



“Unis dans l'Action Internationale en Santé”

RAPPORT D'ACTIVITES 2014

ORIENTATIONS 2015

RAPPORT FINANCIER 2014

ASSEMBLEE GENERALE

22 JUIN 2015

NANTES

Introduction : Rapport moral - Le mot du Président	3
Axe 1 : Développement	5
Enjeux pour ESSENTIEL	5
Résumé des réalisations	6
Quelques repères : les actions 2014 et 2015.....	7
Guinée : Santé pour Tous	7
Guinée : Poursuite de l'appui aux Mutuelles APNDS	10
Guinée : Action Solidarité EBOLA.....	11
Guinée : Amélioration de l'offre de soins	12
Burundi : Santé sexuelle des pêcheurs et mareyeuses ...	13
Harmonie Solidarités.....	14
Actions en France et en réseau	16
Enseignements tirés et perspectives	17
Axe 2 : Organisation – Ressources humaines	18
Enjeux	18
Quelques repères	18
Une équipe technique en évolution	18
Des commissions de bénévoles constituées autour d'enjeux forts.....	18
Enseignements tirés et perspectives	19
Axe 3 : Communication	20
Enjeux	20
Quelques repères	20
Enseignements tirés et perspectives	21
Axe 4 : Financement	22
Enjeux	22
Quelques repères	22
Enseignements tirés et perspectives	22
Rapport financier	23
Comptes annuels 2014	23
Budget prévisionnel 2015	27
Conclusion	29





Le mot du Président

RAPPORT MORAL

Rapport Moral 2014

Créée en 1992, ESSENTIEL s'est engagée depuis 2010 dans une refonte de son projet associatif. Son ambition est d'agir pour un monde plus juste et solidaire où chacun peut jouir d'une bonne santé et préserver son bien-être ainsi que celui de sa famille.

L'association est composée d'adhérents individuels, au nombre de 16, et de personnes morales : le CHU de Nantes, le Comité Inter-Entreprise Services Mutualistes, Harmonie Mutuelle, la Ville de Nantes.

Tous ses membres sont rassemblés autour des valeurs fondatrices de l'association :

- La solidarité et la démocratie, fondements de la démarche mutualiste
- Le respect de l'autonomie de chacun et la responsabilité
- La réciprocité et l'équilibre des partenariats

ESSENTIEL entend favoriser l'accès à la santé des populations dans le respect d'une vision globale de la santé.

Par les actions qu'elle développe, l'association a pour objectifs de :

- Soutenir des projets « santé » au bénéfice des populations, y compris les plus vulnérables
- Favoriser une logique de réseau d'acteurs autour des problématiques de santé sur un territoire
- Développer des partenariats opérationnels dans les pays d'intervention
- Renforcer et accompagner les acteurs locaux pour favoriser la prise en charge locale des projets santé

Ses axes d'interventions sont :

- L'organisation de systèmes de solidarité et de mécanismes de prévoyance facilitant l'accès à la santé
- La prévention et la promotion de la santé
- Des actions en direction de l'offre de soins au bénéfice des usagers

L'année 2014 et le début 2015 ont été guidés par le plan d'action voté fin 2013.

La stratégie d'ESSENTIEL pour 2014 – 2015 s'organise ainsi autour de 4 axes :

- **Axe 1 : Le développement des actions** → poursuivre les projets engagés et conduire de nouvelles actions selon les principes du projet associatif
- **Axe 2 : Les ressources humaines** → mettre les moyens au service du développement de l'organisation et des projets
- **Axe 3 : La communication** → se faire connaître
- **Axe 4 : Le financement** → rechercher le financement de la structure

A ce jour, ESSENTIEL intervient en Guinée ainsi qu'au Burundi. Des partenariats se constituent au Bénin, en Haïti, au Sénégal. ESSENTIEL étudie, à la demande d'acteurs, la meilleure façon d'accompagner les dynamiques locales pour favoriser l'accès à la santé.

ESSENTIEL dispose d'un budget annuel de 595.392 euros. Elle est soutenue financièrement par l'Agence Française de Développement, la Fondation Harmonie Solidarités, les collectivités locales (Conseil Régional des Pays de La Loire, Conseil Départemental de Loire Atlantique, Ville de Nantes, Nantes-Métropoles) et les membres d'ESSENTIEL. Les partenaires contribuent également financièrement aux projets développés conjointement.

Le présent rapport dresse le bilan des activités de 2014 et inclut celles engagées sur les 1er mois de 2015.

Que faut-il retenir de l'année 2014 et du début 2015?

Les démarches entreprises en 2013 pour pérenniser l'activité et développer un modèle économique viable au service du projet associatif, font de 2014 une année de transition pour structurer le développement et prendre en charge de nouvelles missions.

2014 est en effet une année d'évolutions opérationnelles répondant à la volonté de développement de l'association.

Il faut noter :

- Le renforcement du partenariat avec Harmonie Mutuelle et sa Fondation Harmonie Solidarités ;
- Le renforcement de la présence dans les réseaux, le F3E, la Maison des Citoyens du Monde (MCM), la plateforme Guinée et l'adhésion au Réseau Education et Solidarité (RES) ;
- La poursuite du projet Santé pour Tous en Guinée et la mise en place d'une action « Solidarité Ebola » en lien avec le contexte sanitaire en Guinée ;
- La poursuite du projet au Burundi, et le montage de nouvelles actions au Bénin ;
- L'investissement de nouveaux bénévoles ;
- L'évolution de l'équipe technique avec le départ de la volontaire expatriée en Guinée, le recrutement d'une chargée de projet au siège et l'accompagnement d'une stagiaire en communication ;
- Les avancées sur la capitalisation avec les partenaires guinéens et la prise en compte de façon plus documentée du genre dans les projets ;
- Le renforcement des interventions en direction de l'offre de soins et des communautés, avec plus d'ouverture que ce soit en Guinée ou sur le projet au Burundi, centré sur la santé sexuelle et reproductive ;
- Les perspectives de développement de partenariats en Haïti, au Sénégal et plus récemment à Madagascar.

Quelles perspectives pour les mois et les années à venir ?

2015 devrait confirmer les évolutions initiées et présente de nombreux enjeux, notamment ceux de poursuivre la structuration par la pérennisation de la fonction chargée de projet, l'engagement des bénévoles, et la diversification des projets, avec une implication plus forte dans les politiques nationales d'accès à la santé.

Il s'agira aussi de s'impliquer davantage dans des actions d'Education au Développement et à la Citoyenneté Internationale, de s'inscrire dans un partage de nos connaissances et expériences grâce à la capitalisation.

Nous poursuivrons le développement de nos actions en mettant l'accent sur :

- Le renforcement des partenariats et de la concertation ;
- Une meilleure communication ;
- Un plus grand travail en réseau.



AXE 1 : DÉVELOPPEMENT Enjeux et résumé des réalisations

ENJEUX

Enjeux pour ESSENTIEL

L'enjeu de l'axe 1 concerne directement le développement de nouveaux projets, par une recherche et un suivi de partenariats potentiels. Les priorités pour le développement de projets se définissent en fonction de différents critères, en premier lieu bien sûr, la cohérence avec le projet associatif et notre positionnement, la solvabilité du projet, le savoir-faire à mobiliser par ESSENTIEL, et les impacts indirects en terme de développement. Il s'agit pour ESSENTIEL d'investiguer les pistes prioritaires porteuses de développement.

Fin 2013, les potentialités identifiées concernaient :

- Les projets en cours en Guinée et au Burundi;
- Les liens à développer avec Harmonie Solidarités et ses partenaires;
- Les sollicitations existantes à étudier (Haïti);
- La réponse à des appels à projets;
- L'implication dans les réseaux pour développer les partenariats;
- L'appui à des formations, voire consultance, dans une optique de réseautage et communication.



Pour 2014, le plan d'action a mis la priorité sur :

- Le développement du partenariat avec Harmonie;
- Le développement de trois projets en Guinée et au Burundi :
 - « Santé Pour Tous », en lien avec nos partenaires : l'ONAM (Organisation Nationale pour la Mutualité en Guinée), le REMUFOUD (Réseau des Mutuelles du Fouta Djallon) et FMG (Fraternité Médicale Guinée);
 - « Amélioration de l'offre de soins » en appui à FMG et en partenariat avec l'entreprise CERIS;
 - « Santé Sexuelle et Reproductive des pêcheurs et mareyeuses de Rumonge » en lien avec la SWAA et le Conseil Régional des Pays de la Loire;
- La réponse à un appel à projet Union Européenne, en Guinée, en partenariat avec Coopération Atlantique Guinée 44, autour de la promotion de la protection sociale et la formation des jeunes;
- L'organisation de la fonction développement pour pouvoir prendre en charge les aspects prospectifs.

Pour 2015, les priorités affichées fin 2013 portaient sur :

- Le développement de notre implication dans les réseaux;
- La finalisation et la diffusion des capitalisations;
- L'engagement dans deux nouveaux projets.

Résumé des réalisations

L'association a pu concrétiser certains de ces axes en 2014 :

- La poursuite et le développement du projet Santé pour Tous malgré la complexité liée à la situation sanitaire du pays
- Le développement d'une action « Solidarité Ebola » en Guinée
- Les focus plus importants mis sur l'amélioration de la qualité des soins en Guinée
- Le développement du projet au Burundi avec la Région Pays De Loire



- La construction d'un projet « un pas vers l'emploi, un pas vers la santé » avec Coopération Atlantique et les partenaires guinéens, non retenu par l'UE mais ayant obtenu une note encourageante et ayant aussi permis un travail de concertation et d'échange entre les organisations
- La réalisation d'une mission d'étude au Bénin, dans le cadre du partenariat avec Harmonie Solidarités, pour étudier le fonctionnement actuel des mutuelles de santé communautaires appuyées par l'association France Bénin Vendée (partenaire des Mutuelles de Vendée) et leur capacité de développement.

En 2015, la présence dans les réseaux et les partenariats se concrétise par :

- la construction d'un projet au Bénin, en lien avec la Fondation Harmonie Solidarités, pour accompagner le développement de mutuelles,
- la participation à un appel à projet AFD sur Haïti, dans la suite des échanges avec Nantes Métropole et le CHU de Nantes,
- la réponse à un appel à projet UE sur Madagascar.
- Sont également en cours, des échanges avec la Ville de Nantes et les associations de Rufisque au Sénégal qui permettront de déboucher sur un projet en partenariat avec Harmonie Enfance et Famille, autour de la question de l'enfance, de la santé et de l'interculturalité.





AXE 1 : DÉVELOPPEMENT

Quelques repères: les actions 2014 et 2015

Guinée : Santé pour Tous « Santé, protection sociale et dynamique concertée »

Contexte

En Guinée, ESSENTIEL intervient depuis de nombreuses années pour la promotion de la santé pour tous et l'accès à la couverture santé universelle.

Le projet actuel (2013-2016) concerne les préfectures de Labé, Pita et Dalaba. Depuis 2012, des partenaires locaux ont pris le relais des équipes techniques d'ESSENTIEL. Il s'agit d'ONAM (Organisation Nationale d'Appui à la Mutualité), du REMUFOUD (Réseau des Mutuelles de Santé du Fouta Djallon) et de FMG (Fraternité Médicale Guinée).

Leur actions s'ancrent dans les dynamiques communautaires qu'ils soutiennent: création de mutuelles de santé, appui à la structuration du mouvement mutualiste, appui à l'émergence d'acteurs sociaux organisés en mesure de jouer leur rôle dans la définition des politiques publiques en matière d'accès à la santé, contribution à l'amélioration de la qualité des soins et au partenariat entre les structures sanitaires et la société civile.

A ce jour la grande majorité de la population guinéenne ne bénéficie pas de protection sociale et n'est pas associée aux choix qui la concernent dans ce domaine.

L'action d'ESSENTIEL et de ses partenaires vise non seulement l'amélioration de la santé par le développement de la protection sociale appuyée sur un mouvement mutualiste fort mais aussi l'appui à des acteurs de la société civile. Ce renforcement leur permettra de peser vis-à-vis des décideurs de politique de santé et d'être associés à la définition des politiques publiques.

ESSENTIEL assure un rôle de coordination du projet, d'accompagnement des acteurs, de suivi évaluation et de capitalisation.

Cette fonction, précédemment assurée par un Volontaire de Solidarité International sur place, est prise en charge depuis septembre 2014 au siège, avec des missions rapprochées sur le terrain.

Un projet qui concerne :

- 3 préfectures, une population estimée à 300.000 personnes
- 15 collectivités ou groupements à l'initiative des mutuelles
- Les établissements de santé conventionnés avec les mutuelles
- 17 organisations mutualistes ou d'appui aux mutuelles
- En lien avec les autorités sanitaires et locales, le réseau des promoteurs de la protection sociale en Guinée (PPSOGUI) et les organisations de la sous-région
- Un objectif de 20.000 mutualistes

Les objectifs

Améliorer la santé des populations en Moyenne Guinée :

- Développer la couverture sanitaire de proximité en faveur des familles par la promotion et le renforcement des mutuelles de santé et l'amélioration de la qualité de l'offre de soins
- Mettre en place un cadre favorable au développement d'initiatives en santé par le renforcement des structures d'appui, des organisations fédératives et des cadres de concertation.
- Renforcer l'approche des acteurs par la mise en place d'un processus de capitalisation, par le développement de la recherche et de l'innovation et par un processus de suivi évaluation efficient.

Actions réalisées

La dynamique des interventions en Guinée s'appuie sur trois piliers.

Le volet social-mutuelles de santé, qui concerne **l'appui aux mutuelles à la base, le renforcement de la compétence des élus, la mobilisation sociale et information des communautés** ainsi que **l'appui à la structuration du mouvement mutualiste** : organisation des faïtières, ancrage national des dynamiques mutualistes (via le Réseau des promoteurs de la Protection Sociale en Guinée – PPSOGUI), plaidoyer au service d'un meilleur accès à la santé et de l'émergence de politiques de protection sociale.

En 2014, les partenaires ont mis un focus important sur **le genre** et s'engagent pour l'égalité des femmes et des hommes afin de favoriser un développement harmonieux des mutuelles de santé en prenant en considération les hommes et les femmes qui les composent.

Suite à la formation genre (conduite en juillet 2014 par Héloïse Roman, bénévole d'ESSENTIEL, et spécialiste des questions d'égalité), l'équipe du projet et les mutualistes ont finalisé les diagnostics dans chaque mutuelle et imaginent des actions visant à faire évoluer les relations de pouvoir qui empêchent le développement équitable et la pleine participation des femmes. Quelques exemples concrets proposés : intégration de davantage de femmes dans la réalisation des spots radio informant sur les campagnes d'adhésion aux mutuelles, organisation de groupes de paroles pour les femmes (prendre confiance, oser), organisation d'événements lors de la journée de la femme, remise de satisfecit à une présidente de mutuelle, mobilisation d'élus locaux autour de la question. En lien avec les équipes médicales, le projet se préoccupe également d'étudier les services spécifiques en terme de santé qui seraient attendus par les femmes sur leur territoire afin de promouvoir des initiatives locales allant dans ce sens.

2014 a aussi été l'occasion, en lien avec les missions de bénévoles (Pierre-Yves TREHIN, septembre 2014) et de salariés (Florian PERRUDIN, décembre 2014, avril 2015) en Guinée d'avancer dans la réflexion sur **l'ajustement du système mutualiste pour répondre à la problématique du bénévolat** et à la nécessité de renforcer la **sensibilisation pour les adhésions** (passer de mutuelles à taille sous-préfectorale à une taille préfectorale avec des sections locales, avec des représentations politiques et des agents de développement locaux). Ce chantier nommé « Osez changer » par l'ensemble des parties prenantes nécessite un dispositif de concertation important (négociation à la base dans les mutuelles, concertation entre les mutuelles, faisabilité technique des scénarios, etc..) et se poursuit sur 2015.

En 2014, ESSENTIEL a aussi centré son accompagnement des structures partenaires sur **l'appui organisationnel**, avec la contribution de personnes ressources de l'Afrique de l'Ouest. On note ainsi l'élaboration des **plans de développement économique** des mutuelles et le **plan d'orientation** du réseau (avec un appui d'un expert du Burkina), l'élaboration du **plan stratégique** d'ONAM (avec une personne ressource guinéenne). L'approche de travail d'appui promu par ESSENTIEL se base sur la **concertation** comme principe fondamental : écoute, analyse des besoins du milieu, inclusion des dynamiques du territoire concerné, recherche de solutions à la portée des décideurs ou de la communauté.

Comme pour le chantier « Osez changer », l'organisation de cadres de concertation à différents niveaux est la base de l'activité. Ce travail sur la vision stratégique des organisations mutualistes ou d'appui aux mutuelles débouche sur 2015 sur d'autres actions complémentaires, permettant aux structures de progresser dans les évolutions qu'elles se fixent, notamment par de la **formation** (les élus des mutuelles et du réseau ont sollicité spécifiquement des formations en plaidoyer et communication), de **voyages d'étude** (rencontre avec le bureau Ouest Africain de l'Union Africaine de la Mutualité au Sénégal en mai 2015 et perspective d'un voyage des élus mutualistes guinéens pour étudier le système sénégalais où l'Etat s'engage pour le développement des mutuelles), réalisation d'un **audit à vocation pédagogique** pour le renforcement de la crédibilité et de la transparence des partenaires.

En 2014, les mutuelles ont également avancé sur la question de la **prise en charge des soins secondaires** par une gestion déléguée à la structure faïtière (REMUFOUD) et la mise en place d'un **fonds de garantie** permettant de mutualiser les risques financiers des mutuelles membres du Réseau et encourager une relation de partenariat renforcée avec les structures de santé conventionnées.

Au niveau national, les partenaires du projet sont engagés dans le **réseau des Promoteurs de la Protection Sociale en Guinée** (PPSOGUI). L'accompagnement du projet bénéficie également à cette structure afin qu'elle puisse mettre en œuvre les actions définies par ses membres pour favoriser l'émergence de la couverture sanitaire universelle en Guinée.

En 2014, des réflexions se sont poursuivies pour le développement d'une couverture santé en milieu scolaire et universitaire. Elles donnent lieu actuellement au montage d'un projet d'infirmerie universitaire en lien avec la mutuelle de Labé, l'université de Labé et les services de la Direction Préfectorale.

Quelques Chiffres :

- 13 mutuelles appuyées
- 8533 mutualistes (4631, fin 2014)
- Cotisations perçues : 25000 euros (12000 en 2014)
- 15 centres de santé publics avec 66 postes de santé, une centaine de professionnels de santé
- 4 structures associatives gérées par des médecins communautaires
- 1 hôpital régional

Quelques indicateurs

- Taux de recouvrement des cotisations : 99%
- Taille moyenne des familles : 3.8
- Taux de fidélisation : 69%
- Taux de sinistralité : 77%
- 54% de femmes .

Perspectives

Sur le volet médical-offre de soins, en 2014, l'accent a été mis sur :

L'accompagnement des structures sanitaires conventionnées (contractualisation, formation, suivi). Dans ce sens, un accent important est mis sur le **développement de la médecine-conseil** pour renforcer le partenariat mutuelles-offre de soins. Ainsi avec l'appui d'un bénévole d'ESSENTIEL (Jacques Denis, mission octobre 2014), Fraternité Médicale Guinée qui, au fil de son partenariat avec ESSENTIEL et les mutuelles, a développé cette fonction médecin conseil, a pu capitaliser sur son expérience et construire son référentiel métier. Une façon de renforcer ses connaissances et aussi de les transmettre à d'autres. En 2015, le travail se poursuit avec la finalisation des supports présentant le métier de médecin-conseil et le partage du travail dans une perspective de formation complémentaire. Un voyage d'étude du médecin-conseil en Côte d'Ivoire et au Sénégal est ainsi prévu en 2015.

Le projet intervient également dans **l'accompagnement à l'amélioration de la qualité des soins**, avec la mise en place de « démarche qualité » devant déboucher en 2015 sur l'élaboration de 29 plans d'action dans les centres de santé conventionnant avec les mutuelles. La recherche de financements pour une dotation en équipement (non prévu initialement dans le projet) pour le soutien aux centres de santé partenaires a été lancée.

La prévention et la promotion de la santé font également partie des actions du projet. En 2014 des thématiques prioritaires de prévention ont été identifiées avec les élus mutualistes, elles donnent lieu, en 2015, à la réalisation d'un livret pour les agents de santé et responsables mutualistes. En 2014, priorité a été donnée à la lutte contre l'épidémie EBOLA (cf. paragraphe 1.3.3)

Sur le volet « savoir-faire » – « faire-savoir » : on notera, comme évoqué plus haut, les formations continues et le renforcement des acteurs mutualistes et opérateurs d'appui pour permettre l'émergence de compétences nationales à même de conduire des dynamiques locales et nationales de protection sociale.

En 2014, ESSENTIEL et ses partenaires ont amélioré avec l'appui du F3E le **dispositif de suivi-évaluation du projet**. L'appui apporté s'est déroulé de façon itérative et participative, en France et en Guinée. Il s'est basé notamment sur la méthodologie de la cartographie des incidences. Il a permis, à partir de la précision collective du « rêve » du projet (la vision) et

en se basant sur l'existant, de développer et d'articuler les différentes dimensions de son suivi-évaluation : le suivi de l'assurance maladie et des mutuelles de santé, le suivi des acteurs du projet, de leurs évolutions et de leurs relations, la grille stratégique du projet, les outils de collecte et d'analyse des données et les mécanismes de leur utilisation. C'est bien grâce à un dispositif de suivi-évaluation global que les acteurs pourront apprécier les changements auxquels ils souhaitent contribuer : voir l'assurance maladie s'étendre dans le Fouta Djallon et en Guinée, et voir les acteurs guinéens se renforcer et être à-mêmes de contribuer à l'extension de la protection sociale en Guinée.

Autre chantier important en 2014, celui de la **capitalisation**. Pour ESSENTIEL, la capitalisation est partie du besoin de retenir ce qui a été fait pour le partager et aussi apprendre de ses expériences pour produire des repères pour d'autres interventions. Elle a été mise en avant par les instances de l'association dès 2013 et a été intégrée dans la construction du projet Santé Pour Tous autour de 3 sujets :

- La capitalisation 1 sur « les processus métiers d'appui technique aux mutuelles » avec l'élaboration d'un référentiel métier d'ONAM ;
- La capitalisation 2 sur « les mutuelles et leur parcours vers l'autonomie », se basant sur l'expérience et les témoignages des élus mutualistes ;
- La capitalisation 3 sur l'appui d'ESSENTIEL pour « accompagner une équipe vers l'autonomie » en lien avec le transfert de compétences et la responsabilisation d'ONAM et des autres partenaires dans la conduite du projet entre 2010 et 2012.

La capitalisation 1 est bien avancée par ONAM et retracée dans quelques vidéos en cours de production.

La capitalisation 2 devait être réalisée dans le cadre d'un partenariat monté début 2014 avec l'ISTOM (école supérieure d'agro-développement international, dans le cadre d'un travail avec un groupe de 10 étudiants). Cela a été annulé en raison de l'épidémie Ebola et de l'impossibilité des jeunes de se rendre en Guinée. D'autres alternatives ont été recherchées par le REMUFOUD et ESSENTIEL. Le travail s'est finalement effectué de façon tout à fait différente et à distance : réunions d'échange par skype, choix des sujets prioritaires et porteurs d'enjeux pour les mutuelles, choix du support (vidéo), collecte de témoignages et travail de compilation des informations, écriture de scénarii. Une mission d'un réalisateur de Conakry a eu lieu en mai 2015 dans la région de Labé et débouchera sur la production de 10 courtes vidéos.

Ces vidéos seront une façon d'ancrer les témoignages des personnes ayant vécu l'expérience, de donner à comprendre leurs actions et de produire des repères pour d'autres.

Cette première expérience vidéo servira pour préparer la capitalisation 3 dont la matière en termes de témoignages a été compilée en 2014.

L'accès à la santé en Guinée est à ce jour encore un véritable défi. La situation sanitaire actuelle est préoccupante, l'épidémie à virus Ebola a souligné les nombreuses défaillances du système sanitaire et le fragilise. A ce jour, en Guinée, la part des frais de santé restant à la charge des usagers est l'une des plus importantes au monde. Les mutuelles, comme mode d'organisation des populations du secteur informel, permettent, à travers le système de prépaiement des soins, de sécuriser les familles et favorisent l'accès aux soins à temps. Elles évitent aux familles de sombrer dans la pauvreté suite à des dépenses de santé importantes. L'idée, à terme, est de contribuer au développement, en Guinée, d'une protection sociale santé plus large en lien avec les autres acteurs impliqués, notamment l'Etat.

Les ambitions que nous partageons avec nos partenaires sont d'élargir encore l'assise sociale du mouvement mutualiste que nous accompagnons (atteindre 20 000 mutualistes en 2016) pour pouvoir, les années suivantes, engager une forte dynamique d'expansion des mutuelles de santé en Guinée.

Avec environ 3% de la population bénéficiant d'un système de protection sociale, les enjeux du développement de la couverture sanitaire universelle bénéficiant à toute la population (secteurs formel et informel, riches et pauvres) sont fondamentaux pour le bien-être des populations et le développement harmonieux du pays, en lien avec la mise en place par les états de politiques publiques. C'est dans ce cadre-là que se prépare **le travail de co-construction sur la suite des interventions du projet**, en lien avec les partenaires guinéens, la commission protection sociale bénévole d'ESSENTIEL, et d'autres acteurs intervenants dans le même secteur.

Guinée : Poursuite de l'appui aux mutuelles mises en place dans le cadre de l'APNDS

Les mutuelles appuyées en 2013 dans le cadre de l'APNDS (Programme d'Appui au Plan National de Développement Sanitaire), dans les préfectures de Koundara, Téliélé et Gaoual) ont été suivies de façon ponctuelle en 2014. Un projet monté en collaboration avec Coopération Atlantique-Guinée ⁴⁴ et les partenaires guinéens a été construit en réponse à la préoccupation de poursuivre le soutien à ces zones enclavées de la Guinée.

Le projet prévoyait de lutter contre la pauvreté dans les préfectures de Téliélé, Gaoual et Koundara, par la promotion de la protection sociale santé et la formation des jeunes avec comme objectifs de :

- Assurer l'accès aux soins de santé pour les populations des secteurs informels, par la promotion de mutuelles de santé viables et démocratiquement gérées,
- Renforcer les capacités des bénéficiaires et acteurs du projet,
- Développer un parcours de formation-action axé sur la protection sociale santé, afin de renforcer les mutuelles et favoriser l'insertion socioprofessionnelle des jeunes (emploi),
- Promouvoir un cadre favorable aux actions de concertation et de plaidoyer sur la protection sociale et au développement d'initiatives « santé » impliquant des jeunes

Le projet, bien noté dans le cadre des processus européen, n'a néanmoins pas été retenu. D'autres soutiens seront recherchés dans ce sens. En attendant l'ONAM et ESSENTIEL ont mobilisé leurs ressources pour pouvoir assurer un suivi à distance et quelques missions auprès des toutes jeunes mutuelles.

Aujourd'hui (mission d'avril 2015) :

- Lancement des prises en charge en janvier 2015 ;
- 9 sections mutualistes réunies en 3 mutuelles préfectorales ;
- 2208 mutualistes (741 à Téliélé, 1047 à Koundara et 420 à Gaoual) ;
- Plus de 7300€ collectés pour la prise en charge des frais de santé des mutualistes.

Guinée : Action Solidarité EBOLA

Contexte

En 2014, dans le contexte de crise à virus Ebola qui a éclaté en Guinée Conakry, ESSENTIEL a décidé de se mobiliser, à la demande de ses partenaires guinéens, pour les soutenir sur le terrain, dans leur travail dans les préfectures de Pita, Labé et Dalaba. Ces préfectures ont été touchées plus tardivement par des cas liés notamment aux déplacements de population et au rapatriement des corps des défunts. Cependant, elles n'ont pas bénéficié en priorité de l'aide internationale, concentrée dans un premiers temps sur les zones urbaines de la région de Conakry et de Guinée forestière, foyers de l'épidémie enregistrant le plus grand nombre de cas. Les aides étaient ponctuelles et en quantité insuffisante au regard des besoins. Afin d'endiguer la contagion, il était pourtant prioritaire de **renforcer les actions de prévention et d'éducation pour la santé** des populations de Pita, Labé, Dalaba, ainsi que de **restaurer la confiance des populations** dans les structures sanitaires.

Objectifs

Le projet concerne les populations des zones de Pita, Dalaba et Labé sur lesquelles sont réparties 29 centres de santé conventionnés et 12 sièges de mutuelles de santé

Dans la mesure où le réseau de partenaires d'ESSENTIEL (ONAM, REMUFOUD, ESSENTIEL) de par son ancrage territorial, est en capacité de mobiliser les populations, notamment en milieu rural où les appuis sont inexistantes, la proposition d'action montée avec les partenaires consistait dans un premier temps à renforcer les mesures et messages de prévention vers les équipes des partenaires pour les protéger dans la réalisation de leurs activités. Dans un deuxième temps, il s'agissait d'intégrer à leur travail vers les communautés ces mêmes mesures de prévention, en lien avec les autorités locales en charge de la coordination des aides. Les partenaires guinéens sont aussi intégrés aux comités de riposte aux épidémies afin d'inscrire leurs actions de façon coordonnée avec les autres acteurs de la zone.



Actions

En 2014, ESSENTIEL a lancé une collecte de fonds participative (crowdfunding) sur le site HelloAsso qui lui a permis de récolter 5538€. Elle s'est également concertée avec d'autres partenaires nantais (Coopération Atlantique Guinée 44, Flam-Africa) pour envisager une action conjointe qui a bénéficié d'un appui exceptionnel de Nantes Métropole (20000€ dont 8598€ pour l'action d'ESSENTIEL et ses partenaires) et du Conseil Général de Loire Atlantique (10000€ dont 3830€ pour l'action d'ESSENTIEL et ses partenaires).

En ce qui concerne notre région d'intervention, les fonds reversés aux partenaire guinéens ont permis l'achat de petit matériel de protection (gants, chlore, seaux de lavage des mains) afin qu'ils puissent mener les actions de prévention et de sensibilisation en toute sécurité auprès du personnel des 29 centres de santé conventionnés et des 12 sièges de mutuelles de santé et leur distribuer du matériel de protection.

En France, ESSENTIEL a mobilisé des soutiens au travers de la campagne de crowdfunding. Le foyer socio-éducatif du collège Chopin, de Nancy, a également contribué à la collecte. Un échange skype a pu être réalisé avec la classe et les partenaires. A Nantes, une conférence sur Ebola a été organisée dans le cadre de la venue du Dr. Sow, directeur de FMG (novembre 2014). Des informations sur la situation en Guinée ont aussi été partagées avec des lycéennes du Lycée La Colinière réalisant un travail de recherche sur l'impact de la crise à virus Ebola en Afrique de l'Ouest.

Le projet initial s'étendait de janvier à fin juin 2014. La subvention du Conseil général permet d'envisager une poursuite de l'action sur un volet prévention et amélioration de la qualité de l'offre de soin dans le prolongement des activités du projet SPT afin de restaurer la confiance des populations dans les structures sanitaires.

Perspectives

Cette crise Ebola a révélé les faiblesses du système sanitaire guinéen. Au-delà du renforcement des infrastructures et de la qualification du personnel, les messages de prévention et de sensibilisation doivent permettre de réduire les comportements à risques et favoriser les gestes d'hygiène, dans une perspective d'éducation à la santé communautaire.

Guinée : Amélioration de l'offre de soin, « Des centres de santé fonctionnels... pour des soins de qualité »

Contexte

En 2012, dans le cadre d'un partenariat avec la société CERIS Ingénierie, filiale du groupe CERIS (société de construction de locaux à environnement contrôlé pour les filières santé et biotechnologie), des salariés et partenaires de l'entreprise se sont mobilisés pour soutenir l'association FMG (Fraternité Médicale Guinée) dans le cadre de l'équipement de ses centres de santé associatifs.

En 2013, cette action avait également été l'occasion, sur la base des évaluations de besoins conduites sur le terrain (par 2 salariés), de proposer de nouvelles orientations visant à poursuivre l'appui à FMG dans le cadre de l'amélioration de l'offre de soins, avec 3 axes :

- L'élaboration d'un référentiel d'aménagement fonctionnel ;
- L'extension du centre de santé associatif de Tata 1 ;
- L'appui à la structuration et au développement de FMG : renforcement de compétences (communication, gestion financière, ressources humaines) ;

Actions

En 2014, principalement en raison de l'impossibilité de prévoir des missions sur le terrain pour les salariés de CERIS impliqués dans le projet, les activités partenariales sont en stand-by.

Un point d'étape a pu être fait lors de la venue du docteur SOW en France (novembre 2014), témoignant de la motivation des salariés à poursuivre l'action.

ESSENTIEL et FMG ont aussi recherché d'autres possibilités de continuer les efforts engagés notamment à travers une sollicitation auprès de l'Ambassade du Japon.

En attendant, FMG a commencé sur fonds propre l'extension du centre de santé Tata 1, sur la base des plans proposés par les salariés de CERIS. Le taux de réalisation du chantier est de 35% pour un montant de 192 millions de FG (22000 euros) dépensé.

Cela a permis de financer la construction des fondations et du rez-de-chaussée du bâtiment.

Le financement complémentaire recherché permettrait de réaliser les finitions du rez-de-chaussée et de construire un étage supplémentaire.

Perspectives

- Attente des retours de l'Ambassade du Japon
- Relance du partenariat avec CERIS,
- Sollicitation de d'autres partenaires.



Burundi : santé sexuelle des pêcheurs et mareyeuses de Rumonge

Contexte

Au Burundi, la pêche est une activité traditionnelle et représente une source de revenus importante pour de nombreux habitants. La population des pêcheurs est estimée à plus de 8700 personnes. A Rumonge, principal port burundais, on compte environ 1700 pêcheurs et 200 mareyeuses, qui préparent à manger pour eux et vendent le poisson. Ces populations constituent un groupe cible à très haut risque en matière d'IST/VIH, grossesses non désirées, violences sexuelles.

Objectifs

Le projet conduit en partenariat avec le Conseil Régional des Pays de Loire et la SWAA (Society for Women Against AIDS in Africa, organisation panafricaine non gouvernementale des femmes face au VIH/SIDA) a pour objectif de :

- Affiner les connaissances des comportements sexuels et reproductifs des pêcheurs, mareyeuses et professions connexes sur l'ensemble du littoral burundais du Lac Tanganyika ;
- Sensibiliser les groupes cibles et populations environnantes à la Santé Sexuelle et de la Reproduction à travers des séances d'éducation et de prévention ;
- Offrir des services de santé de la reproduction et VIH avec un point de prestation fixe sur le port de Rumonge ;
- Pour à terme mettre en place une stratégie avancée de prévention et d'offre des services de santé de la reproduction / VIH avec une équipe mobile sur le littoral burundais ;

Un projet pour

- Les pêcheurs du port de pêche de Rumonge (1700 pêcheurs, source Région) ;
- Les mareyeuses / restauratrices du port de pêche de Rumonge (212 mareyeuses, source Région) ;
- Les pêcheurs et mareyeuses des autres ports de pêches et les professions connexes à l'activité de pêche (patrons de pêche, dockers) ;
- Les populations environnantes, certaines catégories sociales vulnérables (enfants de la rue, travailleuses du sexe) ;
- Un total estimé à 10 000 personnes.

Les actions du projet (budget initial estimé à 63785 euros) sont cofinancées par Conseil Régional des Pays De La Loire, l'Ambassade d'Allemagne au Burundi, FNUAP (Fonds des Nations Unies pour l'appui aux populations), COPEDECOBU (Coopérative des pêcheurs), ESSENTIEL et la SWAA.

Actions

Lancé en 2013, la première phase du projet s'est achevée en décembre 2014 après deux ans de conduite.

Cela a permis principalement de :

- Mener une étude socio-comportementale sur la santé sexuelle et reproductive des pêcheurs et mareyeuses du port de Rumonge. Ces derniers ont été identifiés comme une population à risque en termes de VIH/ IST et de maîtrise de la santé reproductive. Un plaidoyer a donc été réalisé auprès des autorités et institutions sanitaires nationales pour qu'ils soient reconnus comme groupe cible sur ces questions ;
- Aménager et équiper un poste de santé directement sur la plage du port de Rumonge afin de créer une proximité vers le soin pour les pêcheurs et mareyeuses qui ne fréquentaient pas les autres structures sanitaires. Les services proposés gratuitement comprennent : activités de sensibilisation (planification familiale, santé sexuelle et reproductive, paludisme, automédication, hygiène et assainissement), soins (dépistage VIH et IST), distribution de préservatifs (masculins et féminins) et autres méthodes contraceptives ;
- Recruter et former le personnel du poste de santé (un infirmier et une assistante sociale) pour dispenser ces différents services et soins ;
- Réaliser des séances de sensibilisation à la fois quotidiennement directement sur le port de Rumonge, mais aussi via des ateliers organisés par le FNUAP en novembre 2014 (3 séances sur des ports différents afin d'étendre la couverture géographique de sensibilisation) ;
- Mener une mission de suivi-évaluation par ESSENTIEL en septembre 2014 (Marie-Jeanne OLIVIER, Anne BITNER). Cette mission très constructive a permis de :
 - Intégrer le poste de santé à la dynamique sanitaire locale : il a été reconnu comme poste de santé secondaire et est passé sous supervision du centre de santé et du bureau du district sanitaire de Rumonge ;
 - Mobiliser la communauté des pêcheurs autour du PS afin qu'elle y renforce son implication. Les derniers aménagements du poste de santé (raccordement en eau, barrière, panneaux d'affichage) ont été intégralement pris en charge par la COPEDECOBU ;
 - D'affiner les outils de suivi et d'évaluation du poste de santé et de prendre en compte les besoins de l'équipe sur place.

Perspectives

La conduite de ce projet a débouché sur la formulation en concertation avec toutes les parties prenantes de la poursuite de l'action, centrée sur le développement du positionnement du poste de santé sur le territoire ainsi que l'amélioration des services pour la période 2015-2017. Etant donné la crise qui sévit actuellement au Burundi, l'étude du dossier par le Conseil Régional est pour l'instant suspendue. ESSENTIEL et son partenaire, la SWAA, restent mobilisés pour étudier des solutions alternatives en souhaitant un apaisement de la situation.

Harmonie Solidarités

Contexte

Depuis 2012, Essentiel est associée aux travaux de réflexion d'Harmonie Mutuelle sur la définition de sa politique de solidarité en participant avec d'autres acteurs au groupe de réflexion mis en place. Ce travail a abouti en 2013 à la création d'une fondation d'entreprise « Harmonie Solidarités ».

La fondation a pour vocation de lutter contre l'exclusion sociale par l'accès à la santé pour tous en favorisant la création de lien entre les Hommes. Elle soutient des actions en France et à l'international.

De nouvelles missions se sont dessinées pour ESSENTIEL (dont Harmonie Mutuelle est membre). L'association est représentée au sein des instances de la fondation et contribue à la mise en place d'une plateforme regroupant les acteurs de solidarité internationale d'HARMONIE. En effet, parmi les structures membres du groupe HARMONIE, plusieurs mènent des actions de solidarité internationale, notamment les Mutuelles de Vendée (MV) au Bénin et la Mutualité Française Anjou Mayenne (MFAM) au Mali, Bénin, Togo, Niger, Burkina.

Objectifs

La plateforme a pour objectif d'apporter :

- de la cohérence dans les actions internationales soutenues par Harmonie Mutuelle dans le champ de la santé (particulièrement la déficience visuelle et auditive) et de la protection sociale ;
- de la lisibilité et de la visibilité des actions développées ;
- de l'efficacité et de la qualité dans les actions engagées ;
- du partage d'expériences et de compétences autour des thématiques communes en vue de développer des savoir-faire professionnels.

Actions

En 2014, les activités dans lesquelles ESSENTIEL s'est impliquée ont notamment concerné, sous l'égide de la fondation :

- des concertations entre les directeurs des structures intéressées par la plateforme pour approfondir la connaissance des organisations respectives, construire la plateforme et les orientations d'actions communes (*Structures représentées : Mutualité Française Anjou Mayenne, Mutuelle de Vendée, Mutualité Française Indre et Touraine, Union UMT Terre d'Oc (Tarn et Ariège), Fondation Harmonie Solidarités, ONG ESSENTIEL*) ;
- Une mission conjointe MFAM, MV et ESSENTIEL au Bénin a été réalisée en janvier 2014 ;
- Des concertations avec les « opérationnels métiers » pour proposer une vision collective des actions communes, centrées sur une coopération métier à métier avec l'implication de personnels du groupe, dans les pays déjà partenaires d'Afrique de l'ouest (notamment Bénin, Mali, Guinée), sur la déficience sensorielle (visuelle et auditive), avec des approches complémentaires mutuelles/offres de soins et une valorisation des expériences déjà menées. (*participants : directeurs optique et audition MV, responsable projet Afrique et responsable qualité pôle Handicap MFAM, bénévoles ESSENTIEL*) ;
- Brain-storming (par mail et skype) avec les partenaires africains pour échanger sur la déficience visuelle et auditive dans les pays, les principaux problèmes auxquels la population fait face, les acteurs en présence dans le pays, les changements auxquels contribuer, les actions prioritaires (*participants : ONAM et FMG en Guinée, UMAV au Mali, FBV et CONSAMUS au Bénin*) ;
- La participation au stand de la Fondation Harmonie Solidarités lors du séminaire des délégués mutualistes d'Harmonie Mutuelle organisé à Nantes (juin 2014)
- Organisation d'une visite d'un centre optique en Vendée avec le directeur de Fraternité Médicale Guinée (nov. 2014).

Parallèlement à ces concertations la fondation apporte son soutien aux actions des membres de la plateforme, à savoir :

- Le projet Santé pour Tous, porté par ESSENTIEL, en Guinée ;
- Le projet Kekelidjema, porté par la MFAM, notamment les sessions de formation pour les professionnels des établissements de personnes en situation de handicap (Togo, Bénin, Niger, Mali, Burkina) ;
- Les missions optiques réalisées par les Mutuelles de Vendée au Bénin ;

En novembre 2014, dans la perspectives d'envisager des collaborations, ESSENTIEL a effectué une deuxième mission au Bénin. L'association était mandatée pour réaliser une étude sur le fonctionnement actuel et la capacité de développement des mutuelles de santé communautaires appuyées par l'association France Bénin Vendée (partenaire des Mutuelles de Vendée) et de son antenne locale au Bénin, l'ADMAB (Association pour le Développement des Mutuelles Agricoles au Bénin).

La mission s'est focalisée sur 3 zones (Lokossa, Bassila et Matéri) et s'est basée, pour mener l'étude, sur une revue documentaire, des entretiens individuels et de groupe au sein de 14 mutuelles, ainsi que des rencontres avec de nombreux acteurs déjà présents au Bénin.

ESSENTIEL a fourni ses recommandations pour le développement des mutuelles de FBV/ADMAB et leur inscription dans les dynamiques nationales en cours par le biais du CONSAMUS (Conseil National béninois des Structures d'Appui aux Mutuelles Sociales). En effet, depuis mai 2008, le Bénin s'est engagé dans un processus de Couverture Sanitaire Universelle à travers la mise en place d'un Régime d'Assurance Maladie Universel (RAMU). Il est envisagé que les unions de mutuelles participent au pilotage du processus dans les communes (équivalent de nos départements) en proximité des populations et en lien avec l'Agence Nationale d'Assurance Maladie, récemment mise en place.

Les mutuelles devraient se charger des acteurs du secteur informel et du monde agricole. Ce processus, non encore étudié par les députés, se conduira en plusieurs étapes sur du long terme.

Dans la suite de la mission et sur la base d'échanges avec la fondation, France Bénin Vendée et les mutuelles de Vendée, un programme de soutien aux mutuelles béninoises a été construit et sera mis en œuvre en 2015.

En 2015, a été également organisé, dans le cadre de la plateforme, un temps fort à Angers (initialement prévu au Mali), pour « Découvrir, échanger et construire ensemble ».

Cette journée a pour objectif de sensibiliser et mobiliser sur le contexte et les possibilités de coopération à l'international auprès des structures mutualistes, autour des valeurs et de la vocation de la fondation : lutter contre l'exclusion sociale par l'accès à la santé en favorisant la création de lien entre les Hommes. Elle a eu lieu en présence des partenaires africains. En matinée, une table ronde autour du sujet « Se mobiliser pour l'accès aux droits » a permis aux participants de découvrir le contexte à l'international et en Afrique subsaharienne en matière de santé et de handicap. L'après-midi a été

consacré à la mise en commun des expériences et projets à l'international, sur la base des témoignages des personnes impliquées dans les projets au Nord comme au Sud.



Programme

9h30 : Accueil des participants
Ouverture
Par la Fondation Harmonie Solidarités.

10h00 : Table ronde
« Se mobiliser pour l'accès aux droits »
Découverte du contexte à l'international et en Afrique subsaharienne en matière de santé et de handicap.

12h30 : Déjeuner

14h00 : Mise en commun des expériences et projets à l'international.
Témoignages des acteurs de la Mutualité Française Anjou Mayenne, des Mutuelles de Vendée et de l'Association Essentiel.

17h00 : « Quelle vision de la fondation pour demain ? »

19h30 : Dîner spectacle

ACTIONS INTERNATIONALES

« Découvrir, échanger et construire ensemble »

Mercredi 3 juin 2015
9h30 - 19h30
Centre Charlotte Blouin
4 rue de l'Abbé Frémond
49100 Angers
(Salle Jean Sauvage)

Cette journée a pour objectif de sensibiliser et mobiliser sur le contexte et les possibilités de coopération à l'international, autour des valeurs et de la vocation de la fondation : lutter contre l'exclusion sociale par l'accès à la santé en favorisant la création de lien entre les Hommes.

En partenariat avec :







Actions en France et en réseau

En 2014, les actions en France et en réseau se sont poursuivies. A noter notamment :

Plate Forme Guinée

L'animation de la plateforme Guinée continue de se dérouler sur quatre axes :

- Espace d'échange, de concertation et de mutualisation ;
- Espace d'information/ sensibilisation vers le grand public et les bénévoles ;
- Relations avec les collectivités et les institutions locales et régionales ;
- Conseils/formations.

Les activités de la Plate Forme Guinée se poursuivent en 2015. Une dynamique de rapprochement et de mise en cohérence avec les activités de la Maison des Citoyens du Monde est engagée.

Programme PASS

A travers Harmonie Mutuelle, des liens ont également pu se créer avec le PASS, Programme d'Appui aux Stratégies mutualistes en Santé, soutenu par la Fédération Nationale de la Mutualité Française.

Le programme est une assistance à maîtrise d'ouvrage qui accompagne et appuie les initiatives des décideurs de la zone UEMOA (Union Economique et Monétaire de l'Afrique de l'Ouest): responsables des mutuelles, responsables de la protection sociale, pouvoirs publics, instances sous-régionales, dans :

- La création et le développement des mutuelles ;
- La structuration du mouvement dans chaque pays et au niveau sous-régional ;
- Les actions de plaidoyer, de sensibilisation et de communication ;
- Le développement d'outils de gestion de prestations et d'outils de gestion d'offres de santé mutualistes.

Le siège du PASS est basé en Côte d'Ivoire à Abidjan d'où il s'étend aux 7 autres pays de l'UEMOA.

Des échanges ont eu lieu en France entre ESSENTIEL et le PASS.

En 2015, une délégation de la MUGEF-CI (Mutuelles Générales des Fonctionnaires et Agents de l'Etat de Cote d'Ivoire) a été accueillie à Nantes. Même si la Guinée ne fait pas partie de la zone UEMOA, l'équipe du Projet Santé pour Tous a effectué un déplacement au Sénégal pour rencontrer le bureau de l'Union Africaine de la Mutualité – Afrique de l'Ouest.

Réseau Education et Solidarité

ESSENTIEL a adhéré au Réseau Education et Solidarité, une association internationale sans but lucratif, fondée en 2009. Le Réseau rassemble aujourd'hui à travers le monde de nombreuses organisations de la société civile et de l'économie sociale: syndicats, mutuelles, associations et coopératives qui conduisent au niveau international des projets solidaires pour la santé et l'éducation.

Autour des enjeux d'éducation, de santé et de solidarité, ces membres agissent dans le monde entier afin de :

- Placer la santé au cœur de l'école ;
- Développer des systèmes de santé solidaires ;
- Faire vivre le principe de solidarité chez les jeunes.

Les autres réseaux :

ESSENTIEL poursuit également son engagement au sein de la **MCM** (Maison des Citoyens du Monde) à Nantes, au sein du **PROJEG** et au sein du **F3E** (participation dans les groupes de travail et les instances).

Elle participe aux différents temps forts organisés par les réseaux ou les collectivités locales :

- Participation temps fort du GIP-SPSI (Groupement d'intérêt Public Santé et Protection Sociale, aujourd'hui intégré au sein de « Expertise France », nouvelle agence française d'expertise technique internationale issue de la fusion de six opérateurs publics de coopération technique internationale) sur le sujet : « quels enjeux pour la coopération internationale et l'expertise française en matière de financement des socles de protection sociale et de la couverture sanitaire universelle ? » ;
- Participation au groupe pays Burundi de la Région ;
- Contribution aux Semaines de la Solidarité Internationale ;
- Rencontres avec les associations Guinéennes.

Elle organise quelques événements sur le territoire :

- En 2014, conférence Ebola ;
- En 2015, table ronde sur l'accès à la santé en partenariat avec Médecin du Monde et Oxfam « la santé : quel(s) accès et à quel(s) prix ? ».

Enseignements tirés et perspectives

Le développement de Santé pour Tous et des actions en Guinée, le projet Burundi et le partenariat avec la Fondation Harmonie Solidarités et ses partenaires ont permis à ESSENTIEL, en conformité avec son projet associatif, de s'ouvrir pour favoriser l'accès à la santé des populations dans le respect d'une vision globale de la santé.

L'arrivée dans l'équipe d'un chargé de projet permet de dégager du temps pour le développement de nouveaux projets et la présence dans les réseaux. La pérennisation du poste de chargé de projet, actuellement en CDD, reste un enjeu pour fin 2015, ainsi que le rapprochement avec d'autres réseaux, notamment Coordination Sud.

Il convient en effet de poursuivre la structuration du développement de l'association (en lien avec l'axe 2 ci-après) et d'affiner les métiers qu'ESSENTIEL peut proposer dans le cadre de la construction de projets et de partenariats.

A noter également sur 2015, des perspectives de développement de projets, notamment :

- Au Sénégal suite à un échange entre des associations de la ville de Rufisque (partenaire de la Mairie de Nantes), la structure Harmonie Enfance et Famille et ESSENTIEL ;
- En Haïti, suite à une sollicitation de la Mission Solidarités et Coopérations Internationales (Ville de Nantes / Nantes Métropole) dans le cadre de son action de coopération en Haïti, en partenariat avec le CHU de Nantes. Cette sollicitation débouche sur la participation d'ESSENTIEL à un consortium porté par l'association la Chaîne de l'Espoir dans le cadre d'un appel à projet (en cours) de l'Agence Française de Développement (AFD) sur la santé maternelle et infantile.
- A Madagascar, ESSENTIEL, en partenariat avec deux organisations malgaches ASA (Ankohonana Sahirana Arenina ou Réinsertion de familles en grande précarité) et Territoires et Développement, a répondu à un appel à projets « Droits de l'Homme » de l'Union Européenne. Ce projet propose une approche innovante en matière de promotion des droits humains en intégrant des actions de promotion des droits dans les dynamiques territoriales de développement de deux communes. ESSENTIEL y apportera ses compétences sur le champ de la santé communautaire si le projet est retenu.
- Des échanges ont également eu lieu avec Solidarité Laïque et le GRET au sujet du Burundi, d'Haïti et de la Guinée.

L'année 2015 permettra aussi de s'inspirer des premières expériences de capitalisation formalisées et d'intégrer peu à peu cette culture de la capitalisation à l'ensemble des actions développées y compris en France.





AXE 2 : ORGANISATION - RESSOURCES HUMAINES

Enjeux

L'enjeu du deuxième axe stratégique de l'association sur la période 2014-2015 est de mettre les moyens au service du développement et des projets, notamment les moyens humains à la fois au sein de l'équipe technique et par le développement de l'investissement de bénévoles, en conformité avec le projet associatif. Un des aspects de cet axe est aussi d'élargir et de consolider la composition de l'association, et de travailler au renouvellement des responsables.

Quelques repères

Une équipe technique en évolution

En 2014, l'équipe de salariés de l'association se structure autour de 5 fonctions (Direction - Développement – Administration/Finances – Projet – Marketing communication) réparties sur 3 postes. Elle a donc évolué avec un poste de direction en charge du développement des partenariats (Béatrice DIALLO), un poste de Responsable Administratif et Financier (Florian PERRUDIN, anciennement assistant de direction/chargé de mission), la création d'un poste de chargé de projet (juillet 2014 – Anne BITNER).

2014 a donc été consacré en partie à la rédaction des fiches de poste, le recrutement, l'accompagnement à la prise de fonction.

A noter également que suite au départ de la VSI basée à Labé en Guinée (Julie RAPHAËL), ESSENTIEL a anticipé la stratégie de suivi à distance du projet Santé pour tous, initialement prévue en septembre 2015 et a réorganisé le travail au sein de l'équipe. Les fonctions administratives ont été réparties sur l'ensemble de l'équipe, pour décharger le poste de RAF et permettre à Florian PERRUDIN d'assurer, sur 50% de son temps, la coordination du Projet Santé pour Tous avec un suivi à distance et des missions ponctuelles.

D'octobre 2014 à juin 2015, l'équipe a également accueilli une stagiaire assistante de gestion et de communication (Céline DELAPORTE-LUCAS), présente 2 à 3 jours par semaine (cf. axe 3).

Des commissions de bénévoles constituées autour d'enjeux forts

■ La commission « Bénévolat actif »

(Marie-Jeanne OLIVIER, Joseph SOULARD, Anne VINCENT)

En 2014, une commission de travail a été mise en place pour mener une réflexion sur la question du renforcement du bénévolat dans l'association qui prend racine dans la définition du projet associatif. Les réunions de 2014 ont permis de travailler sur une charte du bénévolat, adoptée en AG en 2014, sur la mobilisation de nouveaux membres, sur leur accueil et les missions qui peuvent leur être confiées. Elle a également préparé une journée d'intégration de nouveaux bénévoles qui a eu lieu en septembre 2014.

En 2015, la mobilisation se poursuit à travers des contacts personnels ou par le biais des organisations en lien avec notre réseau. De nouvelles personnes sont venues s'informer de l'action d'ESSENTIEL et certaines ont concrétisé leur engagement. La commission a aussi invité un groupe de personnes issues du corps médical à échanger sur leurs motivations, leur volonté de collaboration pour poser les bases d'un travail collectif.

Une présentation d'ESSENTIEL sera effectuée prochainement au sein de HCPL (Harmonie Clinique Pays de la Loire).

L'association Passerelle et Compétences a sollicité ESSENTIEL pour apporter un témoignage lors des tables rondes qu'elle organise sur le sujet.

■ La commission protection sociale

(Pierre-Yves TREHIN, Jean Paul LEDUC, Gaby BONNAND)

Fin 2014, se sont dessinés les objectifs d'une commission « protection sociale », pour préciser comment mettre en œuvre aux niveaux technique et politique et avec d'autres (au Nord et au Sud) la démarche de développement de la protection sociale universelle et le droit à la santé pour tous. En 2015, cette commission, composée de militants, a défini son champ de travail et doit s'organiser pour être la structure de référence du conseil d'administration sur ces questions et, de par sa composition, un pôle de compétences appuyant la direction dans l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation de projet.

■ La commission prévention

(Jacques DENIS, Marie-Jeanne OLIVIER, Véronique GROLLEAU – réf. Guinée : Mamady NABE)

Mise en place début 2015 pour répondre aux enjeux de Santé pour Tous et en lien avec une commission constituée en Guinée par les partenaires de Santé pour Tous, la commission a aussi touché les enjeux en termes de prévention et promotion de la santé des projets au Burundi et en Haïti pour pouvoir interpeller des bénévoles désireux de s'impliquer.

■ La commission financière

(Joseph SOULARD, Marie-Claude ANDROUET, Pierre-Yves TREHIN) (cf. paragraphe 3)

Des **groupes de travail** se constituent également selon les thématiques et enjeux ponctuels, en relais du Conseil d'Administration. Par exemple en 2014, a été étudiée l'opportunité d'un partenariat sur le projet « Hôpital d'un jour » porté par la société ALTAO en partenariat avec l'Etat guinéen (projet d'unité mobile de soins qui a pour ambition de prodiguer des soins courants et des interventions (interventions chirurgicales, actes de radiologie scanners..., examens de biologie...) en ambulatoire avec un niveau de qualité très supérieur à celui que connaissent les structures sanitaires en place en Guinée, avec une implantation dans la commune de Matoto et une expérimentation de solvabilisation des populations. Après consultation de l'ensemble des membres de l'association, étude du dossier et préconisations du groupe de travail, ESSENTIEL a jugé qu'il était prématuré pour elle de s'engager dans le projet, auquel il est souhaité une suite favorable.

Les bénévoles s'impliquent également comme référent projet auprès de l'équipe technique lorsqu'ils en ont les disponibilités et contribuent ainsi au développement d'actions concrètes en lien avec les partenaires au sud.

Enseignements tirés et perspectives

La mobilisation de bénévoles doit se poursuivre en trouvant les moyens adaptés à leur implication au sein des commissions et des projets.

La mobilisation de bénévoles rejoint également la question de la gouvernance de l'association, notamment en lien avec l'objectif d'ESSENTIEL de renouveler les responsables et d'élargir le Conseil d'Administration à de nouveaux élus, issus des bénévoles et des personnes morales. Ce chantier déjà engagé se poursuivra en 2016.

Il s'agirait aussi d'approfondir les compétences métiers qu'ESSENTIEL porte et de renforcer les compétences des bénévoles et des équipes techniques en fonction des orientations prises.



AXE 3 : COMMUNICATION

Enjeux

La communication est un des enjeux importants de 2014 et 2015 pour se faire connaître. Elle nécessite aussi de bien préciser notre positionnement et vision politique des projets soutenus pour les rendre lisibles.

En 2014, ESSENTIEL a accueilli une stagiaire en 3^{ème} année de communication sur une fonction d'assistante de gestion et de communication (Céline DELAPORTE-LUCAS). Le stage s'est déroulé du 7 octobre 2014 au 26 juin 2015, à raison de 2 ou 3 jours par semaine, et a été l'occasion de faire évoluer la stratégie de communication de l'association.

Quelques repères

Suite au DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) conduit en 2013, les problématiques posées auxquelles doit aider la communication pour 2014-2015 étaient de :

- Gagner en notoriété grâce aux projets et partenariats et à travers des événements organisés sur le territoire ;
- Développer l'adhésion de nouveaux membres et fidéliser les bénévoles actuels ;
- Inciter les partenaires actuels et potentiels à soutenir l'association et ses projets.

Dans cette perspective d'informer, de donner à comprendre et de faire agir, la communication s'adresse aux financeurs, aux partenaires potentiels (autres ONG, collectivités, etc.), aux bénévoles actuels (pour les tenir informés et les fidéliser) et potentiels, et plus ponctuellement au grand public.

Les moyens mis en place en 2014-2015 sont :

- La mise à jour et l'actualisation du site internet ;
- Une newsletter à paraître une fois par trimestre ;
- L'organisation ou contribution à au moins un événement par an à destination du grand public sur la région Pays De la Loire.

Pour se faire, les activités suivantes ont été conduites :

- Tri et organisation de la photothèque par année et par Pays ;
- Mise à jour du carnet d'adresse pour le transformer en base de contact de personnes qualifiées ;
- Réalisation graphique de supports: annonce de soirées - conférences et temps forts, lancement d'une collecte de crowdfunding, carte de vœux ;
- Rédaction de documents cadres au sujet des différentes actions proposées (étudiés en équipe technique ou en bureau): page web, réseaux sociaux, newsletter, panel de lecteur ;
- Conception d'une charte graphique afin d'harmoniser tous les documents de l'association. Cette charte graphique reprend les couleurs de l'ancien site avec des formes plus dynamiques ;
- Mise à jour des modèles type de documents (courrier, powerpoint, rapport) afin de créer une cohérence graphique entre tous les supports ;
- Rédaction d'articles réguliers sur le site de l'association ;
- Création d'un site internet sous wordpress, permettant d'actualiser facilement les contenus (création graphique, suivi de la mise en ligne avec l'ancien prestataire, mise en ligne des articles sur le nouveau site internet) ;
- Rédaction de procédures visant à expliquer le fonctionnement des outils mis en place, base pour que le relais soit assuré par d'autres personnes de l'équipe de salariés ou de bénévoles.

Enseignements tirés et perspectives

A noter également, la participation du stagiaire à :

- une formation sur la conception d'une newsletter ;
- une réunion sur l'outil de création de site Wordpress ;
- une table ronde sur la communication numérique ;
- Aux tâches de secrétariat et de gestion.

En terme de communication, à noter également la veille mensuelle envoyée à l'ensemble du Conseil d'Administration et regroupant des articles de fonds sur les principaux sujets concernant l'action d'ESSENTIEL et de ses partenaires.

ESSENTIEL a porté attention dans ses choix à ne pas complexifier le travail de communication pour pouvoir le faire vivre dans la durée avec les moyens qui sont les siens. Les articles mis en ligne sur le site sont la base des autres travaux (newsletter, page face book). Il reste à finaliser la création graphique d'un nouveau dépliant présentant l'association en accord avec la nouvelle charte graphique élaborée, les fiches pays/projets constituant une base documentaire pour l'intégration de nouveaux bénévoles et pour toute autre personne intéressée, et à consolider la stratégie de présence sur le net (page face book, chaîne You tube pour les vidéos). La communication par projet pourrait être renforcée (sont par exemple en cours de finalisation des fiches d'identité des mutuelles soutenues dans le cadre de santé pour tous).

Au delà de la communication, les travaux de capitalisation sont aussi un enjeu fort de l'association pour renforcer ces compétences, apprendre de ces expériences et les partager. Ils visent à mettre en perspective nos expériences passées dans un contexte donné, à tirer des leçons pour produire des repères utilisables ailleurs et par d'autres personnes internes ou externes à l'association.

Le travail de réflexion devra également se poursuivre sur les missions pouvant être confiées à des stagiaires. ESSENTIEL souhaiterait aussi impliquer plus largement des bénévoles dans la communication de l'association que ce soit en participant à un panel de lecteurs (interrogés 2 fois par an sur la communication d'ESSENTIEL, pour apporter un regard extérieur et ne nécessitant pas forcément un investissement lourd) ou plus régulièrement dans l'écriture d'articles.

ESSENTIEL

Ebola en Guinée: Quels impacts au quotidien?

Témoignages de terrain

JEUDI 20 novembre 2014 à 19h,
Maison des Hommes et des Techniques, Boulevard Léon Bureau, 44200 Nantes

Avec la présence de

- Dr Abdoulaye SOW, médecin guinéen et Directeur de Fraternité Médicale Guinée (FMG)
- Jacques DENIS, bénévole d'ESSENTIEL

TEMPS DE TÊMOIGNAGES

Au programme :

1. Le Dr SOW témoignera du contexte sanitaire et des conditions de travail du personnel sanitaire en Guinée. Il apportera aussi son éclairage sur les impacts économiques et sociaux de cette crise au niveau du pays.
2. Jacques DENIS, bénévole d'ESSENTIEL, est parti en mission en Guinée fin septembre 2014. Il partagera son expérience de terrain au cœur du quotidien des populations.

Nous espérons vous retrouver nombreux pour cet échange convivial !

29 quai François Mitterrand - 44273 Nantes Cedex 2
Téléphone : 02 40 35 31 63 - 06 08 35 30 40

E-mail : contact@essential-international.org
Site Internet : www.essential-international.org

LA SANTÉ

QUEL(S) ACCÈS ET À QUEL(S) PRIX ?

Il s'agit d'interroger l'accès à la santé des individus tant au niveau des dispositifs et politiques existantes que des barrières financières qui se dressent dans un contexte de crise économique et sociale.

Cette conférence croisera différentes approches :

- OXFAM développera son travail de plaidoyer sur le financement des systèmes de santé et les politiques de gratuité des soins au Sénégal ;
- ESSENTIEL partagera son expérience autour d'initiatives communautaires de mutuelles de santé en Guinée et abordera la question du renoncement aux soins en France ;
- Médecins du Monde décrira son travail d'accompagnement des migrants pour faire valoir leurs droits à la santé et leur accès aux dispositifs de soins en France ;

- 16 avril 2015 -
- 19h -
- Salle de la Manu -
10 bis Bd Stalingrad
44 000 Nantes

Venez nombreux !

contact@essential-international.org
02 40 35 31 63 - 06 08 35 30 40

Logos: OXFAM, ESSENTIEL, Médecins du Monde.



AXE 4 : FINANCEMENTS

Enjeux

Le principal enjeu de cet axe est de rechercher le financement de la structure et des projets.

ESSENTIEL s'est fixé comme objectifs de développer son expertise quant à la recherche de financement, de stabiliser et de développer les fonds propres de l'association, de mobiliser plus largement (adhésions des personnes morales et physiques) et de toucher d'autres modes de financement (entreprises...).

Quelques repères

La commission financière s'est réunie régulièrement pour suivre les problématiques financières de l'association et des projets.

Fin 2014, l'association a testé un mode de financement participatif (crowdfunding) via la plateforme HelloAsso.

Le rescrit fiscal, dossier engagé depuis 2013, a enfin pu aboutir en décembre 2014, l'association est donc en mesure de délivrer des reçus fiscaux pour dons.

En 2015, dans le cadre des projets, la veille sur les possibilités de financement complémentaire s'intensifie et plusieurs dossiers ont été montés sur des dispositifs en lien avec les thématiques des projets (« La France s'engage au Sud », la fondation RAJA, l'Ambassade du Japon en Guinée, le Prix Crédit Coopératif) sans pour l'instant aboutir à des partenariats financiers complémentaires.

Enseignements tirés et perspectives

Le rôle de la commission financière est primordial et permet de partager les problématiques parfois lourdes sur le financement de l'association, des postes salariés, des projets et de construire différentes alternatives à proposer aux instances.

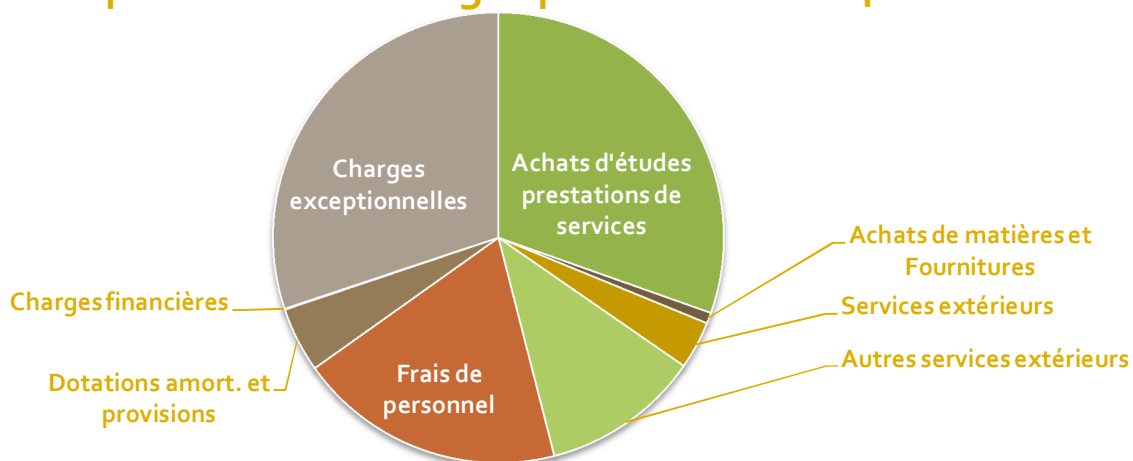
En 2014, les résultats sont sains, signe entre autre, du travail de suivi et de réflexions important sur cet axe. Le bilan financier est présenté ci-après.



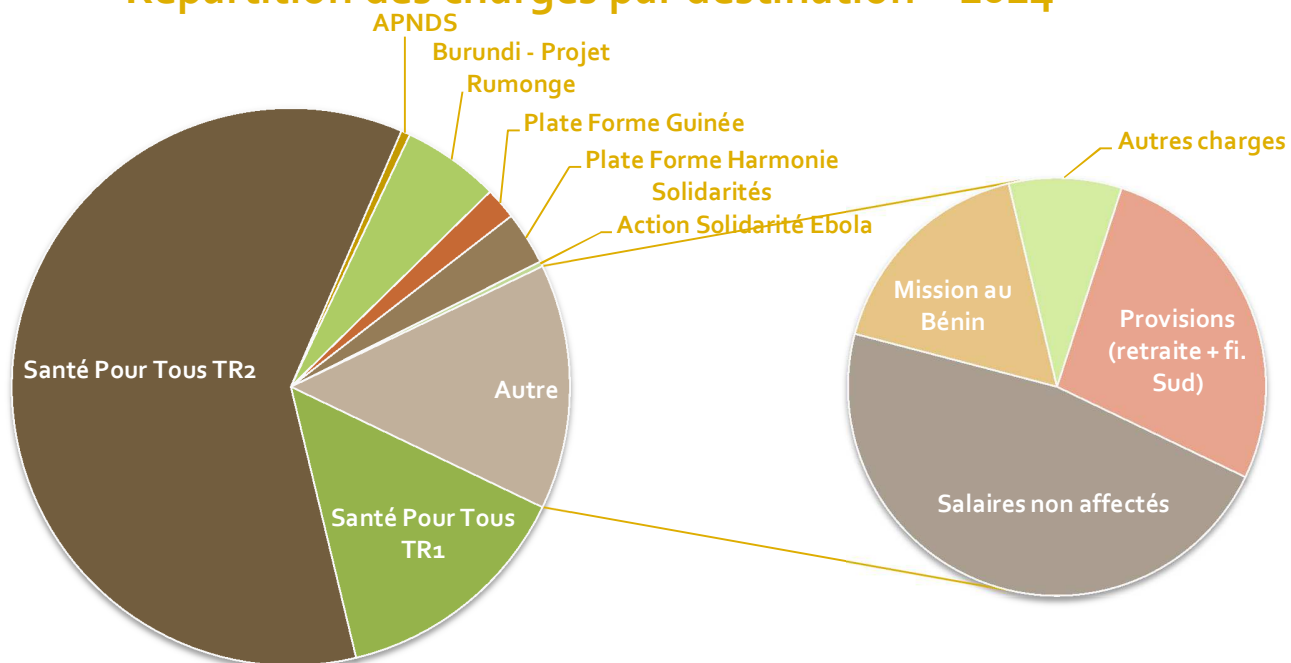
RAPPORT FINANCIER

Comptes annuels 2014

Répartition des charges par nature - 2014

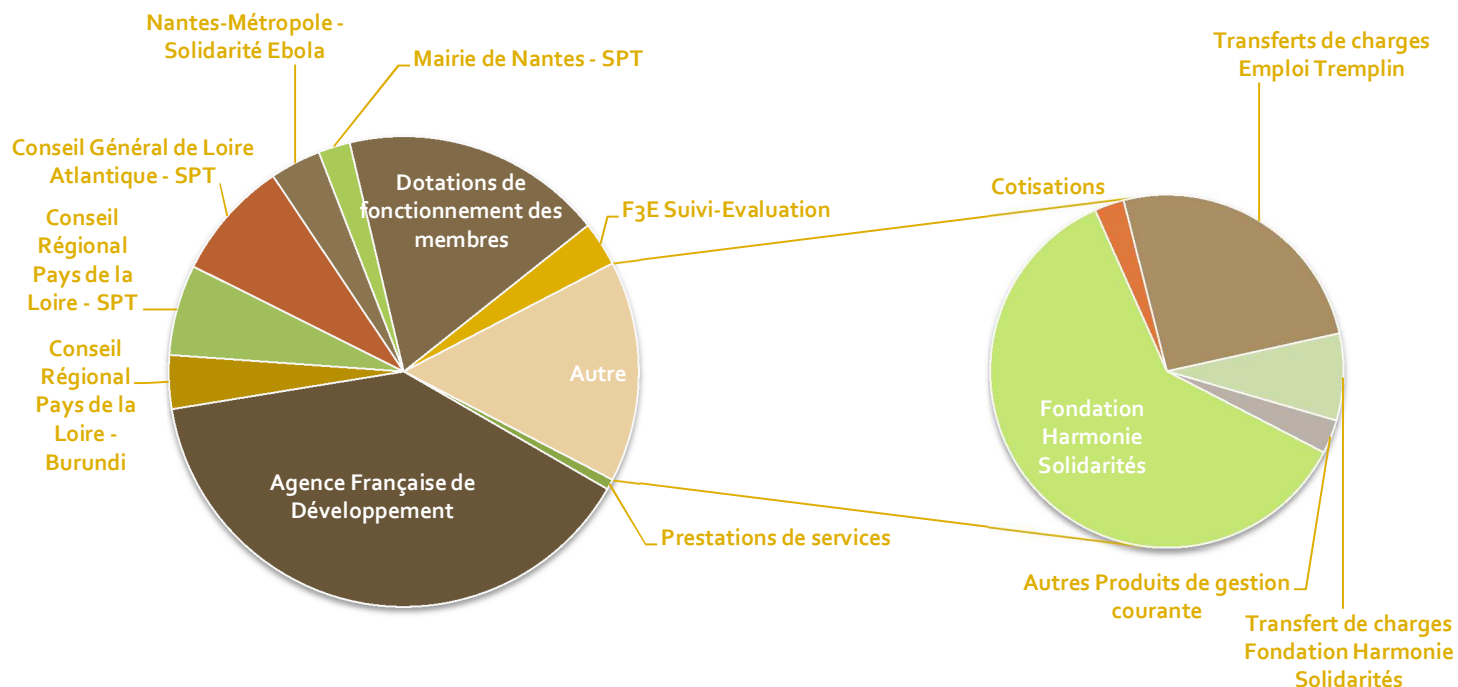


Répartition des charges par destination - 2014

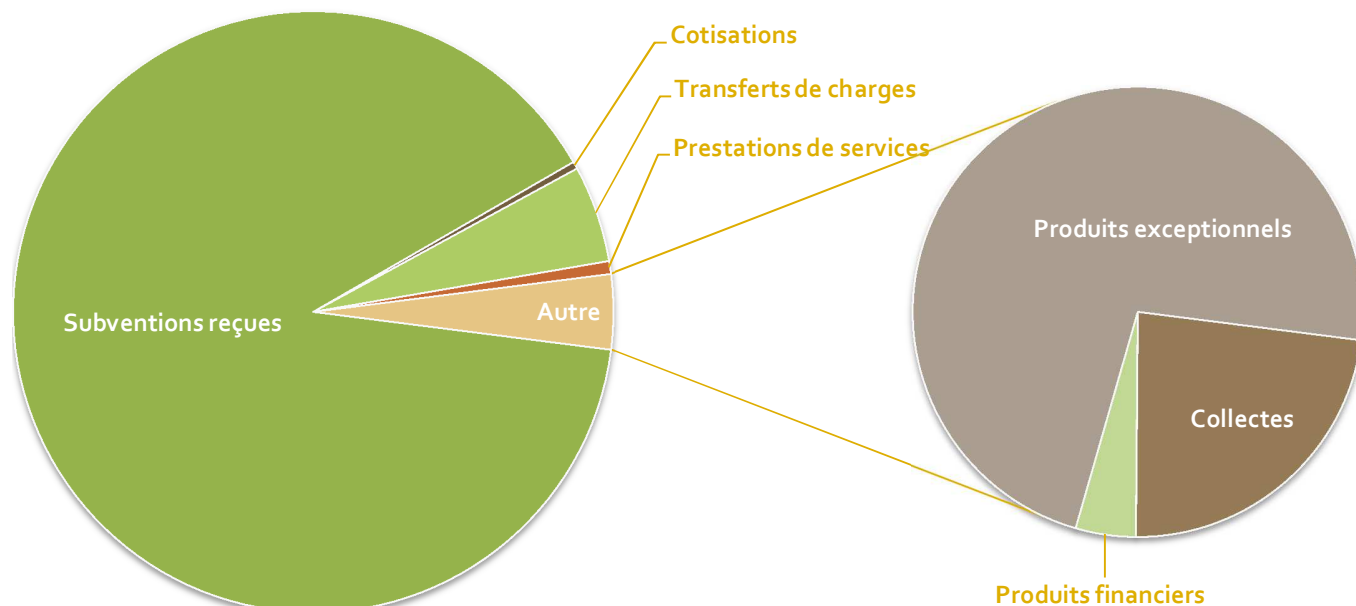


Répartition des produits d'exploitation par origine - 2014

(y inclus fonds dédiés)



Répartition des produits par nature - 2014



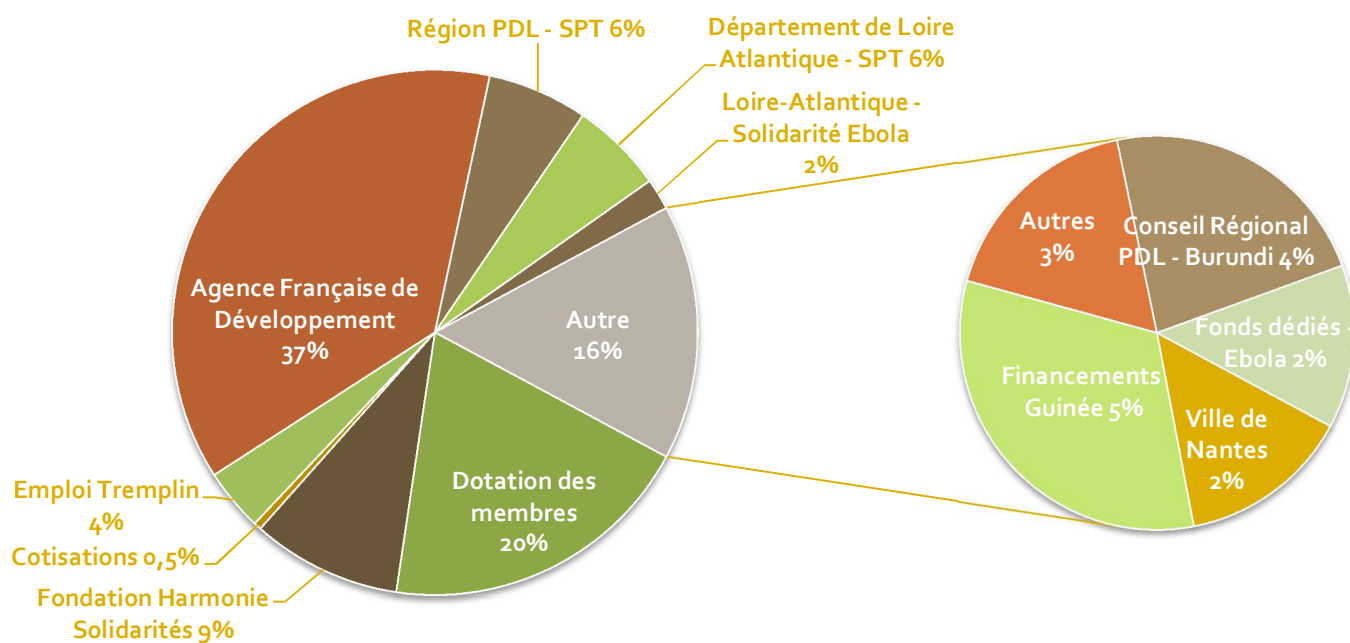
COMPTES DE RESULTAT SYNTHETIQUE ESSENTIEL						
Période du : 01/01/2014 au 31/12/2014						
CHARGES	Exercice 2014		Exercice N-1 Net	PRODUITS	Exercice 2014 Net	Exercice N-1 Net
Charges d'exploitation CONSOMMATION DE L'EXERC. PROV TIERS				Produits d'exploitation		
Achats d'études et prestations de services		172655	218330	PRESTATIONS DE SERVICES		
Achats d'études et prestations de services	172655		218330	Prestations de services	4117	0
				Recettes Projet APNDS	0	147293
Achats de matières et Fournitures		4415	4619	SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT		
Fournitures et entretiens	4415		4619	Subventions reçues	533182	243012
				Collectes	5538	0
Services extérieurs		19485	24506	Subvention complémentaire	0	0
Services extérieurs	15088		16369	AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE		
Loyers	0		0	Cotisations	2360	2270
Locations	1166		0	Contributions volontaires	35	208
Entretien immeuble	0		25	Produits divers de gestion	800	5804
Entretien maintenance matériel	2191		3828	Transferts de charges d'expl.	30945	30216
Assurance	1024		1011	Libéralités perçues	0	0
Sous-traitance générale	0		0			
Abonnements et documentation	17		280	TOTAL (I)	576977	428803
Frais de colloques, séminaires, conférences	0		2993			
Autres services extérieurs		64549	67679			
Personnel Extérieur à l'entreprise	474		10351			
Autres services extérieurs	23679		21228	Produits financiers		
Volontaire Solidarité Internationale	10817		4157			
Publicité Annonces	0		156	PRODUITS FINANCIERS DIVERS		
Transports et déplacements	5352		0	Gains de change	193	0
Missions	16817		25698	Intérêts	841	693
Réceptions	3586		1583	TOTAL (II)	1034	693
Frais postaux et télécomm.	1539		2489			
Services Bancaires et assimilés	1284		1528			
Divers	1001		490			
IMPÔTS ET TAXES		1504	1726			
Taxes sur les salaires	0		501			
Autres impôts taxes et vers. Ass.	154		243			
Particip. Employeurs form. Continue	1350		982			
FRAIS DE PERSONNEL		108651	98532	Produits exceptionnels		
Rémunération du personnel	74446		66027	PRODUITS EXCEPTIONNELS DIVERS		
Charges de sécurité sociale	31516		29583	Q-p subv. Invest. Au résult. Exerc.	11051	4938
Autres charges de personnel	2688		2922	Produits sur exercices antérieurs	835	1597
AUTRES CHARGES		0	0	Produits sur immo. corporelles	2184	0
Appui aux partenaires	0		0	Autres produits exceptionnels	8	0
Charges diverses gestion courante	0		0	Reprise provis. risq. et ch. Exploi.	3303	0
DOTATIONS AMORT. ET PROVISIONS		26449	5463	Report ressources non utilisées	0	0
Dotations aux amortissements	11051		4938	TOTAL (III)	17381	6535
Dotations aux provisions	15398		525			
ENGAGEMENTS A REALISER		169715	804			
Engagements à réaliser sur subventions attribuées	165348		804			
Engagements à réaliser sur dons affectés	4367		0			
TOTAL (I)		567423	421660			
Charges financières		411	330			
Pertes de change	29		210			
Intérêts des emprunts et dettes	382		120			
TOTAL (II)		411	330			
Charges exceptionnelles		1145	0			
Charges exceptionnelles	31		0			
Charges sur exercices antérieurs	1115		0			
TOTAL (III)		1145	0	TOTAL DES PRODUITS (I+II+III)	595392	436031
TOTAL DES CHARGES (I+II+III)		568980	421990	PERTE	0	0
EXCEDENT ESSENTIEL		26412	14041			
TOTAL GENERAL		595392	436031	TOTAL GENERAL	595392	436031
Contributions volontaires		33880	25379	Contributions volontaires		
Emploi des contrib. Volontaires en nature	4312		1088	Bénévolat	19932	16161
Mise à disposition gratuite des locaux	8340		8130	Prestations en nature	13299	8130
Prestations	1296		0	Dons en nature	649	1088
Personnel bénévole	19932		16161			
TOTAL (IV)		33880	25379	TOTAL (IV)	33880	25379
TOTAL DES CHARGES (I+II+III+IV)		629271	461410	TOTAL DES PRODUITS (I+II+III+IV)	629271	461410

BILAN SYNTHETIQUE ESSENTIEL 31/12/2014									
ACTIF		Exercice 2014		N-1	PASSIF		Exercice 2014		N-1
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net					Net
Actif immobilisé					Comptes de capitaux				
Immobilisations					Fonds associatifs				
Immobilisations	32040	18928	13113	20533	Apports fonds associatifs - droit de reprise	17000		17000	29000
Fonds de garantie Crédit Coopératif	0		0	720	Réserves				
Parts A Crédit Coopératif	153		153	153	Réserves	15842		15842	5827
Parts B Crédit Coopératif	153		153	153	Report à nouveau				
TOTAL I	32345	18928	13417,5	21558	Report à nouveau	5000		5000	974
					Résultat de l'exercice				
					Résultat de l'exercice ESSENTIEL	26412		26412	14041
					Subventions			13113	20533
					Subv. Invest Affectées Biens Renouv.	29102			
					Subv. Inves. Insc. Compte Résultat	-15990			
					TOTAL I	77367		77367	70375
Actif circulant					Autres capitaux				
Créances Diverses					Provisions pour risques et charges	11390		11390	525
Produits à recevoir	60832		60832	83485	Provisions retraite	4008		4008	0
APNDS à recevoir	0		0	100845	Fonds dédiés PFG	0		0	2778
Créances diverses	897		897	1305	Fonds dédiés Projet au Burundi	4270		4270	0
					Fonds dédiés Ebola	20000		20000	0
					Fonds dédiés Santé Pour Tous	141078		141078	0
					Fonds dédiés sur dons manuels Ebola	4367		4367	0
Disponibilités					TOTAL II	185113		185113	3303
BNP Banque France	8180		8180	6238					
Crédit Coopératif	164339		164339	51750	Dettes d'exloitation				
Livret A - Crédit Coopératif	77328		77328	55822					
Fonds garantie Crédit Coopératif	732		732	0	Dettes fournisseurs et cptes rattachés				
BICIGUI ANG 07258800146	10789		10789	5597	Emprunt Crédit Coopératif	14174		14174	22054
Caisse AT	350		350	493	Fournisseurs factures non parvenues	0		0	0
Caisse France	347		347	1	CCE - HSS	0		0	0
Régie d'avances ONAM SPT	9589		9589	30238	Avances sur missions	0		0	0
Régie d'avance REMUFOUD SPT	14425		14425	4940	Avance de trésorerie	0		0	0
Régie d'avance FMG SPT	5494		5494	880	GIE - HCPL	59517		59517	49783
Régie d'avance SWAA Burundi	608		608	5533	Autres dettes				
Régie d'avance ONAM APNDS	0		0	440	Pers. Charges à payer et pdts à recevoir	27904		27904	29181
TOTAL II	353909		353909	347565	Charges à payer	4279		4279	36218
					Produits Constatés d'avance				
Charges constatées d'avance (III)	1027		1027	177	Produits Constatés d'avance	0		0	158166
					Régies d'avance				
TOTAL III	1027		1027	177	Régie d'avance FMG APNDS	0		0	220
									0
					TOTAL III	105875		105875	295622
TOTAL GENERAL (I+II+III)	387282	18928	368354	369301	TOTAL GENERAL (I+II+III)	368354		368354	369301

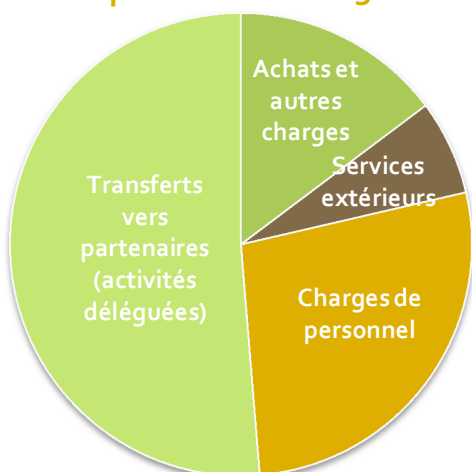
Budget Prévisionnel 2015

BUDGET PRÉVISIONNEL 2015

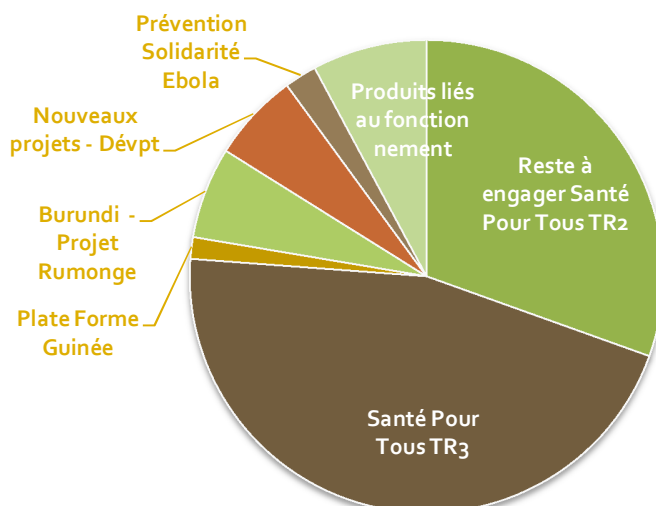
Répartition des ressources par origine - 2015



Répartition prévisionnelle des charges par nature - 2015



Répartition des produits par projet - 2015



Budget prévisionnel 2015 -Association ESSENTIEL- Version 4			
Exercice 01/01/2015 au 31/12/2015			
EMPLOIS		RESSOURCES	
CHARGES	Prévisionnel	RESSOURCES	Prévisionnel
Reste à engager Santé Pour Tous Tranche 2	158 616 €	Reste à engager Santé Pour Tous Tranche 2	158 616 €
Investissement	- €	Agence Française de Développement	77 331 €
Achats	40 360,94 €	MAEE - Poste volontaire	0 €
Services extérieurs	17 685,12 €	Région Pays de la Loire	11 836 €
Charges de personnel	15 411,89 €	Département de Loire Atlantique	8 914 €
Transferts vers partenaires (activités déléguées)	85 158,03 €	Ville de Nantes	4 062 €
Impôts et taxes	- €	Emploi Tremplin pour le Territoire	6 280 €
		F3E - suivi-évaluation	0 €
		Fondation Harmonie Solidarités	17 935 €
		Reprise Fonds dédiés - Ebola	10 965 €
		Financements Guinée (ONAM, FMG)	11 390 €
		Dotations Fonctionnement Membres	9 703 €
		Autres produits de gestion courante	200 €
Santé Pour Tous Tranche 3	237 783 €	Santé Pour Tous Tranche 3	237 783 €
Investissement	0 €	Agence Française de Développement	117 750 €
Achats et autres charges	27 897 €	Région Pays de la Loire	20 250 €
Services extérieurs	15 750 €	Département de Loire Atlantique	15 750 €
Charges de personnel	46 236 €	Ville de Nantes	7 500 €
Transferts vers partenaires (activités déléguées)	147 900 €	Emploi Tremplin pour le Territoire	11 744 €
Impôts et taxes	0 €	Fondation Harmonie Solidarités	30 000 €
		Financements Guinée (ONAM, FMG)	15 000 €
		Dotations Fonctionnement Membres	19 470 €
		Autres produits de gestion courante	319 €
Plate Forme Guinée	7 693 €	Plate Forme Guinée	7 693 €
Investissement	0 €	Conseil Général de Loire - Atlantique	5 000 €
Achats et autres charges	2 480 €	Emploi Tremplin pour le Territoire	1 943 €
Services extérieurs	929 €	Dotation des membres PFG	750 €
Charges de personnel	4 284 €		
Transferts vers partenaires (activités déléguées)	0 €		
Impôts et taxes	0 €		
Burundi (01/01 au 31/05 et 01/06 au 31/12)	32 502 €	Burundi (01/01 au 31/05 et 01/06 au 31/12)	32 502 €
Investissement	0 €	Dotation Fonctionnement des membres	2 704 €
Achats et autres charges	2 683 €	Conseil Régional Pays de la Loire - Burundi	14 301 €
Services extérieurs	0 €	Fédération des pêcheurs	1 410 €
Charges de personnel Proj 2	3 943 €	Bureau du District Sanitaire/Ministère de la santé	4 320 €
Charges de personnel Proj 1	3 159 €	Reprise provision pour charges RH Burundi Proj 1	3 159 €
Transferts vers partenaires (activités déléguées) Proj1	4 270 €	Conseil Régional PDL - Reliquats Proj1	4 270 €
Transferts vers partenaires (activités déléguées) Proj2	18 447 €	Cofinancements FNUAP/PSI (sollicité)	2 339 €
Impôts et taxes	0 €		
Développement nouveaux projets	31 495 €	Développement nouveaux projets	31 495 €
Investissement	0 €	Dotation Fonctionnement des membres	31 495 €
Achats et autres charges	0 €		
Services extérieurs	0 €		
Charges de personnel	31 495 €		
Transferts partenaires	0 €		
Impôts et taxes	0 €		
Action de prévention (Solidarité Ebola)	11 500 €	Action de prévention (Solidarité Ebola)	11 500 €
Investissement	0 €	Nantes-Métropole (Gestion projet -solidarité Ebola)	1 500 €
Achats et autres charges	0 €	Conseil Général Loire-Atlantique - Solidarité Ebola	10 000 €
Services extérieurs	0 €		
Charges de personnel	1 500 €		
Transferts partenaires (activités déléguées-Ebola)	10 000 €		
Impôts et taxes	0 €		
Charges liées au fonctionnement (hors projets)	38 514 €	Produits liés au fonctionnement (hors projets)	40 774 €
Investissement	0 €	Cotisations des membres ESSENTIEL	2 400 €
Achats et autres charges	3 019 €	Dotation Fonctionnement des membres	38 068 €
Services extérieurs	0 €	Autres produits de gestion courante	306 €
Charges de personnel	35 495 €		
Transferts vers partenaires (activités déléguées)	0 €		
Impôts et taxes	0 €		
SOUS-TOTAL	518 102 €	SOUS-TOTAL	520 363 €
EXCEDENT PREVISIONNEL	2 260 €	FINANCEMENT A RECHERCHER	0 €
Missions exploratoires et Développement	7 500 €	Reprise réserve pour développement	7 500 €
TOTAL DES CHARGES	527 863 €	TOTAL DES PRODUITS	527 863 €
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES			
86- Emplois des contributions volontaires en nature	26 200 €	87 - Contributions volontaires en nature	26 200 €
Secours en nature	8 500 €	Bénévolat	15 500 €
Mise à disposition gratuite de biens et prestations	2 200 €	Prestations en nature	9 500 €
Personnel bénévole	15 500 €	Dons en nature	1 200 €
TOTAL	554 063 €	TOTAL	554 063 €



Conclusion

CONCLUSION

L'année 2014 et le début 2015 ont été denses en activités et évolutions.

Si 2014 se termine avec une situation financière saine et que les perspectives de développement de projets et de partenariats sont encourageantes, preuve de la confiance qui nous est accordée, l'année 2015 devra miser sur la poursuite de ce développement et la consolidation de notre stratégie.

Pour envisager la transition vers un nouveau plan d'action 2016-2020, l'association va bénéficier en 2015 d'un nouveau DLA lui permettant de faire le point sur ces orientations stratégiques.

En se basant sur les travaux et réflexions déjà engagés au sein des commissions, de l'équipe technique et des instances, le DLA va enrichir le projet associatif, une occasion pour ESSENTIEL de s'interroger collectivement sur son organisation en rapport avec les projets qu'elle développe ou qu'elle peut développer : à partir de l'existant, de quelle manière mener les idées développées autour des chantiers « Actions - Métiers - Gouvernance – Ressources » ? Quelles priorités ESSENTIEL doit-elle se donner ? Comment doit-elle choisir ses projets ? Quelle sera la traduction RH et budgétaire de ses choix ?

ESSENTIEL a besoin de construire son plan stratégique de développement pour 2016 - 2020 à partir de ses moyens et de ses compétences existants, dans le contexte actuel. Il lui faut aussi une feuille de route qui intègre ses projets, en cohérence avec l'objet social, et une certaine harmonisation des pratiques. Il s'agira avec l'équipe de bénévoles, le personnel salariés et le Conseil d'Administration de réfléchir et prendre la bonne décision sur les différents scénarii de développement qui se présentent et qui valorisent au mieux les compétences d'ESSENTIEL pour son développement et la qualité de ses actions dans le contexte actuel et à venir.



“Unis dans l'Action Internationale en Santé”



ASSOCIATION ESSENTIEL

29 quai François Mitterrand – 44273 Nantes Cedex 2

Téléphone : 06.08.35.30.40 – Fixe : 02.40.35.31.63

E-mail : contact@essentiel-international.org

Site Internet : www.essentiel-international.org