organisée début 2018 afin que ceux-ci s'approprient les réalités du terrain et proposent des pistes de réflexion quant à l'avenir du projet en Guinée.

Enfin, dans le cadre du partenariat entre ESSENTIEL et le Réseau Education et Solidarité, un atelier de formation est prévu à Kindia, en Guinée, pour sensibiliser les jeunes à la protection sociale et à la mutualité, et comprendre les raisons (motivations, freins) qui les poussent à s'impliquer au sein d'une mutuelle de santé ou au contraire à ne pas s'y intéresser.



#### EN BREF



Juillet 2016 à juin 2019



- 6 mutuelles, 28 sections mutualistes, 92 élus
- 5486 mutualistes (45% de - 15 ans et 58% de femmes)
- 2896 cas traités - coût moyen de prestation = 2,50 €
- 42 structures santé conventionnées dont 33 centres de santé, 3 cliniques privées, 5 postes de santé, 1 centres médicaux communautaires - 678 personnels de santé
- 11 000 € de cotisations collectées - cotisation de base : 2€ par personne et par an
- 12 000 personnes touchées par les séances de sensibilisation
- Taux de pénétration : 1,92% de la population des territoires concernés



**Budget**  
1 009 160 €



**Partenaires**  
Agence Française de Développement  
Membres d'ESSENTIEL  
Fondation Harmonie Solidarités  
Harmonie Services Mutualistes  
Ville de Nantes  
Conseil régional Pays de la Loire  
Partenaires guinéens :  
PPSOGUI: Réseau des Promoteurs de la Protection Sociale en Guinée  
ONAM : Organisation Nationale d'Appui à la Mutualité  
FMG : Fraternité Médicale Guinée  
REMUFOUD : Réseau des Mutuelles du Fouta-Djalon

« A travers le projet, ONAM a pu développer la médecine-conseil, une fonction peu connue en Guinée, et pourtant nécessaire pour le développement de la couverture santé universelle, puisque le médecin-conseil s'assure de la bonne application des conventions par les structures de santé », Mamadou Malia BAH, directeur d'ONAM



## Agir Ici et Là-bas : Projet pluri-acteurs de renforcement de la santé globale à Rufisque

A Rufisque et à Nantes, ESSENTIEL anime un collectif d'acteurs et enclenche une dynamique de coopération et d'expérimentation, se basant sur les richesses et les compétences locales pour améliorer l'accompagnement des enfants autour d'initiatives en nutrition et en pratique sportive.

Une étude préalable à ce projet (réalisée en appui avec le F3E et Inter-Mondes Belgique) a été réalisée durant l'année 2016. Plusieurs étapes l'ont constituée, notamment une mission à Nantes et une autre à Rufisque permettant de rencontrer les acteurs des deux territoires. Cette étude a dégagé un certain nombre de pistes importantes : l'importance de cette coopération entre professionnels de la société civile, sur la petite enfance, l'éducation, la jeunesse et le sport, mais aussi le cloisonnement des différents partenariats bilatéraux.

Pour 2017, le projet a bénéficié d'un premier soutien de la ville de Nantes qui a permis de passer de la phase étude à la phase projet en mettant en place avec les premiers partenaires nantais et rufisquois les activités pilotes ciblées, à savoir :

- la mise en place d'un cadre collectif ;
- l'intégration de la pratique sportive dans le parcours de formation des élèves en élémentaire ;
- le renforcement des capacités nutritionnelles de la Case des Tout Petits de la Cité Youssouf Mbargane (CTP) ;
- une action de capitalisation autour du thème : « En quoi ce projet de coopération interculturelle est facteur de transformation des pratiques à Nantes et à Rufisque : le cas des collaborations entre crèches, quels apports pour les salariés, les familles et pour les enfants ? ».

### FAITS MARQUANTS EN 2017

Les points positifs pour cette première phase du projet sont nombreux :

- La réalisation des premières activités du projet se basant sur les ressources locales et les besoins locaux ;
- La mobilisation des partenaires locaux et notamment de l'AAJDSR, association coordinatrice des activités sur Rufisque ;
- L'autonomie et la capacité d'initiative des partenaires rufisquois comme nantais : AAJDSR, Escale des Bambins et Case des Tout Petits de la Cité Youssouf Mbargane ;
- L'engagement des autorités locales de Rufisque par leur investissement dans la mise en place d'un dispositif de gouvernance ;
- L'implication des autorités déconcentrées de l'Etat avec d'une part l'autorisation donnée par l'Inspection de l'Education et de la Formation pour la mise en place d'activités sportives dans les écoles élémentaires, et d'autre part la participation au choix des écoles élémentaires notamment en ciblant une école accueillant des enfants malvoyants (Chérif I).
- L'implication et le suivi de la communauté dans l'avancement de l'activité nutrition à la CTP.
- La présélection du projet par l'Agence Française de Développement en septembre. Un dossier de subvention est en cours (il sera déposé en février, une phase d'instruction et d'échanges entre l'AFD et ESSENTIEL va prochainement débuter).
- La réalisation des entretiens avec les directrices des deux crèches pour la rédaction d'un document de capitalisation est à noter.



Activité Nutrition à la Case des Tout Petits de la Cité Youssouf Mbargane à Rufisque



Activité Sport à une école élémentaire de Rufisque



A noter malgré tout quelques contretemps comme :

- Le retard dans la mise en place des activités de nutrition et de pratique sportive (mise en place du projet, conventionnement, obtention des autorisations, choix des écoles...) : les activités du projet pour 2017 se sont poursuivies en janvier, février et mars 2018 pour permettre la conduite à leur terme des premières initiatives.
- Les ressources nécessaires à la conduite de ce projet ne sont pas, à ce stade, complètement acquises. Nous solliciterons de nouveaux partenaires afin de mener à bien cette initiative porteuse de nouvelles pratiques de coopération.

### PERSPECTIVES 2018

Suite à la réunion mensuelle de l'AAJDSR de mars 2018, les membres de l'association ont décidé de continuer les activités du projet (nutrition et sport dans les écoles élémentaires) sur fonds propres et ce, jusqu'à la fin de l'année scolaire (avril, mai et juin).

Pour cette seconde phase, l'objectif affirmé est de pouvoir se développer et se renforcer en poursuivant les activités déjà mises en place en 2017 et en renforçant l'accompagnement de nouvelles initiatives, tout en animant le dispositif de gouvernance pluri-acteurs et de passer un projet au format AFD.



### EN BREF



Janvier 2017 - mars 2018



- 1884 élèves ont été touchés par la pratique sportive, soit 1036 filles et 848 garçons.
- 65 enfants ont bénéficié d'un petit déjeuner, soit 28 filles et 37 garçons.
- 3 groupements de femmes ont été impliqués par cette activité nutrition.
- 1 charte de la démarche collective réalisée
- 1 dispositif de gouvernance co-construit et validé par les partenaires



**Budget**  
30 317 €



#### Partenaires

Ville de Nantes  
Ville de Rufisque  
L'Escale des Bambins, crèche d'Harmonie Santé Services Grand Ouest (HSS GO)  
La Case des Touts Petits de la Cité Youssouf Mbargane  
Flam Africa  
AAJDSR (Association pour l'Animation de la jeunesse et le Développement des Sports à Rufisque)  
Les Communes Ouest, Est et Nord de Rufisque  
Handiscole  
La Maison des Eclaireurs de Rufisque

## Agir Ici et Là-bas : Projet pluri-acteurs de renforcement de la santé globale à Rufisque



Entretien avec Alioune SENE, président de l'AAJDSR

*ESSENTIEL : Pouvez-vous nous présenter l'AAJDSR, partenaire d'ESSENTIEL sur ce projet ? Depuis quand cette association existe-t-elle ? Quelles sont ses activités ?*

L'Association pour l'Animation de la Jeunesse et le Développement du Sport à Rufisque (AAJDSR), basée à Rufisque, est la confédération de plus d'une dizaine d'associations. Elle a pour but de promouvoir des valeurs éducatives à travers la démocratisation de tous les sports. L'association est créée en 2004 par des enseignants d'Education Physique et Sportive, des éducateurs sportifs et des animateurs socioculturels et a pour objectifs :

- d'unir les jeunes animés d'un même idéal et créer entre eux des liens d'entente et de solidarité ;
- de contribuer à l'émancipation sociale et à la formation civique de la population ;
- d'initier et de former les jeunes dans le domaine sportif, de promouvoir les sports peu pratiqués à Rufisque.

*Quel a été votre rôle, vos actions en 2017 dans ce projet ?*

L'AAJDSR a joué le rôle d'animateur et de coordonnateur des activités du projet à Rufisque :

- recherche des moyens pour renforcer les activités à mener par les partenaires ; l'AAJDSR décide également des investissements à faire ;
- réintroduction des cours de sport à l'école avec un accompagnement des instituteurs par les animateurs sportifs de l'AAJDSR ;
- appui à la nutrition des jeunes enfants (3-5 ans) et développement de l'éducation à la nutrition auprès des enfants dans une crèche.

*Ce projet se base sur la réciprocité entre les partenaires et les territoires. Ainsi, que pensez-vous apprendre aux contacts des partenaires nantais et rufisquois ? Et que pensez-vous leur apporter ?*

Ce projet pluri-acteurs développe, autour des enfants et de leurs familles, plusieurs actions de santé, d'éducation et de sport favorisant des échanges entre acteurs et professionnels de Nantes et de Rufisque. Cela nous permet, d'une part, au-delà de l'appui financier que nous recevons, de bénéficier de l'expérience de l'autre et de conjuguer avec les réalités socio-culturelles de chacun. D'autre part, le partage de nos expériences et méthodes avec nos partenaires nantais nous permettent de réussir autant d'activités avec peu de moyens.



*Astou CISSE, secrétaire générale, et Alioune SENE, président de l'AAJDSR*

# BURKINA FASO

## Santé maternelle, néonatale et infantile : construction d'une maternité et appui à l'amélioration des soins

Au Burkina Faso, ESSENTIEL, sollicitée par un partenaire local souhaite accompagner la construction d'une maternité et plus largement participer à l'amélioration de la qualité et de l'accès aux soins des femmes.

A la fin de l'année 2016, l'association burkinabè OND a sollicité auprès d'ESSENTIEL un financement pour construire une maternité rurale adjacente au centre de santé dans le village de Gori, au sud du Burkina. Le ratio de mortalité maternelle était de 330 pour 100 000 naissances en 2015, les causes obstétricales directes sont responsables d'environ 80% de ces décès (hémorragies, infections et dystocies, etc.).

De nombreux facteurs expliquent ce constat, tels que les difficultés d'accès à l'éducation, aux services socio-sanitaires et la mauvaise qualité de ces services qui ont une influence négative sur la santé des femmes au Burkina. Ce projet de construction de cette maternité a donc été présenté avec un objectif clairement défini : diminuer, chiffre à l'appui, la morbi-mortalité maternelle et infantile sur le secteur de Gori. Mais le seul fait de construire une maternité ne pourrait prétendre à lui seul à atteindre les objectifs du projet au vue du caractère multifactoriel des carences. Il est donc souhaitable de replacer ce projet de construction et d'équipement dans le cadre plus général de la prise en charge de la santé néonatale, maternelle et infantile : formation, sensibilisation... afin qu'il réponde réellement aux besoins des populations.



### FAITS MARQUANTS EN 2017

Durant toute l'année 2017, des échanges suivis, à distance, se sont succédés, afin de récolter des éléments plus précis et d'instaurer une relation de partenariat avec OND. Ce diagnostic a été enfin renforcé par une mission exploratoire menée en novembre par deux médecins bénévoles d'ESSENTIEL dont un gynécologue obstétricien. Au terme de cette première évaluation, la construction de cette maternité est apparue justifiée.

### PERSPECTIVES 2018

Pour 2018, il s'agira de passer de la phase étude à la phase projet en :

- construisant la maternité et en fournissant le matériel pour la prise en charge des femmes enceintes et enfants de moins de 5 ans dans le village de Gori ;
- renforçant les compétences du personnel de santé du District Sanitaire de Léo pour améliorer la prise en charge des populations ;
- portant une réflexion concertée sur les stratégies de renforcement de la santé maternelle, néonatale et infantile.

### EN BREF

Ce projet a pour ambition, à court termes, (2018-2019) de toucher dans un territoire de 300 000 personnes :

- 18 196 habitants du village de Gori et de 6 autres villages rattachés
- 70 641 femmes en âge de procréer par l'intermédiaire de formation destinées au personnel sanitaire des 32 Centres de Santé et de Promotion Social (CSPS) du district
- Le personnel sanitaire des 32 CSPS du District
- 400 accouchements attendus par an



**Budget de l'étude de faisabilité**  
4 870 € (Janvier - Décembre 2017)



**Partenaires**  
OND  
Membres d'ESSENTIEL



« L'apport d'ESSENTIEL a permis de revoir la dimension du projet pour prendre en compte la Santé Maternelle et Infantile dans sa globalité, faisant de la construction de la maternité non pas une finalité mais un point de départ », François BENAÛ, coordonnateur national d'OND

# RAPPORT FINANCIER

## QUELQUES REPÈRES CONCERNANT LE RAPPORT FINANCIER 2017

Le résultat de l'exercice 2017 présente un excédent de 3139 €, soit 0,58% de la masse budgétaire.

◆ **Compte de résultat : 540 124 €** (dont 176 142 € de fonds dédiés).

L'année 2017 s'est déroulée dans la continuité budgétaire de l'année 2016 avec un volume de dépenses similaire à l'an passé. Les charges s'élèvent à 360 843 € (hors fonds dédiés). Les frais de personnel restent stables à 152 978 €.

176 142 € sont portés en Engagements à réaliser, cette somme correspond aux différents financements acquis sur 2017 et non entièrement consommés à la fin de l'année, avec notamment le financement AFD sur 3 ans pour le projet Bénin.

Le montant des produits s'élève à 363 982 € (hors fonds dédiés). Les subventions 2017 sont de 311 988 €. Les autres produits de gestion courante augmentent de 42% par rapport à l'année dernière du fait de cofinancement plus important de nos partenaires du sud.

◆ **Bilan : 828 291 €**

Les fonds propres d'un montant de 67 133 € représentent 8% de l'actif. Les dettes globales du passif sont couvertes entièrement par les disponibilités.

Le fonds de roulement s'élève à 77 385 €.

La trésorerie est de 492 188 € du fait, en particulier, des versements d'avances sur projets (Guinée et Bénin).

Le **Contrat d'apport associatif** contracté auprès de France active en Juillet 2016 est remboursé pour moitié à la fin 2017. Il arrivera à échéance en 2019.

L'**objectif de constitution de réserves** à hauteur de 25% de la masse salariale pour la pérennisation de l'association et ses emplois se poursuit. En 2017, elle atteint 12%.

## L'ENGAGEMENT FIDÈLE DES PARTENAIRES PUBLICS ET PRIVÉS AU SERVICE DES PROJETS

La stratégie financière adoptée en 2016 à moyen et long terme pour permettre le développement de nouveaux projets et la pérennisation de l'association s'est poursuivie en 2017 à travers :

- l'engagement continu des membres personnes morales de l'Association ESSENTIEL
- un nouvel engagement de l'AFD sur le projet Bénin
- le fort engagement de la Fondation Harmonie Solidarités à nos côtés
- un nouveau mécène : la fondation RAJA pour le projet au Burundi
- la recherche active de financement (Fondations, dons, appels à projet)
- un effort de recherche de co-financements au Sud
- une confiance maintenue de nos partenaires publics : Région Pays de la Loire, Ville de Nantes, AFD

### L'ESSENTIEL 2017



**Exercice** : 1<sup>er</sup> janvier 2017 au 31 décembre 2017



4 programmes dans 4 pays (Guinée, Sénégal, Bénin et Burundi)

1 festival- Pastille

2 projets en développement (Haïti, Burkina Faso)

4 salariés - 1 volontaire en service civique  
- 22 bénévoles



**Budget 2017** : 540 124 €

Résultat : 3 139 €

Constitution des fonds dédiés : 607 731 €

Contributions volontaires : 75 388 €

Bilan : 828 291 €



**Avec le soutien de :**

4 membres personnes morales

22 membres individuels

3 financeurs publics

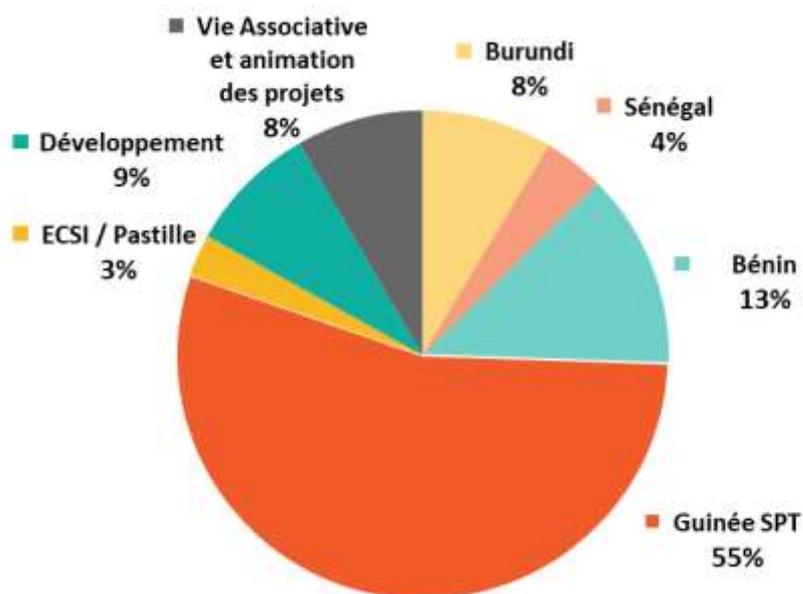
13 partenaires financiers privés

## REPARTITION DES DEPENSES

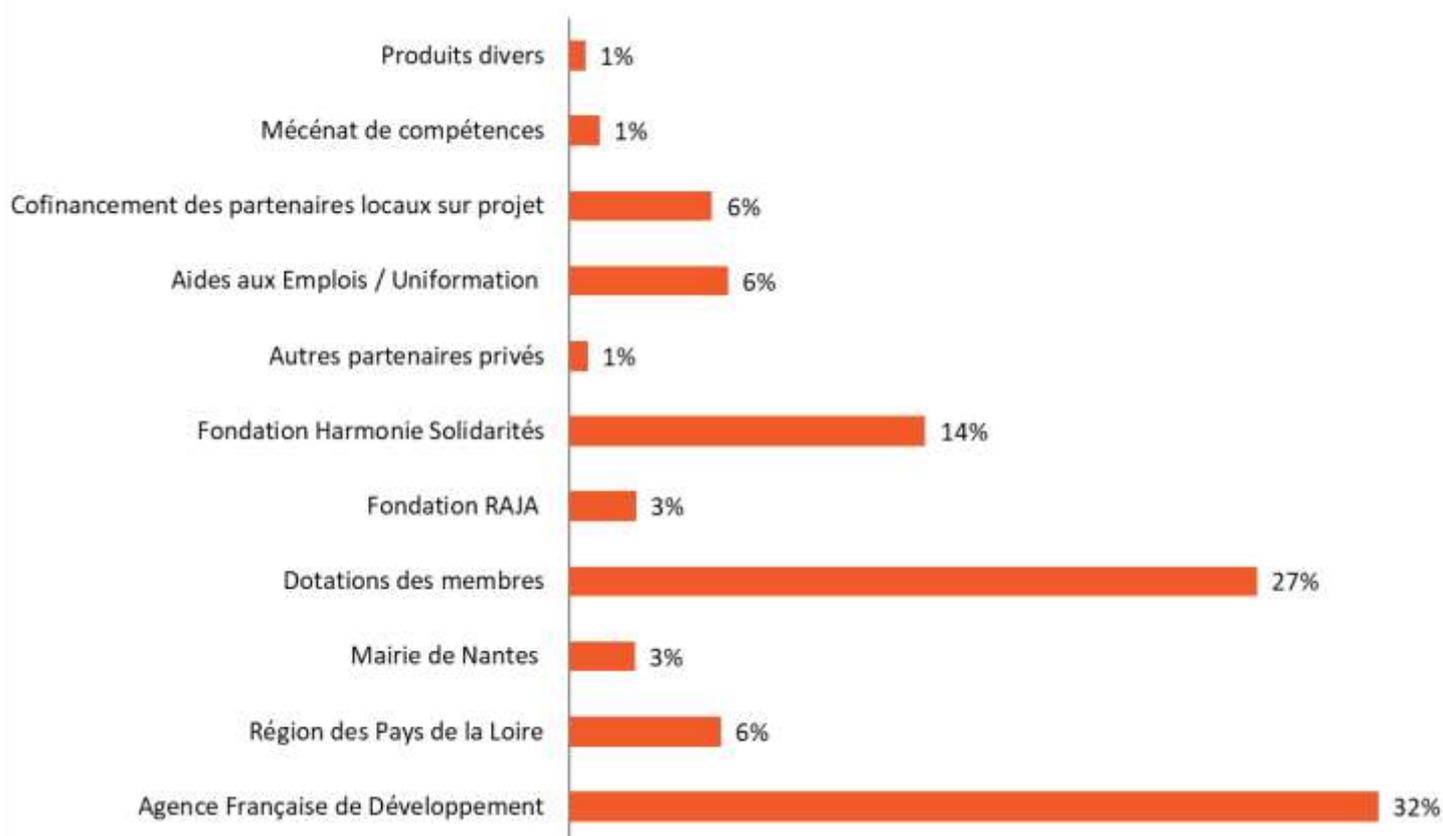
55% du budget est consacré au projet Guinée aujourd'hui, contre 80% il y a quelques années.

ESSENTIEL a diversifié son champ d'action en menant des projets dans 3 autres pays et en consacrant une part de son budget au développement de nouvelles initiatives.

3% du budget en 2017 est dédié à l'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale à travers notamment la création du festival de films documentaires PASTILLE.



## RESSOURCES PAR ORIGINE EN 2017



## COMPTE DE RESULTAT 2017

CHARGES	Exercice 2017	Exercice N-1
<b>Charges d'exploitation</b>		
<b>CONSOMMATION DE L'EXERC. PROV TIERS</b>	<b>536 878</b>	<b>955 448</b>
<b>Achats d'études et prestations de services</b>	<b>131 546</b>	<b>151 825</b>
<b>Achats de matières et Fournitures</b>	<b>4 017</b>	<b>4 907</b>
<b>Services extérieurs</b>	<b>34 755</b>	<b>9 871</b>
Services extérieurs	30 088	6 190
Locations	871	197
Entretien maintenance matériel	2 172	2 268
Assurance	1 531	1 147
Abonnements et documentation	94	69
<b>Autres services extérieurs</b>	<b>35 307</b>	<b>54 811</b>
Personnel Extérieur à l'entreprise	4 100	24 810
Autres services extérieurs	4 954	4 342
Publicité Annonces	26	0
Transports et déplacements	4 959	3 127
Missions	14 109	17 232
Réceptions	2 031	1 281
Frais postaux et télécomm.	1 420	1 119
Services Bancaires et assimilés	1 243	1 239
Concours divers (cotisations)	2 464	1 661
<b>IMPÔTS ET TAXES</b>	<b>1 406</b>	<b>1 821</b>
Autres impôts taxes et vers. Ass.	434	551
Particip. Employeurs form. Continue	972	1 270
<b>FRAIS DE PERSONNEL</b>	<b>152 978</b>	<b>143 132</b>
Rémunération du personnel	108 146	104 978
Charges de sécurité sociale	41 178	34 746
Autres charges de personnel	3 654	3 408
<b>AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE</b>	<b>22</b>	<b>0</b>
<b>DOTATIONS AMORT. ET PROVISIONS</b>	<b>705</b>	<b>2 050</b>
<b>ENGAGEMENTS A REALISER SUR SUBVENTION ATTRIBUEES</b>	<b>176 142</b>	<b>587 031</b>
<b>Charges financières</b>	<b>47</b>	<b>200</b>
Pertes de change	47	139
Intérêts des emprunts et dettes		61
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>59</b>	<b>996</b>
Charges exceptionnelles	59	
Charges sur exercices antérieurs		996
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>536 985</b>	<b>956 645</b>
EXCEDENT ESSENTIEL	3 139	2 389
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>540 124</b>	<b>959 034</b>
<b>Contributions volontaires</b>	<b>75 388</b>	<b>38 430</b>
Secours en nature		1 102
Mise à disposition gratuite de biens et services	19 174	16 336
Prestations		120
Personnel bénévole	56 214	20 872
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>615 512</b>	<b>997 464</b>

<b>PRODUITS</b>	<b>Exercice 2017</b>	<b>Exercice N-1</b>
<b>Produits d'exploitation</b>		
<b>PRESTATIONS DE SERVICES</b>	<b>800</b>	<b>-</b>
Prestations de services	800	-
<b>SUBVENTIONS ET COLLECTES</b>	<b>488 130</b>	<b>922 073</b>
Subventions	334 811	741 073
Report ressources non utilisées	153 319	181 000
<b>AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE</b>	<b>45 279</b>	<b>31 877</b>
Cotisations	2 440	2 440
Contributions volontaires (dons et abandons de frais)	2 299	3 068
Produits divers de gestion	52	156
Transferts de charges d'expl.	40 488	26 213
Libéralités perçues		
<b>Produits financiers</b>	<b>686</b>	<b>938</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS DIVERS</b>		
Gains de change	95	350
Intérêts	592	587
<b>Produits exceptionnels</b>	<b>5 229</b>	<b>4 146</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS DIVERS</b>		
Q-p subv. Invest. Au résult. Exerc.	705	1 063
Produits sur exercices antérieurs	25	
Produits sur immo. corporelles		
Libéralités perçues	4 392	3 081
Autres produits exceptionnels	93	3
Reprise provis. risq. et ch. Exploi.	13	
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>540 124</b>	<b>959 034</b>
PERTE		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>540 124</b>	<b>959 034</b>
<b>Contributions volontaires</b>	<b>75 388</b>	<b>38 430</b>
Bénévolat	56 214	20 872
Prestations en nature		12 361
Dons en nature	19 174	5 197
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>615 512</b>	<b>997 464</b>

## BILAN 2017

ACTIF	Exercice 2017			N-1
	Brut	Amortis- sements et provisions	Net	Net
<b>Actif immobilisé</b>				
<b>Immobilisations</b>				
Immobilisations	35 166	32 781	2 384	966
Parts A Crédit Coopératif	152		153	153
Parts B Crédit Coopératif autres	153 80		153 80	153
<b>TOTAL I</b>	<b>35 551</b>		<b>2 769</b>	<b>1 271</b>
<b>Actif circulant</b>				
<b>Créances Diverses</b>	<b>331 660</b>		<b>331 660</b>	<b>661 078</b>
Subventions à recevoir	321 364		321 364	658 905
Créances diverses autres	10 011 285		10 011 285	2 173
<b>Disponibilités</b>	<b>492 188</b>		<b>492 188</b>	<b>149 781</b>
BNP Banque France	1 229		1 229	13 622
Crédit Coopératif	291 226		291 226	54 242
Livret A - Crédit Coopératif	79 196		79 196	78 606
Fonds garantie Crédit Coopératif				732
BICIGUI ANG 07258800146	2 251		2 251	2 221
SGBG - compte courant GNF	50 810		50 810	
Caisse AT	347		347	
Caisse France	844		844	358
Régie d'avances ONAM SPT	7 223		7 223	
Régie d'avance AAJDSR	1 608		1 608	
Régie d'avance CONSAMUS	15 764		15 764	
Régie d'avance SWAA Burundi	1 281		1 281	
Régie d'avance ADMAB	40 411		40 411	
<b>TOTAL II</b>	<b>823 849</b>		<b>823 849</b>	<b>810 859</b>
Charges constatées d'avance (III)	1 673		1 673	1 085
<b>TOTAL III</b>	<b>1 673</b>		<b>1 673</b>	<b>1 085</b>
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III)</b>	<b>861 073</b>	<b>32 781</b>	<b>828 291</b>	<b>813 214</b>

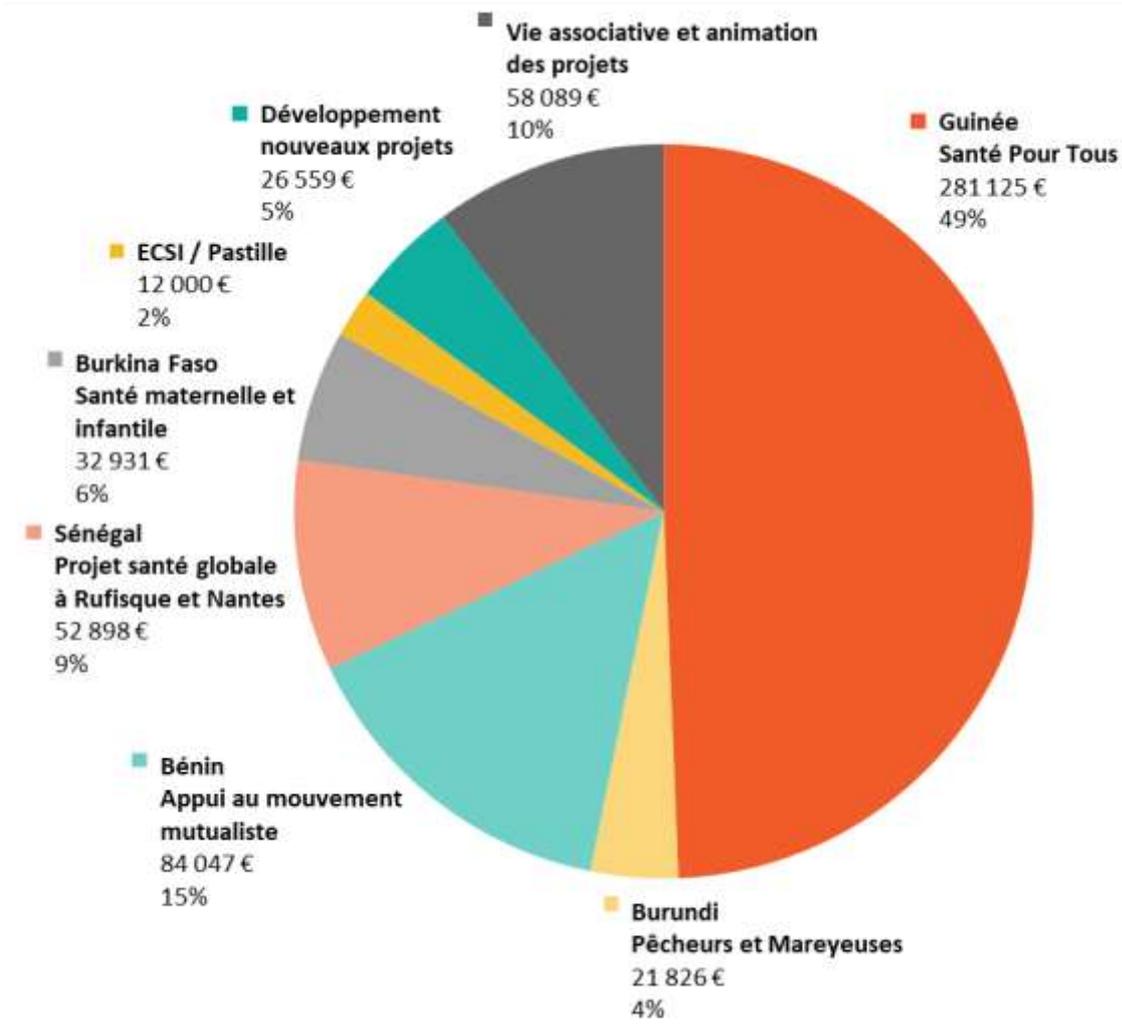
<b>PASSIF</b>	<b>Exercice 2017</b>	<b>Exercice 2016</b>
<b>Fonds associatifs et réserves</b>		
<b>Fonds propres</b>	<b>67 134</b>	<b>63 994</b>
Réserves		15 842
Réserves dédiée à la pérennisation de l'association	18 232	
Report à nouveau	45 763	45 763
Résultat de l'exercice ESSENTIEL	3 139	2 389
<b>Autres fonds associatifs</b>	<b>10 555</b>	<b>17 222</b>
Apports fonds associatifs - droit de reprise	10 555	17 222
<b>Subventions d'investissement</b>	<b>2 384</b>	<b>966</b>
Subv. Invest Affectées Biens Renouv.	32 228	30 104
Subv. Inves. Insc. Compte Résultat	- 29 843	- 29 138
<b>TOTAL I</b>	<b>80 074</b>	<b>82 182</b>
<b>Autres capitaux</b>		
Provisions pour risques et charges		
Provisions retraite	5 709	5 722
Fonds dédiés Sénégal	1 427	
Fonds dédiés Projet au Burundi	9 210	6 418
Fonds dédiés Santé Pour Tous Guinée	437 790	580 613
Fonds dédiés projet Bénin	159 303	
<b>TOTAL II</b>	<b>613 440</b>	<b>592 753</b>
<b>Dettes d'exploitation</b>		
<b>Dettes fournisseurs et cptes rattachés</b>	<b>85 391</b>	<b>89 828</b>
GIE / HSSGO	85 391	89 828
<b>Autres dettes</b>	<b>48 493</b>	<b>42 106</b>
Pers. Charges à payer et pdts à recevoir	33 936	36 722
Charges à payer	14 557	5 384
<b>Produits Constatés d'avance</b>		
Produits Constatés d'avance		
<b>Régies d'avance</b>	<b>894</b>	<b>6 345</b>
Régie d'avances ONAM SPT		3 337
Régie d'avance REMUFOUD SPT		141
Régie d'avance FMG SPT		2 036
Régie d'avance SWAA Burundi		831
Régie FBV	894	
<b>TOTAL III</b>	<b>134 778</b>	<b>138 279</b>
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III)</b>	<b>828 291</b>	<b>813 214</b>

# BUDGET PREVISIONNEL 2018

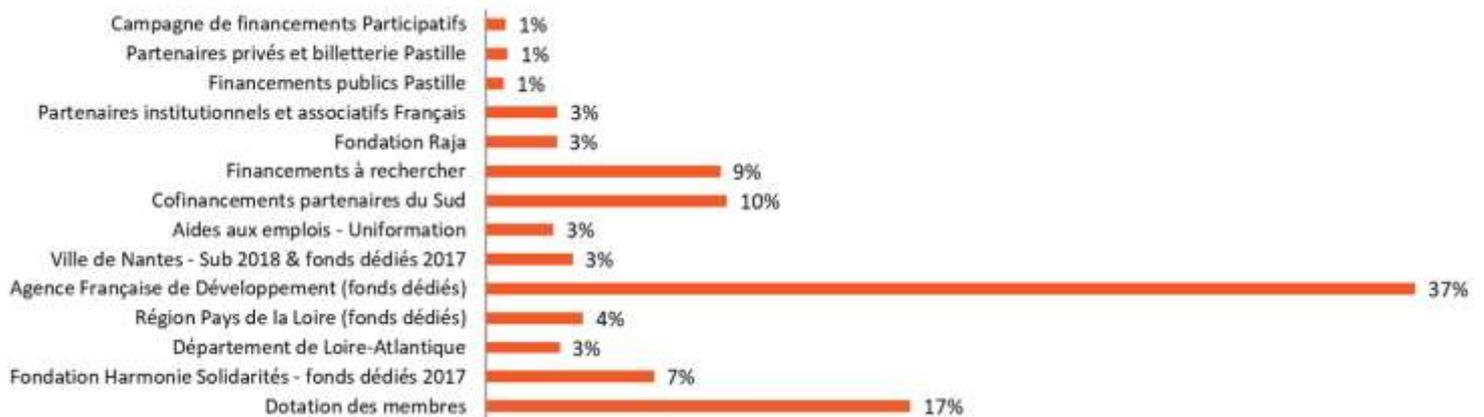
Budget prévisionnel 2018 - Association ESSENTIEL					
Exercice 01/01/2018 au 31/12/2018					
EMPLOIS	Prévisionnel	%	RESSOURCES	Prévisionnel	%
Guinée - Santé Pour Tous	281 125 €	49%	Guinée - Santé Pour Tous	281 125 €	49%
Burundi - Pêcheurs et Mareyeuses - Rumonge	21 826 €	4%	Burundi - Pêcheurs et Mareyeuses - Rumonge	21 826 €	4%
Bénin - Appui au mouvement mutualiste	84 047 €	15%	Bénin - Appui au mouvement mutualiste	84 047 €	15%
Sénégal - Projet santé globale à Rufisque et Nantes	52 898 €	9%	Sénégal - Projet santé globale à Rufisque et Nantes	52 898 €	9%
Burkina Faso - Santé maternelle et infantile	32 931 €	6%	Burkina Faso - Santé maternelle et infantile	32 931 €	6%
Education citoyenneté / solidarité internationale	12 000 €	2%	Education à la citoyenneté / solidarité internationale	12 000 €	2%
Développement nouveaux projets	26 559 €	5%	Développement nouveaux projets	26 559 €	5%
Vie associative et animation des projets	58 089 €	10%	Vie associative et animation des projets	60 954 €	11%
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>569 475 €</b>	<b>99,5%</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>572 340 €</b>	<b>100,0%</b>
EXCEDENT PREVISIONNEL	2 866 €	0,5%	PERTE PREVISIONNELLE	- €	0%
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>572 340 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>572 340 €</b>	<b>100,0%</b>
Emplois des contributions volontaires en nature	60 000 €	9%	Contributions volontaires en nature	60 000 €	9%
<b>TOTAL</b>	<b>632 340 €</b>	<b>100%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>632 340 €</b>	<b>100%</b>

Chiffre d'affaires prévisionnel 2018					
Achats et autres charges	82 558 €	14%	Dotation des membres	96 300 €	17%
Services extérieurs	40 628 €	7%	Fondation Harmonie Solidarités - Subventions 2018 & fonds dédiés 2017	38 078 €	7%
Charges de personnel	178 834 €	31%	Département de Loire-Atlantique	16 759 €	3%
Transferts vers partenaires (activités déléguées)	267 453 €	47%	Région Pays de la Loire	21 982 €	4%
Excédent prévisionnel	2 866 €	1%	Agence Française de Développement	210 772 €	37%
			Ville de Nantes - Subventions 2018 & fonds dédiés 2017	19 668 €	3%
			Aides aux emplois- Uniformation	15 325 €	3%
			Cofinancements partenaires du Sud	54 637 €	10%
			Fondation Raja	16 032 €	3%
			Partenaires institutionnels et associatifs Français	16 238 €	3%
			Financements publics Pastille	4 000 €	1%
			Partenaires privés et billetterie Pastille	4 939 €	1%
			Campagne de financements Participatifs	4 414 €	1%
			Financements à rechercher	53 196 €	9%
<b>TOTAL</b>	<b>572 340 €</b>	<b>100%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>572 340 €</b>	<b>100%</b>

## RÉPARTITION DES DÉPENSES PAR PROJET



## ORIGINE DES RESSOURCES 2018



# ORIENTATIONS 2018



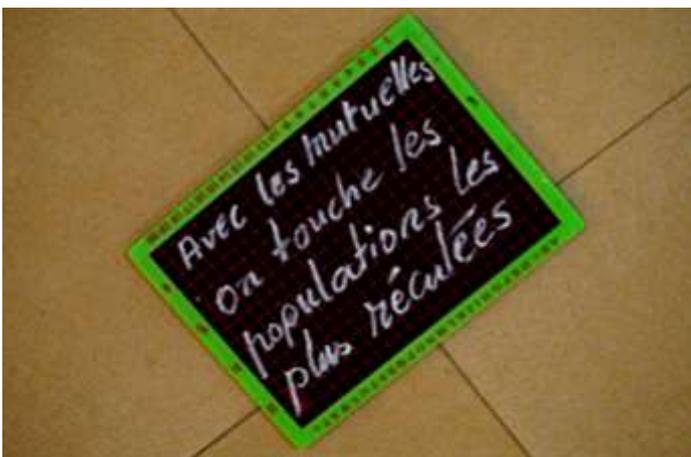
Notre stratégie 2016-2020 continue de guider notre quotidien. Il nous faut en 2018 confirmer l'ancrage et la professionnalisation d'ESSENTIEL au travers de ses projets et partenariats au regard des enjeux internationaux de la Couverture Universelle en Santé.

## AXE ① PROMOTION DE LA COUVERTURE UNIVERSELLE EN SANTE

L'année 2018 est une année importante dans la perspective de l'achèvement de nos projets en Guinée et au Bénin en 2019. De nombreuses dynamiques sont engagées, telles que la professionnalisation de l'accompagnement du mouvement mutualiste, la mise en place d'un système d'information et de gestion informatisé des mutuelles accompagné d'une application smartphone en phase de test, la formalisation des pratiques de médecine-conseil, le renforcement de la relation avec l'offre de soins et la conduite de recherches-actions.

Le passage à l'échelle (augmentation du nombre de mutualistes) fait partie intégrante de la pérennité économique des mutuelles et de leur accompagnement. Une réflexion est engagée sur les modèles de gouvernance du mouvement mutualiste et de son accompagnement gages d'une meilleure représentativité des usagers et d'un équilibre effectif des intérêts des différentes organisations partenaires (réciprocité et responsabilité).

La coordination de nos interventions avec la diversité des



acteurs en présence : ONG, pouvoirs publics, acteurs mutualistes nationaux et internationaux reste à renforcer. Une réflexion est également à engager sur le niveau de l'appui institutionnel nécessaire dans les Pays où nous intervenons afin que le rôle qui revient aux Etats dans la mise en place de systèmes nationaux de solidarité puisse être effectif.

Les démarches d'accompagnement à la structuration des acteurs de la société civile afin qu'elle porte d'une seule voix le plaidoyer nécessaire pour un accès effectif aux différents services de santé font partie des stratégies positives pour consolider les initiatives.

ESSENTIEL a engagé une réflexion avec ses partenaires en Guinée pour expérimenter un système de protection sociale scolaire dans le cadre de la Facilité d'Innovation Sectorielle pour les ONG – instrument de financement de l'AFD. Bien que cette initiative n'ait pas été retenue, ESSENTIEL restera attentive aux opportunités de mettre en œuvre une telle démarche.

Une mission conjointe de la commission protection sociale d'ESSENTIEL début 2018 a permis de souligner les acquis en Guinée et de mesurer le chemin restant à parcourir.

## AXE ② AMÉLIORATION DE L'OFFRE DE SOINS

Les axes de travail d'ESSENTIEL en matière d'amélioration de l'offre de soins sont orientés sur trois éléments majeurs :

- Structurer notre démarche d'intervention en termes de renforcement de la qualité des soins et d'accompagnement des structures de santé (infrastructures, matériel, approvisionnements),
- Accompagner la diversification de nos champs d'intervention (petite enfance, nutrition, optique, dentaire),
- Capitaliser les expériences de nos différentes initiatives.

L'ouverture de l'association à de nouvelles compétences, notamment au travers de la commission santé et des ressources humaines de nos membres conforte la volonté de l'association d'inscrire cet axe d'intervention comme un élément majeur de sa stratégie d'intervention dans une démarche globale d'accès à la santé.

Le professionnalisme de nos partenaires mobilisées sur le terrain est également à saluer et confirme la place que peut jouer la société civile pour améliorer l'accès à la santé.

La volonté affichée par les partenaires ministériels pour lever les déficits structurels des systèmes de santé auprès desquels nous intervenons (déficits en ressources humaines, approvisionnements en médicaments de qualité, paiements informels,...) se traduit par des évolutions encourageantes mais beaucoup de travail reste à faire.

## AXE ③ PRÉVENTION ET ÉDUCATION À LA SANTÉ

La prévention et l'éducation à la santé sont partie intégrante de la démarche d'accès à la santé. ESSENTIEL intègre cette démarche de façon transversale dans ses projets.

Cet axe d'intervention nécessite d'être affiné au sein de nos réseaux et avec nos partenaires en ce qui concerne les méthodes et leviers d'intervention. Certaines pathologies – en particulier les maladies chroniques telles que le diabète et l'hypertension – représentent des problématiques non négligeables dans les territoires où l'association intervient.

### Les projets engagés

- ♦ Guinée - « Santé Pour Tous – Tous acteurs de la couverture Universelle en Santé » 2016-2019
- ♦ Bénin - « Accès à la santé » 2017-2019
- ♦ Sénégal/Nantes - « Agir ici et là-bas pour la santé globale à Nantes et Rufisque - AGIL » 2018-2020
- ♦ Burundi - « Santé sexuelle des pêcheurs et mareyeuses » 2018-2020

### Les projets à venir

- ♦ Burkina-Faso - « Santé maternelle et infantile dans le district de Leo » 2018
- ♦ Co-construction en 2018 des perspectives de collaboration en Guinée et au Bénin

## AXE 4 EDUQUER À LA CITOYENNETÉ ET À LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

2017 a été une année de lancement de notre démarche d'Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale (ECSI). En 2018, ESSENTIEL continuera à structurer sa démarche et à développer le Festival Pastille.

La mise en place d'une commission ECSI au sein d'ESSENTIEL et la mobilisation de nouvelles personnes ressources nous permettra d'étayer le cadre de nos initiatives – développement et/ou appropriation d'outils pédagogiques, actions en direction de différents publics spécifiques (jeunes, étudiants...) notamment sur les questions du droit à la santé.

Le Festival PASTILLE, 2<sup>nd</sup>e édition, doit permettre de confirmer l'intérêt que suscite la démarche d'ESSENTIEL - le support vidéo comme outil de sensibilisation et vecteur de dialogue autour des questions de santé. Nous espérons cette année « internationaliser » le Festival, notamment en y associant nos partenaires de terrain.

Nous continuons à appuyer ces initiatives au travers de synergies d'action avec différents partenariats : Festival des Solidarités, Maison des Citoyens du Monde, Réseau Education et Solidarité, Fédération des Amicales Laïques (FAL44)...

## AXE 5 RENFORCER ET ADAPTER NOTRE ORGANISATION

L'année 2018 se présente à nous avec de nombreux défis. Faire vivre notre projet associatif, au service de la promotion de la santé pour tous ne serait pas envisageable sans l'engagement de tous nos partenaires : au Bénin, au Burkina Faso, au Burundi, en Guinée, au Sénégal, en France, financeurs, bénévoles, volontaires, administrateurs et salariés.

Nous devons confirmer les évolutions engagées depuis 2016 :

- Structuration de la vie associative - vie des commissions thématiques (Santé, Protection Sociale, Vie Associative, ECSI) et des groupes de travail, réflexion autour d'outils collaboratifs en interne qui permettent de fluidifier le partage,
- Stratégie d'intervention et de développement d'ESSENTIEL - les réalités des territoires dans lesquels nous travaillons évoluent, nos projets prennent de l'ampleur et leur ancrage nous amène à questionner régulièrement nos pratiques. Nous devons rester actifs dans le renouvellement de nos méthodes et étayer l'intégration des nouveaux outils disponibles, tels que le numérique, dans nos projets.
- Consolidation des relations avec nos membres - la culture mixte d'ESSENTIEL qui découle de la diversité de ses membres est une force pour l'association. Le monde de la solidarité internationale évolue, notre présence au sein du CFSI nous le rappelle, il nous faut « coopérer autrement en acteurs de changement ». Nos initiatives, porteuses de sens et de valeurs, doivent conserver cet esprit de coopération et d'apprentissages croisés.
- Valorisation du capital humain - l'ouverture de l'association à de nouvelles compétences et la poursuite des engagements favorise le maintien d'une équipe, bénévoles, volontaires, administrateurs, et salariés, riche de la diversité de ses compétences et de ses parcours autour d'un socle de valeurs communes. Il nous faut continuer à accueillir, former et valoriser les ressources humaines de l'association.
- Communication et sensibilisation aux activités de l'association - pour relever le défi de l'ouverture de l'association et mobiliser de nouveaux partenaires, ESSENTIEL a besoin de redonner un nouveau souffle à sa communication en exploitant les nombreuses avancées de ces dernières années.
- Financement de nos initiatives - la dimension financière est un levier au service du projet associatif. Pour mettre en œuvre et développer les activités prévues, il nous faut poursuivre l'élaboration d'une stratégie financière adaptée et rechercher des méthodes innovantes de financement de notre démarche.
- Présence dans les Réseaux - ESSENTIEL s'implique aux niveaux local, régional et national au sein de plusieurs réseaux. Des espaces d'échanges, de partage, de réflexion, de prise de recul et de construction de synergies nécessaires pour ne pas s'enfermer sur nos acquis et nos certitudes. Notre capacité à participer aux différents Réseaux dont ESSENTIEL est membre doit continuer à se structurer.

**Ensemble, restons**

**« Unis dans l'action internationale en santé »**

# L'EQUIPE D'ESSENTIEL

## LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2017-2018

	Organisme	Titre	Nom	Prénom
1	Harmonie Mutuelle	Monsieur	LEDUC	Jean-Paul
2		Madame	VINCENT	Anne
3		Madame	JAVAUDIN	Nicole
4		Monsieur	MELON	François
5	CHU de Nantes	Madame	LAPOSTOLLE	Marie
6		Madame	BRISSON	Isabelle
7	CCE Harmonie Soins et Services	Monsieur	RAIMBAULT	François
8		Madame	ANDROUET	Marie-Claude
9		Monsieur	TREHIN	Pierre-Yves
10		Madame	GERARD	Gaëlle
11	Municipalité de Nantes	Madame	BERTU	Mahaut
12		Monsieur	GUISSE	Alassane
13	Adhérents individuels	Monsieur	DENIS	Jacques
14		Monsieur	SOULARD	Joseph
15		Madame	OLIVIER	Marie-Jeanne
16		Monsieur	BRANGER	Bernard

## LES MEMBRES DU BUREAU 2017-2018

- François MELON, Président
- Pierre-Yves TREHIN, Vice-Président
- Joseph SOULARD, Trésorier
- Marie-Jeanne OLIVIER, Secrétaire
- François RAIMBAULT, Secrétaire adjoint
- Anne VINCENT, membre
- Bernard BRANGER, membre

## LES SALARIES

### En 2017

- Béatrice DIALLO, Directrice
- Florian PERRUDIN, Responsable de projets et de développement
- Jean CASSARD, Chargé de projets
- Cécile PAVEC, Chargée de mission Vie associative
- Anthéa CHANCEAULME DE SAINTE CROIX, Volontaire Communication, Evénements, Citoyenneté

### Aujourd'hui

- Florian PERRUDIN, Directeur
- Jean CASSARD, Chargé de projets
- Maude MAZEAU, Assistante administrative et financière
- Floriane LANGLAIS, Chargée de projets et de communication
- Bérénisse LUCAS, Volontaire Communication, Evénements, Citoyenneté

## LES BENEVOLES



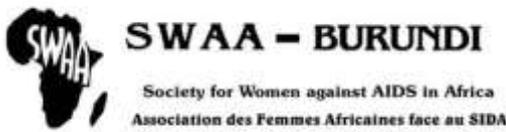


## **REMERCIE**

**Les bénévoles, donateurs, fondations, institutions publiques,  
entreprises, associations, collectivités qui soutiennent ses  
activités**



Evaluer • Echanger • Eclairer



Bureau du District Sanitaire de Rumonge



Case des Touts petits de Rufisque  
Maison des éclaireurs – Rufisque  
HANDISCOLE



"Unis dans l'Action Internationale en Santé"

**Association ESSENTIEL**

29 quai François Mitterrand  
44273 Nantes Cedex 2

Tél : 02.40.35.31.63

Portable : 06.08.35.30.40

[contact@essentiel-international.org](mailto:contact@essentiel-international.org)

[www.essentiel-international.org](http://www.essentiel-international.org)