



“Unis dans l'Action Internationale en Santé”

RAPPORT D'ACTIVITES 2013

ORIENTATIONS 2014

RAPPORT FINANCIER 2013

ASSEMBLEE GENERALE

26 MAI 2014

NANTES



RAPPORT MORAL

Rapport moral

Le mot du Président

Rapport Moral 2013

Introduction

2013 Année de poursuite de la mise en œuvre du projet associatif avec :

- Un travail sur la stratégie financière au service de ce projet associatif
- Un changement de posture dans le nouveau projet Santé Pour Tous : Santé Protection sociale et dynamiques concertées
- Une implication dans le Projet d'Appui au développement Sanitaire en Guinée (Ministère de la santé et financement Banque Mondiale)
- La diversification des partenariats et une participation renforcée dans les réseaux
- Une évolution de la Gouvernance et de la Dirigeance

Une année 2013 difficile avec des résultats positifs et prometteurs

- Une situation tendue en terme de charge de travail
- Un développement des mutuelles en Guinée encore fragile
- Le renforcement de nos partenaires guinéens
- Le recrutement d'un volontaire pour l'appui en Guinée Julie Raphanel
- Une situation financière remise à l'équilibre
- Des partenariats consolidés encourageants pour l'avenir



SANTE POUR TOUS:

Santé,
Protection sociale
Dynamiques concertées

RETOUR SUR LES PROJETS

Pays/région

GUINEE, Régions administratives de Labé et Mamou

Contexte

Pour permettre aux populations pauvres d'accéder au paquet minimum de soins de santé, l'intervention du Projet Santé Pour Tous se centre sur l'appui aux mutuelles de santé en lien avec les structures sanitaires de premier niveau. Les mutuelles, comme mode d'organisation des populations du secteur informel, permettent, à travers le système de prépaiement des soins, de sécuriser les familles et favorisent l'accès aux soins à temps. Elles évitent aux familles de sombrer dans la pauvreté suite à des dépenses de santé importantes. L'idée, à terme, est aussi de contribuer au développement, en Guinée, d'une protection sociale santé plus large en lien avec les autres acteurs impliqués, notamment l'Etat.

Objectifs

- Densifier le tissu mutualiste dans la région du Fouta-Djalon, en renforçant les 9 mutuelles existantes et en en créant 6 nouvelles;
- Soutenir le développement structuré du secteur mutualiste - par le renforcement de ses acteurs et des dynamiques locales et nationales (via la PPSOGUI : Plateforme des promoteurs de la Protection Sociale en Guinée);
- Mettre en place volet capitalisation et un volet recherche action sur des thématiques clés pour la viabilité du secteur mutualiste guinéen (les mutuelles pour de nouveaux groupes; l'amélioration de la qualité de soins : approvisionnement en médicaments, relation entre les mutuelles et l'offre de soins).

Résultats attendus

- Favoriser le passage à l'échelle des mutuelles de santé en Moyenne Guinée : de 9 à 15 mutuelles de santé pour 20.000 adhérents et un taux de couverture avoisinant 6% de la population concernée;
- Positionner les opérateurs locaux émergents (ONAM, REMUFOUD) dans le mouvement mutualiste en Guinée;
- Favoriser les concertations plurielles avec différents acteurs régionaux et nationaux;
- Rendre viables les mutuelles de santé appuyées au plan institutionnel et économique;
- Redynamiser la PPSOGUI afin qu'elle devienne une véritable plateforme pour la défense et le développement du système mutualiste en Guinée.

Fin décembre 2013

- 8 mutuelles de santé fonctionnelles, couvrant 4347 bénéficiaires (soit un taux de pénétration de 2.2%).
- 62% de femmes parmi les mutualistes.
- 3 mutuelles nouvellement créées, dotées en outils de gestion.
- 11 mutuelles fonctionnelles en 2014 (1 mutuelle, celle des étudiants, bénéficie d'un appui particulier dans le cadre de la redéfinition de son modèle).
- La campagne d'adhésion 2014 est difficile. 3500 personnes se sont réinscrites à ce jour, la campagne est toujours en cours.
- 17 conventions signées entre les mutuelles et les prestataires de soins. (En 2013, 4110 prises en charge, avec 5 cas de référence vers des structures de second niveau).
- 138 personnes travaillant dans les centres de santé formés.
- Le réseau national PPSOGUI a été renforcé et permet la concertation entre acteurs au niveau national.



Assemblée Générale Constitutive de la PPSOGUI (Promoteurs de la Protection Sociale en Guinée) Novembre 2013



Comité de pilotage du projet Santé Pour Tous - Juin 2013

Enjeux pour ESSENTIEL

- Un changement de positionnement pour ESSENTIEL: posture d'accompagnateur, (coordination, régulation, capitalisation, suivi évaluation) et conduite des activités de plaidoyer, recherche action, appui aux évolutions des acteurs.
- Une gestion pluri-acteur.
- Un changement d'échelle : Comment le réseau des mutuelles peut s'intégrer dans la stratégie globale de protection sociale en Guinée? Comment mettre en évidence l'opportunité et la faisabilité des systèmes d'assurance maladie à gestion communautaire? Comment travailler en lien avec les autres initiatives mutualistes en Guinée? Quelle place accordée à l'approche « genre »?
- Des attentes fortes en lien avec l'inscription de la protection sociale (santé) à l'agenda international et au souci d'autonomie des partenaires.



Route de Conakry- Labé

Principales activités en 2013

(détails en annexes)

- Renforcement des mutuelles existantes et création de 3 nouvelles.
- Appui et formation des structures sanitaires.
- Soutien au développement du REMUFOUD et de la PPSOGUI.
- Mise en place des volets capitalisation et suivi évaluation.

Partenaires

ONAM (Organisation Nationale d'Appui à la Mutualité)

REMUFOUD (Réseau des Mutuelles du Fouta Djallon)

FMG (Fraternité Médicale Guinée)

Bénéficiaires

- Une Population cible totale estimée à 330.000 personnes ;
- 15 collectivités ou groupements à l'initiative des mutuelles ;
- Les mutualistes (objectif de 20.000 en 2016) ;
- Equipes des centres de santé conventionnés avec les mutuelles (estimées à 100 personnes) ;
- 17 Structures : ONAM, REMUFOUD, 15 mutuelles.

Durée

3 ans

Date de démarrage

Février 2013

Budget global (triennal)

1 020 107 euros

Co-financements

Agence Française de Développement
Collectivités locales (Mairie de Nantes, Conseil Général 44, Conseil Régional PDL)
Membres d'ESSENTIEL
Fondation Harmonie Solidarités
Partenaires du sud

Analyses et perspectives

On note une évolution positive du partenariat et du renforcement des acteurs mutualistes. L'orientation souhaitée par ESSENTIEL dans le projet est effective : l'ONAM et le REMUFOUD sont entrés dans une logique de partenariat, en tant qu'entités autonomes et responsables, (et non plus en tant qu'équipes projet ou bénéficiaires). Ce sont deux organisations récentes que les activités d'accompagnement prévues devraient permettre de renforcer.

Les indicateurs du projet par rapport aux résultats des mutuelles restent en deçà des objectifs fixés. Les femmes sont toujours très attachées au service des mutuelles (62% des membres), mais les insatisfactions sont nombreuses et rendent la fidélisation et le développement des effectifs mutualistes complexes. Elles nécessitent, sur la campagne en cours et à plus long terme, des ajustements.

Les facteurs sont multiples et sont liés :

- à l'environnement global : faiblesse des revenus, mauvaises récoltes, insatisfactions liées à la qualité des soins
- aux organisations elles-mêmes : limite du bénévolat des élus mutualistes, crise de confiance dans certaines mutuelles, professionnalisation en cours pour ONAM,
- au projet : période d'adaptation aux nouvelles postures de chacun, certaines activités stratégiques non encore engagées.

Le système de suivi bien rodé et la concertation permettent de donner ces alertes à temps et d'ajuster les actions.

Sur le plan national, la structuration de la PPSOGUI est en bonne voie. L'implication de tous les membres dans son fonctionnement devrait permettre aux acteurs guinéens de s'impliquer dans la définition des politiques publiques en santé, notamment d'apporter leur regard pour ce qui concerne le financement des systèmes de santé et le rôle des communautés dans la gestion locale de l'offre de soins.



RETOUR SUR LES PROJETS

Appui au Programme National de Développement Sanitaire : Création / redynamisation de 10 mutuelles de santé

Pays/région

GUINEE, Préfecture de Télémélé (Région de Kindia), Gaoual et Koundara (Région de Boké)

Contexte

L'Etat Guinéen a reçu l'aide financière de IDA (Association Internationale de Développement / Institution de la Banque Mondiale) pour mettre en œuvre son programme National de Développement Sanitaire. Le projet mis en place à cet effet comprend une sous composante d'appui aux mutuelles pour développer des mécanismes de partage de risques liés aux maladies, pour laquelle des ONG compétentes en matière de promotion des mutuelles ont été sollicitées.

Objectifs

- Mettre en place les mutuelles
- Renforcer la capacité des gestionnaires et les mécanismes garantissant leur pérennité

Résultats attendus

Fin décembre 2013

- 10 mutuelles de santé ont tenu leur Assemblée Générale Constitutive (après un processus participatif conduit avec l'ensemble de la communauté et un comité d'initiative), disposent d'outils de gestion et de responsables mutualistes formés pour la conduite des activités d'inscription et de développement de la mutuelle, une convention avec l'offre de soins de proximité est signée.
- Des rencontres inter mutuelles ont été organisées entre les mutuelles de la zone APNDS avec le REMUFOUD.
- Des concertations ont eu lieu au sein de la PPSOGUI.

Principales activités en 2013

Phase 1 : Lancement du projet

Phase 2 : Etude d'opportunité (29 sites)

Phase 3 : Etude de faisabilité sur 10 sites (avec Comité de Pilotage Communautaire)

Phase 4 : Mise en place des mutuelles (restitution des études, élaboration des textes, tenue des AG, formation des élus, conventionnement avec l'offre de soins)

Partenaires

ONAM

FMG

Autorités locales et sanitaires

Bénéficiaires

- 10 communes et leur population

- Préfecture de Télémélé : Commune Urbaine, Sarékali, Sinta (redynamisation), Brouwal
- Préfecture de Gaoual : Commune Urbaine, Koumbia (redynamisation)
- Préfecture de Koundara : Commune Urbaine (redynamisation), Guingan, Sambaïlo, Sareboïdo

- Equipements des centres de santé conventionnés avec les mutuelles

- Autorités locales

Durée

8 mois

Date de démarrage

mai 2013

Budget

149 399 euros

Financement

IDA / Banque Mondiale



Réunions d'échange avec les mutualistes- Juin 2013

Enjeux pour ESSENTIEL

- 1^{er} projet en position de prestataire (contrat de prestation de service passé entre le Ministère de la Santé et de l'Hygiène Publique, pour le compte du Projet d'Appui au Programme National de Développement Sanitaire et ESSENTIEL – Attribution du lot A)



Formation des prestataires de soins - Télé-mélé - Novembre 2013

- Une opportunité pour mieux faire connaître nos actions au niveau national et le mouvement mutualiste dans les communautés rurales de la zone



Formation des prestataires de soins - Gaoual- Novembre 2013

- Un défi de trouver les moyens de poursuivre l'intervention au-delà de la période proposée par l'état, vers une perspective de développement et d'autonomie.



Formation des prestataires de soins - Koundara - Novembre 2013

Analyses et perspectives

- Malgré des difficultés liées aux délais et aux procédures, le projet a été cloturé.
- Fin novembre 2013, après les Assemblée Générales Constitutives, les 10 mutuelles comptaient au total 680 adhérents représentant 2288 bénéficiaires, 3 400 000 GNF de droits d'adhésion et 65 100 000 GNF de cotisations émises. Les mutuelles poursuivent les sensibilisations en vue d'atteindre les seuils de bénéficiaires inscrits et à jour de cotisation qui permettront de démarrer la prise en charge des prestations.
- L'élaboration du rapport a servi de support au plaidoyer (nécessité de passer d'un discours de promotion des mutuelles à une optique globale et très ouverte : pouvoir dire les faiblesses de l'intervention telle qu'envisagée par l'APNDS et faire du lobbying sur les différents niveaux d'intervention qui

sont nécessaires pour que le mouvement mutualiste perdure, y compris la nécessité d'avoir des équipes formées au niveau étatique, des cadres de concertations, une gestion du risque à un niveau régional, une mobilisation sociale au niveau communautaire, une qualité des soins renforcée).

- Un avis positif des partenaires sur la nécessité de s'être inscrits dans ce programme malgré les difficultés (car cela permet d'être légitime pour parler mutualité aujourd'hui en Guinée).
- Des réflexions sur la suite du programme: un suivi à distance, une mission ponctuelle auprès des nouveaux élus, une poursuite des inscriptions avant le démarrage des prises en charge, l'écriture d'un nouveau projet et la recherche de partenaires.



Amélioration de l'offre de soins

Appui à Fraternité Médicale Guinée

RETOUR SUR LES PROJETS

Pays/région

GUINEE, Conakry et Labé

Contexte

En 2012, la société CERIS Ingénierie, filiale du groupe CERIS (société de construction qui œuvre dans le domaine des locaux à environnement contrôlé pour les filières de la santé et des biotechnologies) souhaite mobiliser ses collaborateurs autour de projets de solidarité internationale en Santé dans les pays en voie de développement. Elle se rapproche de DSF (Développement Sans Frontière) et sollicite ESSENTIEL pour accompagner une action en faveur de la santé. Un partenariat est monté au bénéfice de Fraternité Médicale Guinée pour équiper le Centre de Santé Associatif de Labé et organiser une mission d'étude des besoins en Guinée.

Objectifs

- Soutenir le développement de Fraternité Médicale Guinée.
- Définir sur la base du retour d'expérience de nouvelles orientations pour un deuxième cycle de missions.

Orientations 2013/2014:

- Elaboration d'un référentiel d'aménagement fonctionnel
- Extension du centre de santé associatif de Labé
- Appui à la structuration et au développement de FMG : renforcement de compétences (communication, gestion financière et ressources humaine)

Résultats attendus

- Les rapports des missions de fin 2012 sont disponibles;
- De nouvelles orientations sont fixes;

Principales activités en 2013

En 2013 :

- Restitution des missions de 2012 ;
- Travail sur de nouvelles orientations en lien avec les besoins de FMG et les spécificités de l'entreprise ;

Enjeux pour ESSENTIEL

Projet en partenariat avec une entreprise de la région nantaise sur le mécénat de compétences autour de la santé.

Partenaires

CERIS ingénierie
Fraternité Médicales Guinée
Développement Sans Frontières
ESSENTIEL

Bénéficiaires

FMG et la population fréquentant son offre de soins, y compris les mutualistes

Durée

1^{er} cycle de 2011 à 2012
2^{ème} cycle à partir de 2013

Date de démarrage

Phase suivante à définir

Budget

Budget phase suivante à définir

Financement

CERIS et autres partenaires à associer



Inauguration du Centre de Santé Associatif de Tata I - 2012

Analyses et perspectives

2013 est une année de transition basée sur l'élaboration des rapports et le bilan des missions de 2012. Ces bilans ont permis de définir de nouvelles orientations pour construire un deuxième cycle de projet.

Par ailleurs, DSF a fait évoluer sa structuration, n'a plus d'antenne sur Nantes et moins de possibilité d'implication dans le partenariat.

Les calendriers de CERIS et d'ESSENTIEL ayant été très chargés, la relance des activités à mettre en place autour des orientations définies pour construire une nouvelle action a été fixée pour le deuxième semestre 2014.



Etude sur l'allocation des ressources publiques en santé

RETOUR SUR LES PROJETS

Pays/région

GUINEE, région administrative de Mamou, préfecture de Dalaba et Pita.

Contexte

Réponse à un appel à candidature lancé par le PROJEG (Programme Concerté de Renforcement des Capacités des Organisations de la Société Civile et de la Jeunesse Guinéennes) sur la transparence des ressources publiques en santé. Projet porté par FMG.

Objectifs

Etude sur l'allocation et l'utilisation des fonds publics (notamment ceux du programme d'appui au plan national de développement sanitaire fournis pour les actions de prévention dans les préfectures de Dalaba et Pita).

Résultats attendus

- Améliorer la transparence dans le secteur de la santé
- Développer la redevabilité au niveau local et améliorer la participation des Organisations de la Société Civile.

Principales activités en 2013

- Se former et comprendre les mécanismes budgétaires dans le secteur de la santé
- Réaliser une enquête sur la gestion des fonds qui arrivent au niveau local pour la santé et leur utilisation
- Partager avec la population et les organisations de la société civile (avant, pendant et après l'enquête),

Enjeux pour ESSENTIEL

- Appui aux partenaires
- Projet porté par FMG, en consortium
- ESSENTIEL est membre du consortium, à titre consultatif et d'appui

Partenaires

Fraternité Médicale Guinée
REMUFOD
ONAM ESSENTIEL

Bénéficiaires

OSC (Organisation de la Société Civile)
Structures sanitaires

Durée

9 mois

Date de démarrage

Janvier 2013

Budget

22700 euros

Co-financement

PROJEG
FMG
ONAM



Centre de santé de Gongoré- 2012

Analyses et perspectives

Un projet formateur vers une approche politique du rôle que peuvent jouer les OSC (dont les mutuelles) sur leur territoire en termes d'implication dans la gestion locale de l'offre de soins.

Des difficultés d'obtention des données et d'interprétation des résultats et des constats sur la mauvaise circulation des informations.

Les fonds octroyés par le niveau national permettent toutefois l'amélioration de certains indicateurs de santé notamment le taux de couverture vaccinale des enfants et la baisse des taux de mortalité infantile.



Santé sexuelle et reproductive des pêcheurs et des mareyeuses de Rumonge

RETOUR SUR LES PROJETS

Pays/région

Burundi, Province de Bururi (Ports sur le lac Tanganyika)

Contexte

Au Burundi, la pêche est une activité traditionnelle et représente une source de revenus importante pour de nombreux habitants. La population des pêcheurs est estimée à plus de 8700 personnes; à Rumonge, principal port burundais, on compte environ 1700 pêcheurs et 200 mareyeuses, qui préparent à manger pour eux et vendent le poisson. Ces populations constituent un groupe cible à très haut risque en matière d'IST/VIH, grossesses non désirées, violences sexuelles.

Objectifs

- Affiner les connaissances des comportements sexuels et reproductifs des pêcheurs, mareyeuses et professions connexes sur l'ensemble du littoral burundais du Lac Tanganyika ;
- Sensibiliser les groupes cibles et populations environnantes à la Santé Sexuelle et de la Reproduction à travers des séances d'éducation et de prévention ;
- Offrir des services de santé de la reproduction et VIH avec un point de prestation fixe dans le port de Rumonge ;
- Pour à terme mettre en place une stratégie avancée de prévention et d'offre des services de santé de la reproduction / VIH avec une équipe mobile sur le littoral Burundais ;

Résultats attendus

Amélioration de la santé sexuelle des pêcheurs et mareyeuses de Rumonge

Partenaires

Conseil Régional des Pays de La Loire
SWAA (Society for Women Against AIDS in Africa, organisation panafricaine non gouvernementale des femmes face au VIH/SIDA)

Bénéficiaires

- Les pêcheurs du port de pêche de Rumonge (1700 pêcheurs, source Région)
- Les mareyeuses / restauratrices du port de pêche de Rumonge (212 mareyeuses, source Région)
- Les pêcheurs et mareyeuses des autres ports de pêches et les professions connexes à l'activité de pêche (patrons de pêche, dockers) ;
- Les populations environnantes, notamment certaines catégories sociales vulnérables (enfants de la rue, travailleuses du sexe) ;
- Un total estimé à 10 000 personnes.

Durée

Mai 2013 à décembre 2014
(convention avec le Conseil Régional en décembre 2012, convention SWAA en mai 2013)

Date de démarrage

Mai 2013

Budget

63 785 euros

Co-financement

Conseil Régional des Pays De La Loire
Ambassade d'Allemagne au Burundi



Embarcations sur les bords du lac Tanganyika - Juillet 2013



Etude socio-comportementale - Juillet 2013

Enjeux pour ESSENTIEL

Créer du lien avec son réseau pour accompagner le projet sur un territoire et une thématique nouvelle, en mettant en avant ses compétences en accompagnement d'acteurs santé au service d'un besoin exprimé.



Mareyeuse à Rumonge -
Juillet 2013



Débarcadère sur les bords du lac
Tanganyika - Juillet 2013

Principales activités en 2013

- Cadrage et lancement du projet (conventionnement, recherche de partenaire financier, élaboration dossier Fondation de France et suivi de l'instruction, accueil d'une délégation du Burundi à Nantes).
- Préparation de l'étude socio-comportementale (termes de référence, protocole de recherche, organisation de la mission).
- Etude socio-comportementale sur la santé Sexuelle et Reproductive des pêcheurs (réalisée par ESSENTIEL via l'expertise de docteur SOW, FMG-Guinée).
- Animation de séances d'éducation pour la santé en faveur des pêcheurs et des mareyeuses (22 séances, 658 personnes)
- Aménagement et équipement d'un point de prestation des soins au port de pêche de Rumonge, achat du matériel et produits pour le fonctionnement.
- Recrutement d'un infirmier, d'une assistante sociale.

Analyses et perspectives

Fin 2013, le poste de santé est construit et équipé. Les prestations n'ont pas encore démarré, en attente de l'agrément officiel du poste et du raccordement à l'eau.

L'étude menée en juillet 2013 est disponible, une validation officielle par le comité d'éthique du Burundi est attendue.

Les sensibilisations ont démarré, avec l'infirmier et l'assistante sociale recrutés.

En 2014, sont prévus l'ouverture du centre, la formation de pairs éducateurs/trices parmi les pêcheurs et mareyeuses ainsi que le rapprochement avec d'autres ONG et institutions travaillant en direction de cette population.

Une mission d'ESSENTIEL au Burundi est également prévue pour faire un bilan du partenariat et envisager la suite de l'implication d'ESSENTIEL.



Evolution des partenariats

RETOUR SUR L'ASSOCIATION

Nouvelles missions

De nouvelles missions sont à prendre en charge en lien avec la Fondation Harmonie Solidarités, Harmonie Mutuelle et Harmonie Services Mutualistes.

Depuis 2012, Essentiel est associée aux travaux de réflexion d'Harmonie Mutuelle sur la définition de sa politique de solidarité en participant avec d'autres acteurs au comité solidarité mis en place.

Ce travail a abouti en 2013 à la création d'une fondation d'entreprise « Harmonie Solidarités ».

Sa vocation est de lutter contre l'exclusion sociale par l'accès à la santé, particulièrement dans le domaine du déficit sensoriel. En France et à l'international, son action vise à soutenir des projets d'amélioration des conditions des personnes en situation de déficit sensoriel. Elle a mis en place un fonctionnement éthique et transparent à travers un conseil d'administration composé de 27 membres (élus, collaborateurs, personnes qualifiées).

ESSENTIEL siège au Conseil d'Administration de la Fondation en tant que personne qualifiée.

Harmonie Mutuelle confirme également sa participation à la vie de l'association notamment en siégeant dans les instances.

En 2013, ce partenariat s'est concrétisé par la mise en place de convention stipulant la participation aux instances, le soutien financier accordé au fonctionnement de l'association et au projet Santé pour Tous. Harmonie met également à disposition de l'association des moyens administratifs et logistiques.

En 2013, une nouvelle mission s'est dessinée pour ESSENTIEL, celle d'animer la plateforme de projets internationaux initiés par différentes entités du groupe Harmonie (notamment les structures mutualistes de Harmonie Services

Mutualistes). Il s'agit, à partir de l'expérience acquise par chacun des membres, de rechercher des complémentarités pour l'élaboration d'un projet fédérateur en lien avec les besoins de partenaires d'Afrique Subsaharienne autour de l'accès aux soins et du handicap visuel et auditif.

En 2014, sous l'égide de la fondation, une mission commune au Bénin a été réalisée, notamment en lien avec la Mutualité Française Anjou Mayenne et les Mutuelles de Vendée en vue de favoriser la découverte des initiatives de solidarité internationale des groupements mutualistes.

Un plan d'action a pu être mis en place. Il prévoit la valorisation des projets existants et la définition d'orientation pour des actions communes, principalement en Guinée, au Bénin et au Mali selon les besoins des partenaires locaux.

ESSENTIEL et ses partenaires

Une poursuite de l'investissement dans les réseaux locaux et nationaux.

- Implication dans la refonte du projet associatif de la Maison des Citoyens du Monde;
- Poursuite de l'animation de la plateforme Guinée des acteurs ligériens;
- Animation de rencontres autour des enjeux de l'accès à la santé en partenariat avec les FRANCAS dans le cadre du Forum Mondial des Droits de l'Homme;
- Développement de partenariats et d'actions vers les jeunes et étudiants (Intervention à l'école des Sages-Femmes de Nantes, rencontres avec l'Université d'Angers dans l'optique de développer un partenariat pour offrir des terrains de stage à Labé à des étudiants français et guinéens, travail en lien avec l'ISTOM, école supérieure d'agro développement

international, pour l'envoi d'une « mission jeunes expert » sur le projet Santé Pour Tous, dans le cadre des dispositifs proposés par l'école.

- Présence dans les réseaux Coordination SUD, F3E, GIP/SPSI.

Structuration de l'association

En 2013, la volonté de développement de l'association a donné lieu à une réflexion sur les moyens à mettre en œuvre pour accompagner ce développement. Aux concertations internes, ont été associés des regards externes et une expertise via un DLA (dispositif local d'accompagnement)

L'objectif était de définir un modèle économique pertinent pour augmenter les fonds propres d'ESSENTIEL, sécuriser sa structure financière, et valider une stratégie de développement.

Cela a permis :

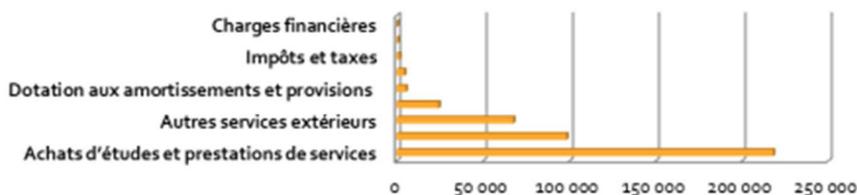
- D'analyser les différentes activités de l'association
- De questionner les scénarios financiers, le dimensionnement du travail et les priorités
- D'affiner l'organisation et le fonctionnement d'ESSENTIEL (construction des évolutions de fonction en vue d'un recrutement, ouverture d'une commission bénévolat actif pour une implication dans la gouvernance et dans les projets de l'association),
- de prendre des décisions sur les orientations 2014/2015 au regard des moyens de l'association et de ses démarches partenariales (cf. rapport d'orientation), de rendre concrets les objectifs de développement en terme de finances (cf budget prévisionnel 2014).

01234 56789

COMPTES ANNUELS 2013

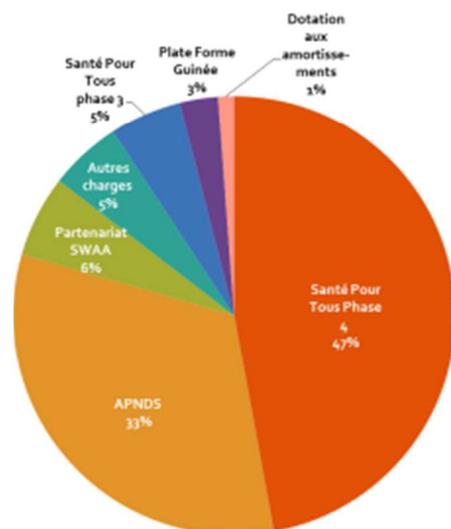
COMPTES ANNUELS 2013

Répartition des charges 2013 par nature de charge

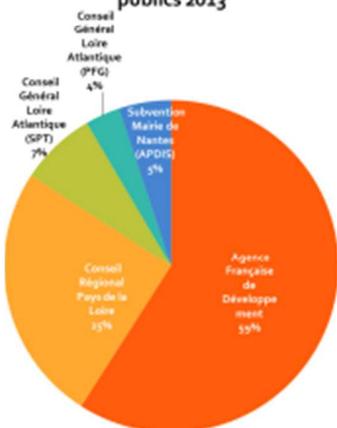


Achats d'études et prestations de services	Frais de personnel	Autres services extérieurs	Services extérieurs	Dotation aux amortissements et provisions	Achats de matières et fournitures	Impôts et taxes	Charges exceptionnelles	Charges financières
218 330	98 532	67 679	24 506	5 463	4 619	1 726	804	330

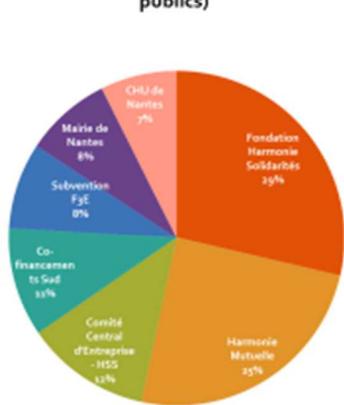
Répartition des charges 2013 par destination



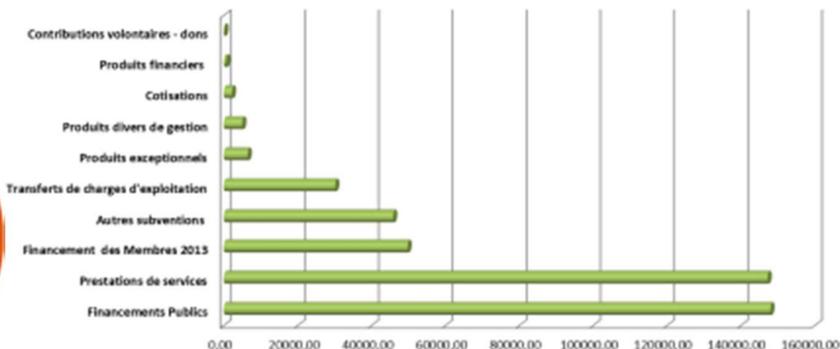
Répartition financements publics 2013



Répartition des subventions 2013 (hors financements publics)



Répartition des ressources 2013 par origine



Financements Publics	Prestations de services	Financement des Membres 2013	Autres subventions	Transferts de charges d'exploitation	Produits exceptionnels	Produits divers de gestion	Cotisations	Produits financiers	Contributions volontaires - dons
148045,00	147293,00	49807,00	45920,00	30216,00	6535,00	5054,00	2270,00	693,00	208,00

COMPTE DE RESULTAT SYNTHETIQUE						
ESSENTIEL						
Période du : 01/01/2013 au 31/12/2013						
CHARGES	Exercice 2013		Exercice N-1 Net	PRODUITS	Exercice 2013 Net	Exercice N-1 Net
Charges d'exploitation CONSOMMATION DE L'EXERC. PROV TIERS				Produits d'exploitation		
Achats d'études et prestations de services		218330	0	PRESTATIONS DE SERVICES		
Achats d'études et prestations de services	218330		0	Recettes Projet APNDS	147293	0
Achats de matières et Fournitures		4619	25555	SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT		
Fournitures et entretiens	4619		25555	Subventions reçues	243012	260786
Services extérieurs		24506	67536	Subvention complémentaire	0	32000
Services extérieurs	16369		13612	AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE		
Loyers	0		4568	Cotisations	2270	1150
Locations	0		0	Contributions volontaires	208	447
Entretien immeuble	25		41	Produits divers de gestion	5804	8442
Entretien maintenance matériel	3828		7008	Transferts de charges d'expl.	30216	57807
Assurance	1011		3881	Libéralités perçues	0	0
Sous-traitance générale	0		0			
Abonnements et documentation	280		284	TOTAL (I)	428803	360631
Frais de colloques, séminaires, conférences	2993		38142			
Autres services extérieurs		67679	121390	Produits financiers		
Personnel Extérieur à l'entreprise	10351		49183	PRODUITS FINANCIERS DIVERS		
Autres services extérieurs	21228		39816	Gains de change	0	575
Volontaire Solidarité Internationale	4157		0	Intérêts	693	120
Publicité Annonces	156		260	TOTAL (II)	693	695
Transports et déplacements	0		0			
Missions	25698		24185	Produits exceptionnels		
Réceptions	1583		1432	PRODUITS EXCEPTIONNELS DIVERS		
Frais postaux et télécomm.	2489		4880	Q-p subv. Invest. Au résultat. Exerc.	4938	19123
Services Bancaires et assimilés	1528		883	Produits sur exercices antérieurs	1597	0
Divers	490		750	Produits sur immo. corporelles	0	0
IMPÔTS ET TAXES		1726	4795	Autres produits exceptionnels	0	0
Taxes sur les salaires	501		2783	Reprise provis. risq. et ch. Exploi.	0	0
Autres impôts taxes et vers. Ass.	243		175	Report ressources non utilisées	0	0
Particip. Employeurs form. Continue	982		1837	TOTAL (III)	6535	19123
FRAIS DE PERSONNEL		98532	132758			
Rémunération du personnel	66027		92456	Produits exceptionnels		
Charges de sécurité sociale	29583		38352	PRODUITS EXCEPTIONNELS DIVERS		
Autres charges de personnel	2922		1949	Q-p subv. Invest. Au résultat. Exerc.	4938	19123
AUTRES CHARGES		0	3336	Produits sur exercices antérieurs	1597	0
Appui aux partenaires	0		3336	Produits sur immo. corporelles	0	0
Charges diverses gestion courante	0		0	Autres produits exceptionnels	0	0
DOTATIONS AMORT. ET PROVISIONS		5463	18729	Reprise provis. risq. et ch. Exploi.	0	0
Dotations aux amortissements	4938		18729	Report ressources non utilisées	0	0
Dotations aux provisions	525		0	TOTAL (III)	6535	19123
TOTAL (I)		420856	374099			
Charges financières		330	420	Produits exceptionnels		
Pertes de change	210		420	PRODUITS EXCEPTIONNELS DIVERS		
Intérêts des emprunts et dettes	120		0	Q-p subv. Invest. Au résultat. Exerc.	4938	19123
TOTAL (II)		330	420	Produits sur exercices antérieurs	1597	0
Charges exceptionnelles		804	3305	Produits sur immo. corporelles	0	0
Charges exceptionnelles sur op. gestion	0		394	Autres produits exceptionnels	0	0
Charges sur exercices antérieurs	0		937	Reprise provis. risq. et ch. Exploi.	0	0
Engagements à réaliser	804		1974	Report ressources non utilisées	0	0
TOTAL (III)		804	3305	TOTAL DES PRODUITS (I+II+III)	436031	380449
TOTAL DES CHARGES (I+II+III)		421990	377825			
EXCEDENT ESSENTIEL		14041	2625	PERTE	0	0
TOTAL GENERAL		436031	380449	TOTAL GENERAL	436031	380449
Contributions volontaires		25769	25379	Contributions volontaires		
Emploi des contrib. Volontaires en nature	2184		1088	Bénévolat	15245	16161
Mise à disposition gratuite des locaux	8340		8130	Prestations en nature	8340	8130
Prestations	0		0	Dons en nature	2184	1088
Personnel bénévole	15245		16161			
TOTAL (IV)		25769	25379	TOTAL (IV)	25769	25379
TOTAL DES CHARGES (I+II+III+IV)		461800	405829	TOTAL DES PRODUITS (I+II+III+IV)	461800	405828

BILAN SYNTHETIQUE ESSENTIEL 31/12/2013									
ACTIF	Exercice 2013			N-1	PASSIF	Exercice 2013			N-1
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net					Net
Actif immobilisé									
Immobilisations					Comptes de capitaux				
Immobilisations	37004	16471	20533		Fonds associatifs				
Fonds de garantie Crédit Coopératif	720		720		Apports fonds associatifs - droit de reprise	29000	29000		0
Parts A Crédit Coopératif	153		153	61	Réserves				
Parts B Crédit Coopératif	153		153		Réserves	5827	5827		3202
TOTAL I	38029	16471	21558		Report à nouveau				
					Report à nouveau	974	974		974
					61 Résultat de l'exercice				
					Résultat de l'exercice ESSENTIEL	14041	14041		2625
Actif circulant					Subventions				
Créances Diverses					Subv. Invest Affectées Biens Renouv.	25471			
Produits à recevoir	83485		83485	61378	Subv. Inves. Insc. Compte Résultat	-4938			
APNDS à recevoir	100845		100845	0	TOTAL I	70375	70375		6801
Créances diverses	1305		1305	40					
Disponibilités					Autres capitaux				
BNP Banque France	6238		6238	9581	Provisions pour risques et charges	525	525		0
Crédit Coopératif	51750		51750	43855	Fonds dédiés	2778	2778		1974
Livret A - Crédit Coopératif	55822		55822	30130	TOTAL II	3303	3303		1974
BICIGUI ANG 07258800146	5597		5597	57					
Caisse AT	493		493	178	Dettes d'exploitation				
Caisse France	1		1	341	Dettes fournisseurs et cptes rattachés				
Régie d'avances ONAM SPT	30238		30238	12118	Emprunt Crédit Coopératif	22054	22054		0
Régie d'avance REMUFOUD SPT	4940		4940	0	Fournisseurs factures non parvenues	0	0		0
Régie d'avance FMG SPT	880		880	0	CCE - HSS	0	0		0
Régie d'avance SWAA Burundi	5533		5533	0	Avances sur missions	0	0		0
Régie d'avance ONAM APNDS	440		440	0	Avance de trésorerie	0	0		8000
					GIE - HSS	49783	49783		70091
TOTAL II	347565		347565	157679	Autres dettes				
					Pers. Charges à payer et pdts à recevoir	29181	29181		34928
Charges constatées d'avance (III)	177		177	315	Charges à payer	36218	36218		4245
TOTAL III	177		177	315	Produits Constatés d'avance				
					Produits Constatés d'avance	158166	158166		32015
					Régies d'avance				
					Régie d'avance FMG APNDS	220	220		0
					TOTAL III	295622	295622		149279
TOTAL GENERAL (I+II+III)	385772	16471	369301	158054	TOTAL GENERAL (I+II+III)	369301	369301		158054



Orientations 2014

ORIENTATIONS 2014

Les démarches entreprises en 2013 pour pérenniser l'activité et développer un modèle économique viable au service du projet associatif, font de 2014 une année de transition pour structurer le développement et prendre en charge de nouvelles missions.

Les orientations définies sont les suivantes :

Axe 1 : Développement (investiguer des cibles prioritaires)

Les priorités en terme de développement sur de nouveaux projets sont définies en fonction de différents critères, notamment :

- Cohérence avec le projet associatif, positionnement et image ;
- Solvabilité du projet (au regard des financements existants et potentiels, de la rentabilité et de la valeur contributive au budget de l'association) ;
- Expertise reconnue et déjà acquise par ESSENTIEL (savoir-faire) ;
- Impacts indirects (sources de développement, d'image...)

Les potentialités identifiées (pistes prioritaires) concernent :

- Les projets en cours en Guinée et au Burundi, sur lesquels l'association doit pouvoir répondre aux enjeux qui se posent avec ses partenaires ;
- Les liens avec Harmonie Solidarités et ses partenaires (Benin, Mali) ;
- Les sollicitations existantes (en Côte d'Ivoire, en Haïti) ;
- Appels à projets via les bailleurs (UE) ;
- Des opportunités à travers les Alliances et réseaux porteurs (à définir) ;
- Consultance et formation (dans une optique de réseautage et communication).

Elles feront l'objet de projections.

Axe 2 : Organisation – Ressource Humaine (mettre les moyens au service du développement et des projets)

L'association se structure autour de 5 fonctions (Direction - Développement – Administration Finances – Projet – Marketing communication). L'équipe salariée évolue (poste direction/développement, poste Responsable Administratif et Financier, poste Chargé de projet) ainsi que le volume financier et d'activité. Les activités sont la rédaction des fiches de postes, l'évolution du poste d'assistant de direction / chargé de mission vers un poste de Responsable Administratif et Financier, l'organisation du recrutement d'un chargé de projet (les dispositifs aidés sont privilégiés) et l'accompagnement à la prise de fonction.

Côté ressources bénévoles, une commission de travail est mise en place et mène une réflexion sur une charte du bénévolat, sur la mobilisation de nouveaux membres, sur leur accueil et les missions qui peuvent leur être confiées.

Ce travail pose aussi la question de la gouvernance de l'association et des modalités de représentation des individuels et des personnes morales, notamment pour ces dernières en lien avec leurs évolutions et positionnement.

Axe 3 : Marketing – communication (se faire connaître)

La communication est un des enjeux importants pour 2014 et 2015 pour se faire connaître et être perçue comme un acteur incontournable. Elle nécessitera aussi de bien préciser notre positionnement et vision politique des projets soutenus pour le rendre lisible.

Des travaux de capitalisation sont également un enjeu fort de l'association pour renforcer ces compétences, apprendre de ces expériences et les partager. Ils visent à mettre en perspective nos expériences passées dans un contexte donné, à tirer des leçons pour produire des repères utilisables ailleurs et par d'autres personnes internes ou externes à l'association.

En 2014, le recours à des compétences en communication est prévu (stagiaire, bénévoles)

Axe 4 : Financement (rechercher le financement de la structure)

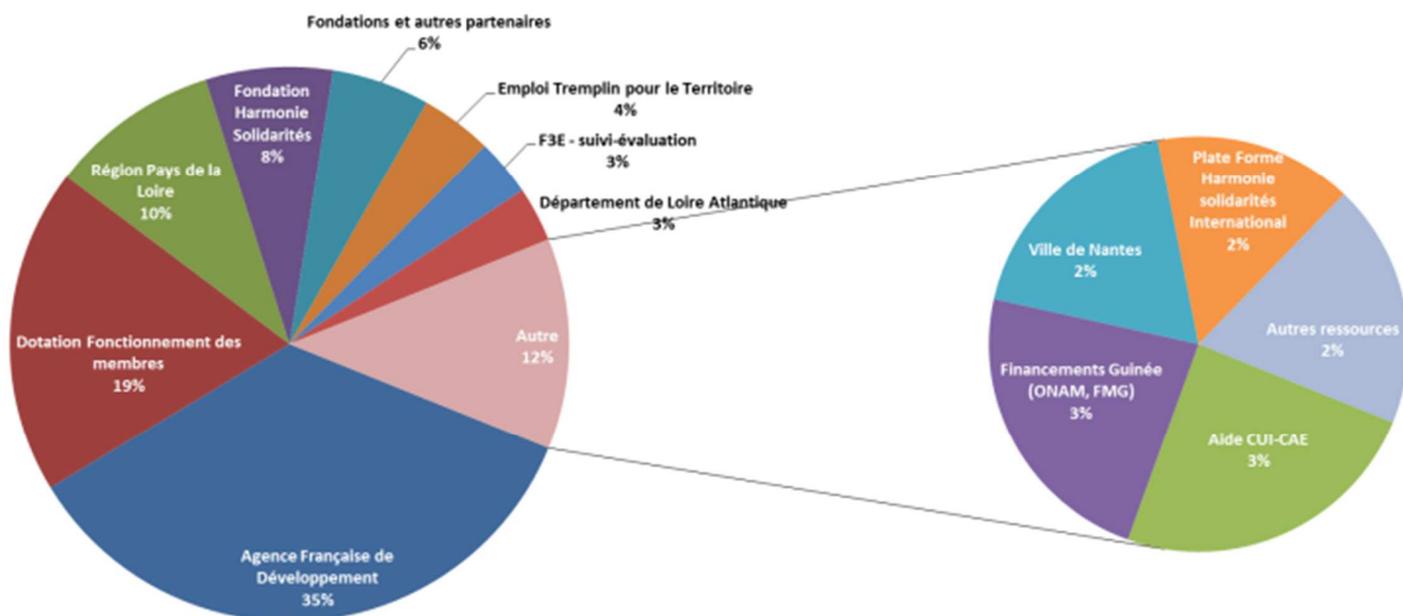
L'objectif est de développer une expertise quant à la recherche de financement, de stabiliser et de développer les fonds propres de l'association, de mobiliser plus largement (adhésions des personnes morales et physiques) et de toucher d'autres modes de financement (entreprises...). Des travaux pour l'obtention du statut fiscal sont en cours.



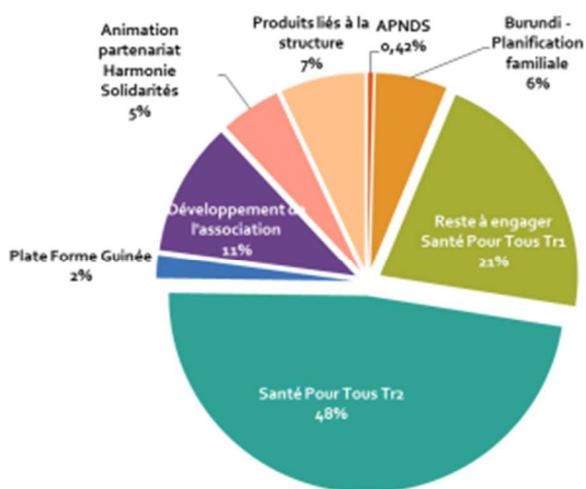
Budget Prévisionnel 2014

BUDGET PRÉVISIONNEL 2014

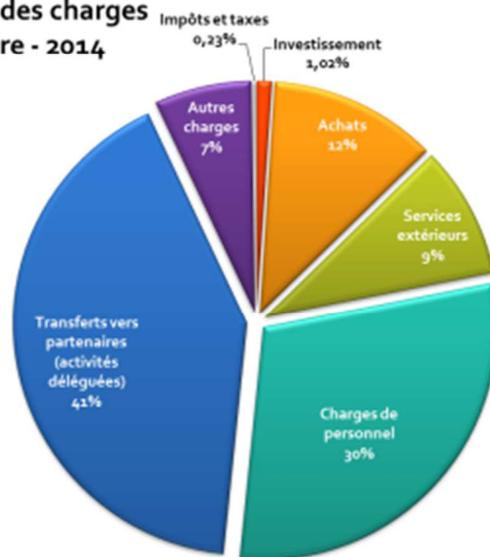
Répartition des produits prévisionnels 2014 par origine



Répartition des produits par projet - 2014



Répartition des charges par nature - 2014



Budget prévisionnel 2014 -Association ESSENTIEL- Version 2			
Exercice 01/01/2014 au 31/12/2014			
CHARGES		PRODUITS	
	Montant		Montant
CHARGES DIRECTES		RESSOURCES DIRECTES	
APNDS	2 107 €	APNDS	2 107 €
Investissement	0 €	APNDS - Ministère guinéen de la santé	2 107 €
Achats	0 €		
Services extérieurs	0 €		
Charges de personnel	2 107 €		
Transferts vers partenaires (activités déléguées)	0 €		
Autres charges	0 €		
Impôts et taxes	0 €		
Burundi - Planification familiale	31 084 €	Burundi - Planification familiale	31 084 €
Investissement	0 €	Région Pays de la Loire	21 084 €
Achats	10 853 €	CR Pays de la Loire - financement complém.	10 000 €
Services extérieurs	0 €		
Charges de personnel	6 321 €		
Transferts vers partenaires (activités déléguées)	10 231 €		
Autres charges	3 679 €		
Impôts et taxes	0 €		
Reste à engager Santé Pour Tous Tr1	112 853 €	Reste à engager Santé Pour Tous Tr1	112 853 €
Investissement	3 385 €	Agence Française de Développement	56 000 €
Achats	12 752 €	MAEE - Poste volontaire	816 €
Services extérieurs	1 142 €	Région Pays de la Loire	10 800 €
Charges de personnel	14 239 €	Département de Loire Atlantique	0 €
Transferts vers partenaires (activités déléguées)	65 646 €	Ville de Nantes	2 000 €
Autres charges	15 205 €	Emploi Tremplin pour le Territoire	1 652 €
Impôts et taxes	484 €	F3E - suivi-évaluation	5 203 €
		Fondation Harmonie Solidarités	9 000 €
		Dotations Fonctionnement Membres	27 382 €
Santé Pour Tous Tr2	253 071 €	Santé Pour Tous Tr2	253 071 €
Investissement	0 €	Agence Française de Développement	130 500 €
Achats	14 250 €	MAEE - Poste volontaire	2 448 €
Services extérieurs	40 875 €	Région Pays de la Loire	20 250 €
Charges de personnel	42 718 €	Département de Loire Atlantique	12 000 €
Transferts vers partenaires (activités déléguées)	139 078 €	Ville de Nantes	10 000 €
Autres charges	15 400 €	Emploi Tremplin pour le Territoire	4 956 €
Impôts et taxes	750 €	F3E - suivi-évaluation	12 500 €
		Fondation Harmonie Solidarités	30 000 €
		Aide CUI-CAE	1 764 €
		Financements Guinée (ONAM, FMG)	15 000 €
		Dotations Fonctionnement Membres	12 853 €
		Autres produits de gestion courante	800 €
Plate Forme Guinée	10 205 €	Plate Forme Guinée	10 205 €
Investissement	0 €	Département de Loire Atlantique	5 000 €
Achats	1 280 €	Dotation des membres PFG	800 €
Services extérieurs	579 €	Emploi Tremplin pour le Territoire	4 405 €
Charges de personnel	8 346 €		
Transferts vers partenaires (activités déléguées)	0 €		
Autres charges	0 €		
Impôts et taxes	0 €		
Développement de l'association	58 214 €	Développement de l'association	58 214 €
Investissement	2 000 €	Dotation Fonctionnement des membres	20 072 €
Achats	12 000 €	Emploi Tremplin pour le Territoire	2 202 €
Services extérieurs	6 000 €	Financement DSF/CERIS	3 000 €
Charges de personnel	34 214 €	Aide CUI-CAE	2 940 €
Transferts vers partenaires (activités déléguées)	3 000 €	Financement nouveau projet	30 000 €
Autres charges	1 000 €		
Impôts et taxes	0 €		
Animation partenariat Harmonie Solidarités	26 281 €	Animation partenariat Harmonie Solidarités	26 281 €
Investissement	0 €	Dotation Fonctionnement des membres	15 987 €
Achats	10 000 €	Plate Forme Harmonie solidarités International	10 000 €
Services extérieurs	0 €	Aide CUI-CAE	294 €
Charges de personnel	16 281 €		
Transferts vers partenaires (activités déléguées)	0 €		
Autres charges	0 €		
Impôts et taxes	0 €		
Charges liées à la structure	32 109 €	Produits liés à la structure	36 737 €
Investissement	0 €	Cotisations des membres ESSENTIEL	2 400 €
Achats	0 €	Dotation Fonctionnement des membres	24 645 €
Services extérieurs	0 €	Emploi Tremplin pour le Territoire	8 810 €
Charges de personnel	32 109 €	Aide CUI-CAE	882 €
Transferts vers partenaires (activités déléguées)	0 €		
Autres charges	0 €		
Impôts et taxes	0 €		
SOUS-TOTAL	525 924 €	SOUS-TOTAL	530 551 €
EXCEDENT PREVISIONNEL	4 627 €	PERTE PREVISIONNELLE	0 €
TOTAL DES CHARGES	530 551 €	TOTAL DES PRODUITS	530 551 €
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES			
86- Emplois des contributions volontaires en nature	26 200 €	87 - Contributions volontaires en nature	26 200 €
Secours en nature	8 500 €	Bénévolat	15 500 €
Mise à disposition gratuite de biens et prestations	2 200 €	Prestations en nature	9 500 €
Personnel bénévole	15 500 €	Dons en nature	1 200 €
TOTAL	556 751 €	TOTAL	556 751 €



Conclusion

CONCLUSION

Au moment où la thématique de la protection sociale prend une place importante dans l'agenda international, il est nécessaire pour ESSENTIEL de poursuivre son développement et de clarifier ses positionnements pour pouvoir se faire connaître au niveau national et international.

Quelles perceptions avons-nous des enjeux mondiaux en terme de couverture sanitaire universelle et de santé ?

Quelles incidences les évolutions de l'agenda international peuvent-elles avoir sur notre développement et nos actions futures pour agir pour un monde plus juste et solidaire ou chacun peut jouir d'une bonne santé ?



Annexe : activités 2013 Santé Pour Tous

Annexe : activités 2013 : Santé Pour Tous

- Finalisation de la rédaction et mobilisation des partenaires financiers, phase de transition (négociation, contractualisation, poursuite des activités courantes);
- Mission du directeur de l'ONAM en France (avril 2013 - finalisation des conventionnements et préparation du lancement du projet);
- Lancement du projet et organisation du comité de pilotage annuel;
- Recrutement du volontaire de solidarité internationale et accompagnement à la prise de fonction (mission bénévole – octobre 2013);
- Prise de contact et prospection par le REMUFOUD dans 7 localités pour la création de nouvelles mutuelles (260 personnes ressources des communautés, dont 103 femmes, concernées);
- Mise en œuvre d'un processus de création de mutuelles dans 3 nouveaux sites (la Commune Urbaine de Pita, la Commune Rurale de Donghol Touma et la Commune Urbaine de Labé) : réalisation de diagnostics participatifs communautaires, mise en place de comité de pilotage (personnes ressources des communautés), réalisation des études de faisabilités, formation des élus mutualistes, préparation des conventionnements);
- Poursuite du soutien aux mutuelles existantes : mise à jour des outils de gestion courante, appui aux réunions statutaires, suivi technique et financier de l'assurance, préparation des nouveaux exercices, formation des élus, activités de sensibilisation et d'inscription sous forme de micro-projets à l'initiative des mutuelles;
- Globalement, en 2013, les sensibilisations ont touché environ 14,000 personnes. En 2014, près de 9000 ont déjà été contactés (campagne toujours en cours);
- Concertations avec les structures de soins dans le cadre du conventionnement, du renforcement de compétences (partenariat avec les mutuelles / prescription rationnelle et gestion des centres de soins), de l'information aux personnels nouvellement mutés, recensement des besoins des centres de santé et recherche de fonds complémentaires pour soutenir l'amélioration de la qualité des soins;
- Mise en place des outils de gestion du REMUFOUD et soutien à l'organisation des réunions trimestrielles, participation aux comités techniques régionaux et préfectoraux de la santé (instances de concertations locales), mise en place d'un groupe de travail sur les fonds de garantie;
- Organisation de relations inter-mutuelles - entre les mutuelles voisines - permettant aux mutualistes en déplacement de bénéficier des prestations;
- Organisation d'un atelier pour élaborer la vision de la PPSOGUI dans le cadre des évolutions de la protection sociale en Guinée (avec un bénévole ayant des compétences en accompagnement des organisations – mission de juin 2013). Cette action débouche sur la tenue d'une AG constitutive (octobre 2013) et sur la reconnaissance formelle de la PPSOGUI comme réseau (février 2014). Cette dernière participe aux ateliers préparatoires des états généraux de la santé organisés par l'Etat guinéen (groupe financement de la santé);
- Evolution dans l'organisation d'ONAM (suite du processus d'autonomie, structuration de l'équipe et du système financier de l'organisation);
- Elaboration du dispositif de suivi-évaluation du projet (en appui avec le F3E) : mission en Guinée (décembre 2013);
- Capitalisation : production d'un référentiel métier sur l'appui technique apporté par ONAM aux mutuelles, collecte de témoignages sur les projets passés et définition de la méthodologie de deux autres capitalisations (sur l'appui à l'autonomie d'ONAM et sur l'ancrage et l'autonomie des mutuelles) en partenariat avec le F3E et l'école d'agro développement international ISTOM.

ASSOCIATION ESSENTIEL

29 quai François Mitterrand – 44273 Nantes Cedex 2

Téléphone : 06.08.35.30.40 – Fixe : 02.40.35.31.63

E-mail : contact@essentiel-international.org

Site Internet : www.essentiel-international.org